

ТРАКТОВКА ПРОЕКТНОГО БИЗНЕС-ПРОЦЕССА**А.А. Василевска**

Полесский государственный университет, stasikkolb@mail.ru

Потенциал для развития экономики в мировой практике связывают с тесным взаимодействием субъектов хозяйствования, государства и университета, в результате которого создаются благоприятные условия для создания и реализации инноваций [2]. При этом их взаимодействие эффективно происходит внутри кластера путем реализации инновационных проектов. Реализация любых проектов, в том числе и инновационных в успешных мировых практиках представляет собой совокупность бизнес-процессов. Но при реализации проектов во взаимодействии с университетскими научными центрами целесообразным становится выделение именно проектных бизнес-процессов, которые охватывают не только реализацию проекта, но и начальные стадии его разработки.

Трактовка понятия проектного бизнес-процесса должна быть разграничена с понятием бизнес-процесса и производственного процесса, так как зачастую последние два понятия в литературе отождествляются. Для идентификации особенностей проектного бизнес-процесса, приведем понимание данных понятий по таким точкам сравнения, как: проблематика, цель, гибкость и составные части (таблица) [3, стр.297].

Таблица – Различия производственного процесса, бизнес-процесса и проектного бизнес-процесса

Точки сравнения	Производственный процесс	Бизнес-процесс	Проектный бизнес-процесс
Проблематика	Исполняется в рамках производства и решает проблемы, возникающие только при производстве продукции	Кросс-функциональность, преодоление разобщенности между подразделениями	Преодоление барьера сотрудничества между субъектами инновационной деятельности
Цель	Сделать готовый продукт, пригодный для потребления	Достичь такого варианта выполнения работ, при котором будет достигнута наиболее эффективная работа организации	Установление инновационных связей
Гибкость	Четко регламентированную последовательность действий поменять проблематично	Изменения могут происходить так часто, как это необходимо (как того требуют бизнес-условия)	Могут вноситься согласованные корректировки для обеспечения запланированного результата
Составные части	Операции	Процедуры	Субпроцессы

Несомненно, проектные бизнес-процессы имеют ряд существенных различий и являются более высоким уровнем, чем производственный и бизнес-процесс, и их взаимосвязанная реализация позволит достичь необходимых показателей эффективности проекта.

В связи с вышеизложенным, можно утверждать, что в целях управления инновационными проектами целесообразно выделение проектных бизнес-процессов. Проектный бизнес-процесс в нашем понимании представляет собой совокупность управленческих процедур, выполняемых в рамках кластера как особой организационно - производственной системы и обеспечивающих эффективную коммерциализацию инноваций.

Список использованных источников:

1. Богданов В.В. Управление проектами. Корпоративная система – шаг за шагом / В.В. Богданов. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012. – 248 с.
2. Ицковиц Г. Тройная спираль. Университеты – предприятия – государство. Инновации в действии / пер. с англ. под ред. А. Ф. Уварова. – Томск, 2010. – 238 с.
3. Колб А.А. Оценка качества бизнес-процессов организации: методические решения /А.А. Колб/ Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2017. Т. 7, № 4(25). С. 296–307.