

## ОБОСНОВАНИЕ ПРОЦЕДУРЫ САНАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Н.В. Зеленковская

*Белорусско–Российский университет, [zelennat@mail.ru](mailto:zelennat@mail.ru)*

Основные положения методики санации субъектов хозяйствования определены Постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 27.02.2004 г. № 57 “Правила по проведению экспертизы финансового состояния и платежеспособности организации, находящейся в процедуре экономической несостоятельности (банкротства)” и “Правила по проведению экспертизы плана санации организации, находящейся в процедуре экономической несостоятельности (банкротства)”. В соответствии с этими правилами и нормами определен порядок санации, который должен быть направлен на удовлетворение требований кредиторов, улучшение финансового состояния, восстановление платежеспособности и повышение конкурентоспособности предприятия и содержать следующие разделы: общую часть, анализ производственно–хозяйственной деятельности и финансового состояния, организацию производства и управления, маркетинг и сбыт, производство и снабжение, технологию, кадры, финансы.

Как показали исследования, правила санации содержат только общие положения и требования, а в сложившихся условиях возникла необходимость детализации и углубления существующих положений, так как усиливается инвестиционная привлекательность национальной экономики, коренным образом изменилась Программа социально–экономического развития Республики Беларусь на ближайшие несколько лет.

В новых условиях предприятие должно быть не только экономически состоятельным, но и иметь ряд конкурентных преимуществ. Создать предпосылки устойчивого развития, можно только на основе глубокого изучения финансово–хозяйственной деятельности предприятия за предыдущие периоды и его внешнего окружения с помощью приемов и методов анализа и математического аппарата. Создание конкурентных преимуществ и их повышение – важнейшее условие для достижения предприятием высоких показателей деятельности и фактор повышения его экономической состоятельности. С точки зрения теории и практики управления предприятиями – это задача, требующая постоянного решения в условиях быстроменяющейся внутренней и внешней среды и учета в разработке стратегии и тактики развития предприятия.

По этим причинам возникает вопрос о выборе технологий и инструментария оценки потенциала предприятия, которые позволят оперативно определять внутренние возможности и слабости подчиненной хозяйственной единицы, обнаруживать скрытые резервы в целях повышения эффективности ее деятельности.

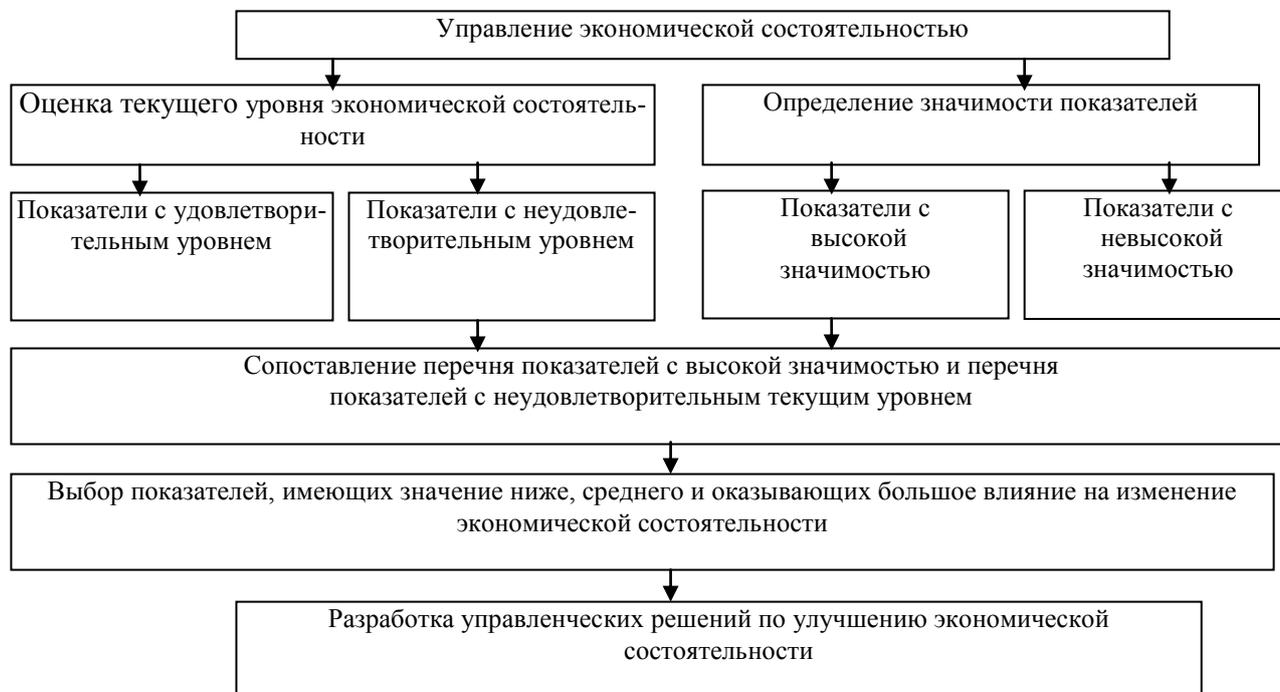
Проведенные исследования указывают на необходимость разработки подходов к санационной восприимчивости, которая может состоять из следующих блоков:

