

ЗАДАЧИ И ФУНКЦИИ НАЛОГОВОГО РИСК–МЕНЕДЖМЕНТА КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

А.С. Прокурат, аспирант

Научный руководитель – Л.И. Стефанович, д.э.н., доцент

Полесский государственный университет

Функционирование государства и организаций налогоплательщиков связано с вероятностью возникновения различных финансовых рисков, наиболее значимыми среди которых следует считать налоговые риски. Вследствие чего функционирование управленческих систем на государственном уровне и уровне организаций налогоплательщиков требует развития такого направления менеджмента как налоговый риск–менеджмент.

Следует отметить, что до настоящего времени в Республике Беларусь значительных разработок в данном направлении сделано не было, что обуславливает также необходимость выявления самой сущности налогового риск–менеджмента с помощью соответствующих определений.

Так *налоговый риск–менеджмент государства* представляет систему управления налоговыми рисками государства, включая совокупность научно обоснованных инструментов, методов и приемов по управлению налоговыми рисками, влияющими на эффективность и безопасность функционирования государства, а также использование моделей управления налоговыми отношениями между субъектами налоговой системы путем принятия рациональных управленческих решений по регулированию налоговых рисков.

Налоговый риск–менеджмент организаций налогоплательщиков в свою очередь представляет систему управления налоговыми рисками организаций налогоплательщиков, включая совокупность научно обоснованных инструментов, методов и приемов, а также практических рекомендаций для принятия эффективных управленческих решений, направленных на оптимизацию, минимизацию и предотвращение налоговых рисков.

Сформулированные выше определения свидетельствуют о целевом назначении налогового риск–менеджмента, эффективность функционирования которого не возможна без выработки определенной совокупности задач, присущих данной системе менеджмента. При этом отсутствие в Республике Беларусь сформированного перечня задач налогового риск–менеджмента субъектов налоговых правоотношений обусловило проведение научных исследований по разработке следующей системы задач налогового риск–менеджмента, представленной в таблице 1.

Отметим, что данная система задач ориентирована на применение как государством, так и организациями налогоплательщиками, и построена на основе структурирования процессов управления налоговыми рисками и оптимизации управленческих решений по управлению ими.

Таблица 1 – Система задач налогового риск–менеджмента субъектов налоговых правоотношений Республики Беларусь

Задачи налогового риск–менеджмента	Приемы и методы управления налоговыми рисками	Пути обеспечения финансовой безопасности
Формирование нормативно–правовой базы по управлению налоговыми рисками	Разработка специализированных нормативно–правовых документов, рекомендаций, методов и приемов управления налоговыми рисками	Создает правовой фундамент и обеспечивает установление законности процессов функционирования системы налогового риск–менеджмента
Разработка и утверждение политики управления налоговыми рисками	Определение направлений политики управления налоговыми рисками на основе методик оценки и анализа их финансовых последствий	Регламентирует процессы управления налоговыми рисками; Позволяет принимать эффективные управленческие решения по регулированию налоговых рисков
Создание органов управления налоговыми рисками, определение их компетенции	Выстраивание организационной структуры органов управления налоговыми рисками и разработка методик идентификации налоговых рисков	Обеспечивает своевременность реагирования на налоговые риски возникающие у государства; принятие эффективных управленческих решений; экономии временных, трудовых и

		финансовых ресурсов
Определение функций и полномочий управления налоговыми рисками	Распределение и назначение функциональных полномочий в системе налогового риск-менеджмента	Обеспечивает слаженность действий по выявлению налоговых рисков, несущих наиболее значимую угрозу безопасности функционирования субъектов налоговых правоотношений
Выработка стратегии и тактики управления	Разработка методов анализа и оценки налоговых рисков и последствий от их реализации	Позволяет целенаправленно реагировать на наиболее значимые налоговые риски
Выработка алгоритма действий при управлении налоговыми рисками	Разработка алгоритма действий, обеспечивающего процесс функционирования налогового риск-менеджмента	Обеспечивает слаженность действий и эффективность принимаемых управленческих решений по регулированию налоговых рисков
Формирование инструментария по управлению налоговыми рисками	Разработка методов и приемов, обеспечивающих воздействие на налоговые риски и процессы, приводящие к их реализации	Позволяет своевременно и корректно воздействовать на налоговые риски, несущие наибольшую угрозу от их реализации
Контроль эффективности управленческих решений	Разработка методов и процедур контроля эффективности функционирования системы налогового риск-менеджмента	Обеспечивает возможность адекватной оценки принятых управленческих решений по регулированию налоговых рисков

Примечание: Источник – собственная разработка.

