

**ПРИНЦИПЫ И ЗАКОНОМЕРНОСТИ РАЗВИТИЯ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОЙ  
ИНТЕГРАЦИИ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ УКРАИНЫ****А.А. Гуторов**

ННЦ Институт аграрной экономики» НААН, Gutorov.Andrew@gmail.com

Проблема интернационализации агропромышленного производства обострилась в Украине с обретением независимости. К тому времени значительно возросла цикличность производства, усилились диспропорции в развитии отдельных отраслей экономики и межотраслевых отношений. В основе этого лежало постоянное нарушение воспроизводственных процессов, идеология подчинения села промышленности, плановый характер всех сфер экономических отношений.

Транснациональная интеграция осуществляется на глобальном (мегауровень), национальном (макроуровень), отраслевом (мезоуровень) и корпоративном (микроуровень) уровнях. Система всех иерархических уровней взаимосвязана и комплементарна. Исследования И. Келару убедительно свидетельствуют, что уровень транснационализации экономики Украины в 2013 г. составлял 10,0 % и превышал аналогичные значения наиболее развитых стран мира – США, Японии, Италии, Германии и т. п. [1, с. 7–8]. Причины этого кроются в стратегии экспортной ориентации Украины, высоком и постоянно возрастающем уровне зависимости основных секторов экономики от импортного сырья, материалов и технологий.

Основными мотивами транснационализации аграрного сектора экономики Украины являются:

1. Расширение рынков сбыта продукции международных корпораций. Повышение эффективности деятельности ТНК достигается путём роста глобальной конкурентоспособности и дальнейшей концентрации капитала, что возможно лишь благодаря международным экономическим отношениям и трансграничному сотрудничеству.

2. Сравнительно низкая стоимость рабочей силы в стране. При прочих равных условиях, максимизация прибыли ТНК достигается за счёт оптимизации затрат труда и капитала. Так, в 2015 г. среднегодовая номинальная заработная плата работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, в Украине была более чем в 15 раз ниже средневропейского уровня, а с такими странами как Германия, Франция, Нидерланды и Люксембург наблюдается почти тридцатикратный разрыв. При этом, в результате сопоставления органического строения капитала немецкого агропромышленного холдинга Baywa AG и отечественного Kernel Holding S.A., легко видеть, что оплата труда наёмных работников в Украине значительно ниже его производительности. Таким образом, создаются объективные условия для получения дополнительного сверхдохода владельцами ТНК за счёт присвоения неоплаченной части вновь созданной стоимости продукции.

3. Сравнительно низкая стоимость земельных и других природных ресурсов. Аграрная политика подавляющего большинства развитых стран мира направлена на недопущение нецелевого использования земель и быстрой смены их владельцев или арендаторов. Благодаря совокупному влиянию экономических факторов стоимость сельскохозяйственных угодий остаётся высокой. Так, по данным Евростата, в 2009 г. (год последнего обследования цен на землю) стоимость одного гектара пашни в Дании составляла 27,0 тыс. евро, в Испании – 12,5 тыс. евро, в Нидерландах – свыше 47,6 тыс. евро. Арендная плата за этот вид угодий составляла 534,77 евро/га, 189,00 евро/га и 496,53 евро/га соответственно. По состоянию на 01.01.2016 г. средний размер арендной платы за земельные доли–паи в Украине составлял эквивалент 35,58 евро/га, а нормативная денежная оценка 1 га пашни – 1276,50 евро/га. Очевидно, что украинские показатели, несмотря на временной лаг, более чем в десять раз ниже европейских.

4. Минимизация транзакционных издержек ТНК. Увеличение масштабов деятельности агропромышленных формирований непременно влечёт за собой пропорциональный рост количества различных соглашений и затрат, связанных с их обслуживанием. В частности, значительную долю транзакционных издержек составляют затраты на оформление договоров аренды земельных участков. Поскольку уровень парцелляции земель в Украине намного ниже, чем в тех странах, где

в основе аграрного устройства лежат семейные фермы и мелкие фермерские хозяйства, то формирование необходимого размера земельных ресурсов предприятия обходится значительно дешевле. Кроме того, существуют варианты аффилиции или аренды целостных имущественных комплексов (хозяйств) площадью свыше 3 тыс. га сельхозугодий.

