

УДК 338.31

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Н.В. Волкова

Санкт–Петербургский политехнический университет Петра Великого

Современное состояние российской экономики в течение ряда лет характеризуется длительным экономическим спадом, что обусловлено причинами как внутреннего, так внешнего характера, которые оказывают влияние на все отрасли и сферы, народного хозяйства. К внешним причинам следует отнести существенные изменения в конъюнктуре мировой экономики, антироссийские санкции, социальную нестабильность во многих регионах мира. К внутренним причинам, тормозящим развитие предприятий и российской экономики в целом, относятся значительная изношенность основных производственных фондов, недозагрузка производственных мощностей, недоста-

точный рост производительности труда, неэффективное управление предприятием и низкий уровень инноваций на предприятиях. В результате воздействия этих причин в первом полугодии 2016 года ВВП снизился на 0,9% по отношению к тому же периоду 2015 года и продолжал снижаться до конца 2016 года; наблюдаются частичная стагнация безработицы и инфляционные процессы (5,4% за 2016 год)[4]. Развитие отраслей и сфер деятельности неравномерно. По мнению Минэкономразвития России, промышленное производство, транспорт, сельское хозяйство имеют тенденцию роста и, таким образом, содействуют замедлению экономического спада. В то же время строительство и розничная торговля испытывают негативные тенденции в развитии и оказывают отрицательное влияние на экономическую ситуацию[4].

О развитии кризисных явлений в экономике свидетельствует существенный рост доли убыточных предприятий в 2016 году до 28,1% в среднем от числа всех предприятий. Наибольший рост убыточных предприятий в 2016 году (более 30%) показали производство, строительство, научные исследования железнодорожный транспорт, недвижимость и аренда, производство энергии, газа, воды[5]. Рассмотренные тенденции в российской экономике свидетельствуют о несоответствии используемых традиционных моделей и концепции управления экономикой на различных уровнях динамично меняющимся экономическим условиям и параметрам, их характеризующим. Формируется спрос на новые модели развития и управления экономическими субъектами, наиболее адекватно соответствующие современным реалиям.

Растущие требования к эффективному обновлению российской экономики на макро и микроуровне выдвигают на первый план проблему стабильного и устойчивого развития, как отдельных хозяйствующих субъектов, так и системы в целом. Важную роль в экономическом развитии в современных условиях играет обеспеченность финансовыми ресурсами. Нестабильность, изменчивость внешней среды требуют более качественного управления финансовыми ресурсами организации, ориентированного на обеспечение финансовой устойчивости организации, которая служит основой роста стоимости компании [1,2].

Современные российские условия хозяйствования характеризуются ростом предпринимательского риска и наличием существенных финансовых проблем, что обусловлено экономическим кризисом и неблагоприятной внешнеэкономической ситуацией. В нестабильных условиях российской экономики финансовое состояние значительного большинства организаций характеризуется как неустойчивое, с повышенным риском неплатежеспособности или даже как кризисное. В результате у предприятий могут отсутствовать собственные средства для развития производства, а инвестиционная привлекательность становится очень низкой, что не дает возможности привлечь сторонние финансовые ресурсы. Однако избыточная устойчивость предприятия характеризуется сверхнормативными запасами и резервами и также препятствует развитию организации, внедрению инноваций.

Одним из аспектов финансовой устойчивости предприятия является оценка его финансовой независимости, т.е. доли собственного капитала в совокупном капитале фирмы. Однако ориентация только на эту характеристику может исказить результаты оценки: в кризисных условиях у предприятий могут даже отсутствовать даже заемные средства из-за их низкой конкурентоспособности, но при этом показатели финансовой независимости будут достаточно высокие.

Рассмотренные аспекты и проблемы оценки финансовой устойчивости предприятия обуславливают необходимость совершенствования инструментов и методов ее анализа и оценки, адаптации этих методов к совершенным требованиям, ориентации на управление финансовой устойчивостью предприятия во взаимосвязи со стратегическим и тактическим управлением предприятием[1].

В условиях глобализации экономики и открытых рынков представляется перспективным использование концепции менеджмента на основе ожиданий (Expectations Based Management – EBM)[3]. Эта концепция полагает, что превышение фактической эффективности над ожидаемой главным фактором создания стоимости для акционеров, и увязывает друг с другом критерии эффективности деятельности, систему ее оценки и получаемые результаты. В отношении финансовой устойчивости эта концепция позволяет рассматривать управление финансовой устойчивостью предприятия по различным горизонтам планирования (в краткосрочной и долгосрочной перспективе); учитывать изменения во внешней среде, их влияние на финансовую устойчивость и будущую стоимость бизнеса; минимизировать внешние экономические и финансовые риски.

Для реализации концепции EBM в отношении управления финансовой устойчивостью предприятия рассматриваются следующие аспекты:

1. управление финансовой устойчивостью предприятия осуществляется по критериям, соответствующим стратегии развития предприятия;

2. формируются относительные показатели финансовой устойчивости предприятия; устойчивость относительно возможности получения дополнительных финансовых ресурсов (кредитоспособностью предприятия и структура его капитала); устойчивость относительно покрытия обязательств (платежеспособность и ликвидность); устойчивость относительно эффективного использования финансовых ресурсов (экономическая эффективность инвестиций);

3. на основе относительных показателей финансовой устойчивости формируется модель оценки комплексной финансовой устойчивости предприятия;

4. определение факторов, увязывающих стоимость предприятия с оценкой его финансовой устойчивости;

5. организация управления финансовой устойчивостью в условиях конкретного предприятия.

Формирование и использование такого подхода к управлению финансовой устойчивостью предприятия позволяет вести многофакторный динамический анализ устойчивого развития предприятия, выявлять уровень угроз, разрабатывать мероприятия по их минимизации, оценивать изменение стоимости предприятия.

Список использованных источников:

1. Волкова, Н.В. Проблемы управления финансовой устойчивостью предприятия в современных условиях / В сборнике: "Финансовые решения XXI века: теория и практика". Сборник научных трудов 17-й междисциплинарной научно-практической конференции. – Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого: 2016. – 63–67 с.

2. Гузикова, Л.А. Новая финансовая реальность как причина и следствие новой экономической реальности / В книге: Формирование новой экономики и кластерные инициативы: теория и практика. – Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого: 2016. –51–71 с.

3. Коупленд Т., Долгофф А. «Expectations-Based Management. Как достичь превосходства в управлении стоимостью компании» / Москва: Издательство «Эксмо»: 2009. – 384 с.

4. "О текущей ситуации в экономике российской федерации по итогам первого полугодия 2016 года" / Отчет Минэкономразвития. – <http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/>

5. "О финансовых результатах деятельности организаций в январе–мае 2016 года" / Отчет Федеральной службы государственной статистики. – http://www.gks.ru/bgd/free/b04_03/Isswww.exe/Stg/d01/151.htm