– оценка финансово–экономического потенциала;

- оценка производственно–сбытового потенциала;
- оценка материально–технического потенциала;
- оценка организационно–кадрового потенциала;
- оценка резервов повышения эффективности использования потенциала организации.

Моделирование финансово–хозяйственной деятельности организации позволит создать цифровую математическую модель для выделения наиболее значимых факторов, влияющих на результаты деятельности организации, агрегировать их в математическую модель, оценить и выделить закономерности изменения отдельных параметров субъекта хозяйствования и его экономической состоятельности.

Выявление наиболее значимых показателей, оказывающих влияние на экономическую состоятельность предприятия, является первоочередной задачей (рисунок 1).



**Рисунок 1 – Механизм принятия решений по улучшению экономической состоятельности организации**

Источник: разработка автора на основе изучения научных источников [90, 77, 108]

Важную роль играет получение промежуточных значений показателей в процессе функционирования предприятия, а также их экономическая оценка для своевременной корректировки его деятельности.

Данный подход позволяет проследивать начальные условия функционирования предприятия при каждом новом этапе его жизненного цикла. Информационные потоки моделируются от текущего уровня экономической состоятельности последовательно к исходным данным (движение от конечных результатов).

Такая задача может решаться с помощью графов, которые дают возможность отображать иерархическую структуру зависимости показателей, рассчитывать их значения в контрольные сроки на основании исходных данных и анализировать полученные результаты.

Использование анализа чувствительности позволяет оценить степень влияния каждого параметра на выходные параметры объекта; иными словами, он позволяет оценить чувствительность выходных параметров к возмущениям отдельных внутренних или внешних параметров.

Анализ чувствительности сводится к исследованию зависимости некоторого результирующего показателя от вариации значений показателей, участвующих в его определении.

Данный метод наглядно показывает влияние отдельных исходных факторов на конечный результат проекта, динамику изменения уровня экономической состоятельности в зависимости от влияния отдельного показателя.

На рисунке 2 приведена модель анализа чувствительности экономической состоятельности.



**Рисунок 2 – Схема проведения анализа чувствительности экономической состоятельности**

Источник: разработка автора на основе изучения научных источников [108]

Выделение приоритетных показателей экономической состоятельности и конкурентных преимуществ предприятия позволяет разработать соответствующие управленческие решения и обеспечить эффективное стратегическое управление.

Разработанная модель позволяет путем перехода из одного уровня в другой изменять параметры и оценивать их влияние на уровень экономической состоятельности. При этом все вычисление необходимо выполнять последовательно от высшего уровня к низшему.

#### ***Список использованных источников***

1. Адаменкова С.И., Евменчик О.С. Анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие/ С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. –Минск: БНТУ, 2008 .– 260 с.
2. Об экономической несостоятельности (банкротстве), Минск: ООО Амалфея, 2001. – 207 с.