5. Снижение транспортных расходов и таможенных платежей. Перемещение части производства позволяет ТНК существенно уменьшить расходы на транспортировку товаров к потребителям. Различия в системах таможенного законодательства создают возможности для минимизации соответствующих сборов и платежей, «преодоления» норм антимонопольного законодательства.

6. Получение доступа к программам государственной поддержки развития сельского хозяйства. Размещая свои производственные мощности в Украине, ТНК через дочерние предприятия получают право на льготное кредитование приобретения сельхозтехники или строительства новых животноводческих ферм и комплексов, закладку многолетних насаждений, возмещение НДС, получение средств государственной поддержки производства отдельных видов продукции растениеводства и животноводства.

7. Налоговая оптимизация. Дифференциация видов налогов и их ставок по странам мира даёт возможность ТНК выбрать для размещения производства ту территорию, где налоговая нагрузка будет наименьшей, а налоговое законодательство – более либеральным. Наиболее распространёнными механизмами снижения налогового бремени действующих в Украине ТНК являются использование механизмов трансфертного ценообразования, офшорных зон и зон специальной юрисдикции, льготных режимов налогообложения сельскохозяйственных товаропроизводителей, а также наличие налоговых льгот и налоговых каникул для иностранных инвесторов. При этом отдельно следует упомянуть о сравнительно низкой стоимости недропользования и штрафов за загрязнение окружающей природной среды.

8. Диверсификация рисков. Интернационализация производства выступает своеобразным инструментом снижения естественных, производственных, рыночных, валютных и других видов рисков экономической деятельности. При этом политическая ситуация и уровень несформированности гражданского общества, правовой нигилизм особенно сельских жителей являются весомыми источниками получения политической ренты и преференций для ТНК.

В целом, транснациональная агропромышленная интеграция, по нашему мнению, должна осуществляться с учётом таких основных принципов:

- экономичность – деятельность ТНК и всех её подразделений подчиняется общим экономическим целям, обеспечивая развитие объединения на основе расширенного воспроизводства;
- комплексность и оптимальность размеров – формирование ТНК должно основываться на оптимизации размеров всех аффилированных предприятий и их производственных мощностей для обеспечения наивысшей производительности всего хозяйственного и экономического механизма;
- сбалансированность – структура ТНК должна быть сбалансированной на протяжении всей цепи создания прибавочной стоимости;
- системность – для достижения синергетического эффекта от интеграции деятельность ТНК должна осуществляться системно, учитывая достижения науки и практики менеджмента, корпоративного и финансового управления;
- управляемость – вся структура ТНК должна быть построена и оптимизирована по критерию рациональности управления, не создавая препятствий для быстрого принятия обоснованных управленческих решений;
- корпоративная социальная ответственность – для формирования имиджа и бренда ТНК должна отвечать высшим мировым стандартам корпоративного управления и социальной ответственности бизнеса;
- транспарентность собственности – структура собственности ТНК должна быть неаффилированной со стороны национального законодательства и не давать возможности проследить её иерархию в направлении «снизу–вверх», в то же время, оставаясь прозрачной и гибкой для управления и объединения различных сфер бизнеса, обеспечивая солидную репутацию, давая возможность оптимизировать финансовые потоки, продвигать на рынок единый бренд.

Основу экономического механизма деятельности ТНК в аграрном секторе экономики Украины составляют рентоориентированное поведение и закон вертикальной интеграции суть нулевая рентабельность всего промежуточного производства.

**Список использованных источников:**

1. Келару, І.О. Транснаціоналізація і конкурентоспроможний розвиток економіки України: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.02 / Келару Інна Олександрівна; ДВНЗ «Київ. нац. некон. ун-т ім. В. Гетьмана». – К., 2014. – 21 с.