

## УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК ПРИ ПРОГРЕССИВНЫХ ТРАНСПОРТНО–ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

*О.П. Почалова, 4 курс*

*Научный руководитель – Т.Г. Нечаева, к.э.н., доцент*

*Белорусско – Российский университет*

Вопросы, связанные с логистикой и управлением цепочками поставок актуальны, хотя внимание к ним со стороны научной общественности и специалистов–практиков не постоянно. Рыночные отношения создают объективные стимулы к производительному труду посредством использования прогрессивных технологий, повышения эффективности деятельности предприятий по транспортировке продукции, их ориентации на нужды потребителя.

Транспортная технологическая система, построенная на единой сквозной технологии транспортировки груза при условии экономического, технологического, технического, организационного и коммерческо–правового взаимодействия всех участников процесса доставки от отправителя до получателя, позволяет снизить транспортные издержки и повысить эффективность функционирования системы "производство – транспорт – потребление".

Совершенствование транспортной технологии включает в себя:

- 1) изменение традиционных способов перевозки;
- 2) изменение традиционного физического состояния грузов.

Перевозки грузов укрупненными грузовыми местами привели к унификации грузовых мест, когда значительное количество мелких единиц объединяют и перегружают в грузовое место стандартных размеров (поддоны, трейлеры, лихтера, съемные кузова и т. п.). Цель унификации грузовых единиц – упрощение погрузочно–разгрузочных работ, а следовательно, сокращение стояночного времени транспортных средств и, в конечном результате, общих расходов на перевозку грузов.

ОАО «Могилевлифтмаш» является одним из ведущих предприятий отечественного лифтостроения. Это единственное предприятие в Беларуси, которое занимается производством грузовых и пассажирских лифтов, а также выпускает широкую гамму лифтового оборудования. Продукция завода известна далеко за пределами Беларуси и успешно конкурирует с зарубежными аналогами на просторах СНГ.

Предприятие, анализируя предложения фирм, выбирает менее затратный способ доставки материалов. Для оценки потенциала управления качеством транспортных услуг использовался метод экспертных оценок. Исходя из проведенной оценки потенциала управления качеством транспортных услуг анализируемого предприятия, можно сделать вывод, что организация деятельности

управления качеством транспортных услуг ОАО «Могилевлифтмаш» находится на относительно хорошем уровне. Это подтверждает полученная средняя оценка потенциала, равная 6,76 или 67,6%. Транспорт на предприятии в основном используют для межцеховой коммуникации.

В данной научной работе ОАО «Могилевлифтмаш» предлагается осуществлять транспортировку продукции грузополучателю с помощью прогрессивной транспортно-технологической системы, в частности, предлагается использование контейнерной системы.

Оптимальный вариант применения этой системы предполагает загрузку готовой продукции на месте ее изготовления в контейнеры и ее перемещение в таком виде до потребителя в конечном пункте. Однако этот идеальный вариант встречается не так часто [1, с. 598].

За год необходимо поставить 60 лифтов в Брянск. Средняя партия поставки равна 5 лифтам. Исходные данные для расчёта эффективности контейнерной перевозки представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Исходные данные для расчёта эффективности контейнерной перевозки

Размер	Лифт	Контейнер (авто)	Контейнер (жд)
Длина	2100мм	1930мм	5867мм
Ширина	1000мм	1225мм	2330мм
Высота	1800мм	2128мм	2197мм
Вес (грузоподъемность)	300кг	2,4т	17т

Для сравнения целесообразно рассмотреть вариант транспортировки лифтов автомобильным транспортом. Стоимость перевозки транспортным средством с такими характеристиками составляет 170 долларов США, что равно 3 400 000 рублей при курсе доллара – 20 000 рублей. Для перевозки 5 лифтов необходимо 5 машин. Расчет эффективности использования контейнерной перевозки представлен в таблице 2.

Таблица 2 – Расчет эффективности использования контейнерной перевозки

Показатель	Расчет	Результат
Стоимость транспортировки средней партии поставки автомобильным видом транспорта	$3\,400\,000 * 5$	17 000 000 рублей
Железнодорожный тариф за отправку одного контейнера (20 тонн)	согласно «Тарифного руководства №1 ТП» на выбранном направлении	2 688 672 рублей
Железнодорожный тариф за отправку собственного контейнера	согласно «Тарифного руководства №1 ТП» на выбранном направлении	2 240 559 рублей
Экономический эффект при использовании контейнерной системы	$17\,000\,000 - 2\,688\,672$	14 311 328 рублей

Таким образом, использование прогрессивных транспортно-технологических систем при перевозке грузов оправдано и для ОАО «Могилевлифтмаш» перевозка контейнерной системой требует затрат меньше на 14 311 328 рублей, чем перевозка автомобильным видом транспорта.

Таблица 3 – Расчет эффективности перевозки собственным контейнером

Показатель	Расчет	Результат
Общая сумма затрат за два года арендованных контейнеров	$268\,867\,078 + 1\,386\,361 + +2\,075\,820$	272 329 259 рублей
Сумма, которую необходимо перечислить МПС за оплату железнодорожного тарифа	$2\,688\,672 * 60 * 2$	322 640 551 рубль
Экономический эффект предложенного варианта работы за два года	$322\,640\,551 - 272\,329\,259$	50 311 292 рубля

В перспективе для ОАО «Могилевлифтмаш» предлагается приобрести контейнер, а позже парк контейнеров. Осуществлять перевозки собственным контейнером и сдавать его в аренду БЖД или другим предприятиям, например, при обратной холостой поездке. Расчет эффективности предложенного варианта представлен в таблице 3.

Из всего вышеизложенного можно сделать следующий вывод: скидка на железнодорожный тариф перевозки собственным контейнером составляет 16%. Также предприятие может получить прибыль, сдавая собственный контейнер в аренду БЖД или другим предприятиям. Самостоятельно регулируя тарифную политику в зависимости от ситуации на рынке либо снижая свою ставку на аренду контейнера, либо оставляя ее на прежнем уровне.

Разработанное решение по организации транспортировки грузов позволяет избрать для конкретных условий наилучший вариант организации транспортно – технологической системы, что будет способствовать повышению эффективности перевозок. Представленная организация транспортно – технологической системы может быть использована на практике предприятием.

### **Список использованных источников**

1. Миротин, В. А. Управление грузовыми потоками в транспортных логистических системах: учеб. пособие / В. А. Миротин, М. В. Гудков. – М.: Горячая линия. – Телеком, 2010. – 704 с.