

ПРОБЛЕМЫ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ООО "БЕЛИНВЕСТТОРГ"

К.А. Башко, 4 курс

*Научный руководитель – Е.В. Хмельницкая, старший преподаватель
Полесский государственный университет*

ООО "Белинвестторг" является составной частью группы компаний ПАК. "Группа компаний П.А.К." – это объединение динамично развивающихся предприятий, осуществляющих свою деятельность в нескольких обособленных направлениях бизнеса.

ООО "Белинвестторг" специализируется на продаже автомобильных аккумуляторов, а также автомобильных и индустриальных маслах, аксессуарах (зарядные устройства, домкраты, компрессоры, буксировочные тросы).

Во время исследования были выделены проблемы развития и функционирования системы управления запасами ООО "Белинвестторг".

Одной из основных проблем является то, что на конец года на складе скапливается большое количество неликвидной продукции, а также дефицит по ключевым позициям. На конец 2016 года на складе насчитывалось 3332 штук неликвидной продукции. Основная причина такого большого запаса состоит в том, что заказ товара ведется на основании предварительных планов продаж, а также то, что данные планы устанавливает менеджер по продажам исходя из информации предыдущих периодов. Отдел закупок руководствуется, прежде всего, опытом предыдущих периодов из года в год. Из-за этого практически не развивается система управления запасами, а большинство показателей остаются на низком уровне. Для того чтобы обезопасить своё финансовое положение, предприятию необходимо обратить внимание на возможность увеличения активов за счёт внут-

ренных ресурсов. Чтобы на предприятии оборотные средства эффективно использовались и приносили прибыль, необходимо уменьшить долю запасов, то есть вести постоянные продажи и не давать им залеживаться на складах. Это повлечет за собой ускорение оборачиваемости оборотных средств, что благоприятно отразится на положении предприятия.

Для решения данной проблемы необходима система управления товарными запасами на ООО "Белинвестторг". Она позволит минимизировать издержки, связанные с товарными запасами, а также оптимизировать величину закупаемого товара.

Система управления товарными запасами должна состоять из следующих компонентов: ABC-анализ; определение оптимального заказа на основании среднего уровня продаж; определение страхового запаса (отклонения) на случай колебания рыночной конъюнктуры; определение необходимого уровня закупок.

Второй проблемой является время выполнения заказа. Время выполнения заказа складывается из нескольких компонентов:

- времени, необходимого для составления и подачи поставщику заказа на пополнение;
- времени, необходимого поставщику для производства, упаковки и отгрузки товара;
- времени транспортировки товара от поставщика до вашего склада;
- времени, необходимого для приемки товара, распаковки и подготовки к использованию или продаже.

Цель службы сбыта и логистики состоит в поиске возможностей по сокращению разрыва времени исполнения заказа. Этого можно достигнуть двумя путями:

- 1) уменьшая время на совершение операций у поставщика по всей логистической цепи;
- 2) увеличивая цикл заказа покупателя посредством получения более раннего извещения о его потребности, в том числе и с помощью улучшенного прогноза спроса.

Сокращения времени на совершение операций у поставщика можно добиться путем внедрения погрузчика АМКОДОР 451А. Из-за недостатка количества погрузчиков увеличивается время на загрузку/разгрузку товара. Их внедрение увеличат мощность работы склада, тем самым сократят время загрузки/разгрузки товара.

Автопогрузчик вилочный АМКОДОР 451А предназначен для погрузки, выгрузки и транспортирования на небольшие расстояния различных грузов на товарных базах, складах, заводских дворах, станциях железных дорог, в аэропортах, речных и морских портах.

При внедрении данного погрузчика уменьшится время на погрузку машин, тем самым увеличится число загружаемых машин, и, следовательно, увеличится количество реализуемых товаров.

Предложенные мероприятия повысят эффективность функционирования предприятия. А именно, система управления товарными запасами позволит сократить количество неликвидного товара. После внедрения системы количество неликвидной продукции сократится с 3332 шт. до 1123 шт., а издержки на содержание неликвидных товаров сократятся на 11027,23 руб.

При внедрении погрузчика АМКОДОР 451А, рентабельность повысится на 0,4%. Внедрение погрузчиков также повлияет на увеличение прибыли от реализации, которая увеличится на 13,7 тыс. руб. и уменьшение себестоимости реализованных товаров на 13,7 тыс. руб. Срок окупаемости данного мероприятия составит 3 года 5 месяцев.

Таким образом, можно сделать вывод, что для решения проблем на ООО "Белинвестторг", связанных с функционированием логистической системы, необходимы следующие мероприятия:

- 1) внедрение системы управления товарными запасами, которая позволит сократить количество неликвидных товаров;
- 2) внедрение погрузчика АМКОДОР 451А, который сократит время на выполнение заказа.