Результатом решения предложенных задач налогового риск-менеджмента будет выступать обеспечение налогового равновесия как у государства, так и у организаций налогоплательщиков, достижение сбалансированности их налоговых потоков и принятие рациональных управленческих решений по регулированию налоговых рисков.

В свою очередь, исполнение налоговым риск-менеджментом ставящихся перед ним задач невозможно без реализации определенных функций управления. Поскольку до настоящего времени в Республике Беларусь данные функции не были сформулированы, то в результате проведенных исследований предлагается при формировании налогового риск-менеджмента использовать следующую систему функций, представленную в таблице 2.

Таблица 2 – Система функций налогового риск-менеджмента субъектов налоговых правоотношений Республики Беларусь

Функции	Эффективность с позиции обеспечения финансовой безопасности
Функции объекта риск-менеджмента	
Детерминация налогового риска	Позволяет выявить и оценить налоговые риски в ходе естественного функционирования субъекта налоговых правоотношений
Администрирование процесса управления	Обеспечивает эффективное распределение уровней ответственности по управлению процессами, влекущими возникновение налоговых рисков
Адаптация процесса функционирования в условиях риска	Дает возможность субъекту налоговых правоотношений с оптимальным уровнем затрат адаптироваться к воздействию налоговых рисков на процессы, протекающие при его функционировании
Оптимизация уровня риска	Обеспечивает определение оптимального уровня воздействия налоговых рисков на процессы функционирования государства (налогоплательщика) с приемлемым уровнем возникающих финансовых и иных последствий
Функции субъектов риск-менеджмента	
Организация	Обеспечивает организованность процессов управления налоговыми рисками при построении системы налогового риск-менеджмента
Анализ	Позволяет производить эффективное управление налоговыми рисками, выбирая из совокупности альтернативных управленческих решений наиболее рациональное и конструктивное в конкретной ситуации
Прогнозирование	Способствует выбору наиболее приемлемого варианта развития событий в заданных условиях ввиду известности возможных исходов

Мониторинг	Позволяет принимать управленческие решения по регулированию налоговых рисков оперативно
Координация	Способствует созданию эффективной системы управления налоговыми рисками
Регулирование	Обеспечивает достижение стабильности функционирования субъектов налоговых правоотношений при реализации налоговых рисков
Контроль	Позволяет оценивать эффективность принятых управленческих решений и своевременно вносить корректировки для достижения поставленных целей
Стимулирование	Повышает эффективность работы налогового риск-менеджмента, что способствует снижению уровня реализующихся налоговых рисков

Примечание: Источник – собственная разработка.

Содержание таблицы 2 свидетельствует о необходимости разграничения двух типов функций управления налоговыми рисками — функций объекта управления и функций субъекта управления. Такое разграничение отражает существенность субъектно-объектных взаимоотношений, что позволяет рассматривать функциональную сторону налогового риск-менеджмента не только в разрезе участников налоговых правоотношений, но также исходя из самого объекта налогового риск-менеджмента. При этом универсальность предложенных функций обеспечивает возможность применения идентичных методов управления налоговыми рисками относительно всех субъектов налоговых правоотношений Республики Беларусь.

Таким образом, решение поставленных задач и реализация указанных функций налогового риск-менеджмента в Республике Беларусь посредством принятия рациональных управленческих решений, своевременности и корректности реагирования на возникающие и реализующиеся налоговые риски, будет способствовать обеспечению финансового равновесия в налоговой среде в процессе взаимодействия государства и организаций налогоплательщиков, т. е. обеспечению их финансовой безопасности.