

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И ОТЧЁТНОСТИ В СИСТЕМЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА

М.В. Дорошук, 3 курс

Научный руководитель – М.Н. Галкина, ассистент

Полесский государственный университет

До последнего времени управленческие функции бухгалтерии ограничивались контролем за соблюдением законности совершения хозяйственных операций, установленных правил приема и отпуска товарно–материальных ценностей, правильным расходованием фонда заработной платы и т.п.

Рассматривая традиционный бухгалтерский учёт можно заметить, что он направлен прежде всего на удовлетворение фискальных требований государства, и поэтому часто не содержит сведений, необходимых для управления. Данные в нём обрабатываются долго и попадают к руководителю, когда момент принятия решения уже упущен. Всё это заставляет управленческий аппарат предприятия искать новые подходы к ведению учёта. Одним из таких подходов является постановка системы управленческого учёта. [1,с 4]

Под управленческим учётом понимается система сбора, обработки и предоставления финансовой и производственной информации, необходимой для оперативного управления, планирования и контроля деятельности предприятия в целом и его структурных подразделений.

В последнее время отечественные менеджеры и руководители организаций проявляют значительный интерес к управленческому учету, стремятся выделить в контуре управления новую информационную систему. Однако в этом отношении существуют определенные трудности, связанные как с пониманием сущности и возможностей управленческого учета, так и с его организацией. Если понятие «бухгалтерский учет» определено законодательно, то термин «управленческий учет» в республике не регламентирован и допускает его разные толкования. Рассмотрим некоторые из толкований управленческого учёта:

Таблица 1 – Сущность категории «управленческий учёт»

Сущность категории	Автор
Управленческий учёт – составная часть бухгалтерского учета, функцией которой является предоставление информации, полезной для руководства организации.	Осадчая И.М.[3]
Управленческий учёт – обособленная область бухгалтерского учета, основной целью которой является сбор, обработка и передача информации для внутренних пользователей руководителей всех уровней предприятия в целях эффективного управления компанией.	Л.И. Лопатников [4]
Управленческий учёт – обеспечение финансовой информацией для содействия управленческому контролю и принятию решений.	Ричард. Хоггарт [5]
Управленческий учёт – регулярный процесс отражения хозяйственных операций и формирования управленческой отчетности.	Новикова И.Г. [6]

Своевременная, полная оперативная управленческая информация позволяет осуществлять контроль за операциями, финансовым состоянием и отклонениями в деятельности предприятия. Основной формой предоставления такой информации является управленческая отчетность.

Обязательность составления управленческой отчетности не регламентируется внешними нормативными документами, а зависит от руководства организации. Управленческая отчетность может представить собой отчеты, таблицы, графики, обзоры, прогнозы, которые служат информационной базой для принятия решений менеджерами на различных уровнях управления. [2, с 15–19] Рассмотрим различные взгляды на толкование управленческой отчетности:

Таблица 2 – Сущность категории «управленческая отчетность»

Сущность категории	Автор
Управленческая отчетность – инструмент внутреннего контроля и оценки деятельности компании	Богатова Е.Р.[7]
Управленческая отчетность – ведение учета операций по счетам, составление оправдательных документов об израсходованных и полученных средствах.	Ушаков Д.Н.[8]
Управленческая отчетность – форма представления сведений, существенных для выбора определенного варианта действий из множества альтернативных.	Адамов Н., Адамова Г. [9]

Одна из основных причин медленного становления системы управленческого учёта является отсутствие во многих белорусских организациях нового, соответствующего современным требованиям подхода к организации учета. Исходя из зарубежного опыта можно утверждать, что речь идет о создании и функционировании системы управленческого учета. При хорошей постановке управленческий учет может предоставить огромные преимущества перед конкурентами, не уделяющими ему должного внимания.

Разработка и внедрение системы управленческого учета требует немало усилий и времени. Постановку управленческого учета рекомендуется осуществлять в несколько этапов.

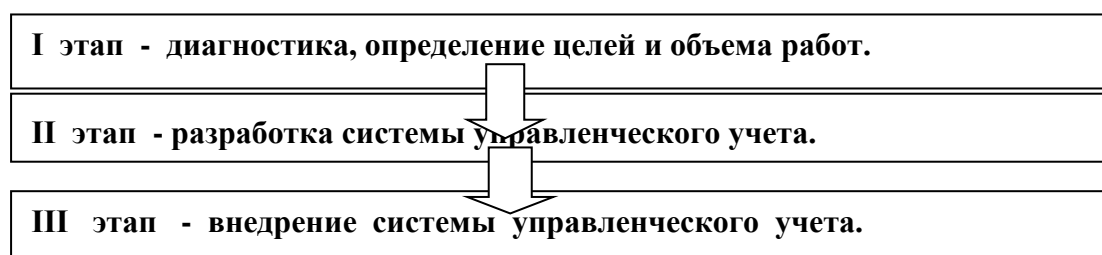


Рисунок – Этапы постановки управленческого учёта.

Осуществив все описанные этапы внедрения управленческого учета, предприятие получит систему, готовую к эксплуатации. Однако прежде чем эта система начнет эффективно работать, необходимо опробовать ее на практике и, если нужно, внести определенные корректировки. И лишь после этого руководство компании сможет полноценно пользоваться плодами работы по внедрению системы управленческого учета.

Таким образом, установление эффективной системы управленческого учёта позволит получить ряд положительных эффектов: улучшить прибыльность деятельности предприятия, сбалансировать денежные потоки, повысить финансовую устойчивость и платёжеспособность предприятия и др.

Список использованных источников

1. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет: Учебник./Н.П. Кондраков — М.: ИНФРА–М, 2007. — 592 с,
2. Коренева, О. Н. Управленческая отчетность коммерческого банка / О. Н. Коренева // Аудит и финансовый анализ. — 2006. — № 4. — С. 15–19.
3. Экономика. Толковый словарь. — М.: "ИНФРА–М", Издательство "Весь Мир". Дж. Блэк. Общая редакция: д.э.н. Осадчая И.М.. 2000.
4. Лопатников Л. И. Экономика–математический словарь: Словарь современной экономической науки. – 5–е изд., перераб. И доп. – М.: Дело, 2003..
5. Народы и культуры. Оксфордская иллюстрированная энциклопедия. – М.: Инфра–М. Под ред. Р. Хоггарта. 2002.
6. Электронный ресурс «Библиотека интернет индустрии» <http://www.i2r.ru/>
7. Электронный ресурс «Консалтинговая компания» <http://westconsulting.ru>
8. Толковый словарь русского языка / Под ред. Д.Н. Ушакова. – М.: Гос. ин–т "Сов. энцикл."; ОГИЗ; Гос. изд–во иностр. и нац. слов., 1935–1940. (4 т.)
9. Бухгалтерский учет, экономический анализ, аудит финансово–хозяйственной деятельности | Выпуск №1/2013