

# РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СЛОЖНО–ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

УДК 334.72

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЛОЖНО-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР

Л.П. Володько, О.В. Володько

Полесский государственный университет, lyudvik@tut.by, olga\_volodko@mail.ru

Существует множество целей и причин, обуславливающих объединение нескольких предприятий. Одними из необходимых условий являются: законность данного объединения и направленность на получение каждым из участников дополнительных выгод и преимуществ на рынке. Положительными сторонами, побуждающие отдельные предприятия создавать сложные предпринимательские структуры являются:

- объединение ресурсов производственного, инвестиционного, трудового, интеллектуального, научного характера;
- минимизация конкуренции для участников структур по отношению к обособленным производителям, так как участники данных предпринимательских структур, в большинстве случаев не допускают взаимной конкуренции на одном рынке;
- объединение капитала, так как его потоками управлять легче, направляя их из одной сферы производственной деятельности в другую;
- возможность создания интеграции вертикального типа, включающей в себя стадию производства и предшествующую ей, что позволяет снижать чрезмерное воздействие внешней среды на организационную систему;
- возможность регулирования ценообразования для участников объединения, что позволяет каждому из участников обеспечить для себя оптимальный уровень рентабельности.

К сложно-предпринимательским объединениям относятся концерны, консорциумы, картели, синдикаты, холдинги, пулы, транснациональные корпорации (ТНК), финансово-промышленные группы (ФПГ) и др. Каждая из этих структур имеет свои особенности в создании и функционировании, занимает определенное место в экономике страны.

Объединение промышленного и банковского капиталов в финансово-промышленные группы выступает, одной из самых распространенных форм организации системы производства, составляя основу технологического комплекса эффективных экономик большинства высокоразвитых стран мира, являясь условием его дальнейшего развития.

Приоритетным направлением формирования ФПГ в Беларуси является организация производства изделий микроэлектроники, машиностроения, химической продукции, а также сельскохозяйственного оборудования. С 1997 г. созданы в Беларуси ФПГ - "Формат", "Гранит" "БелРусАвто", "Белорусский автобус", "Радионавигация", "Развитие электронных отраслей", "Межгосметиз".

Для эффективного функционирования ФПГ в Беларуси необходима доработка: законодательства, определяющего регламентирующий порядок создания и функционирования финансово-промышленных групп; мотивации банков и небанковских кредитно-финансовых организаций в финансировании промышленных проектов особенно долгосрочного характера; координации государственной поддержки со стороны различных министерств, ведомств и других органов управления [2].

С подписанием 28 декабря 2009 года Главой государства Указа № 660 «О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов в Республике Беларусь» создана правовая основа для создания и функционирования еще одной формы объединения юридических лиц – холдинга. Так, статьей 105, 106 Гражданского кодекса РБ регулируют правовой статус дочерних и зависимых обществ, что соответствует «холдинговому» содержанию деятельности головных компаний, которые имеют такие общества [1].

В настоящее время в РБ функционирует 80 холдингов. Данные по самым крупным из них представлены в таблице 1. Первыми по порядку регистрации являются «БЕЛТЕХ ХОЛДИНГ», «Могилевводстрой», «Пинскдрев» и др. Последними из зарегистрированных: «Могилевхлебопродукт», «САЛЕО», «Зодчий», «Гомельоблбыт» и «КОМДОР» [4].

Таблица – Крупнейшие промышленные и сельскохозяйственные холдинги в Республике Беларусь

Холдинг	Филиалы и дочерние предприятия	Филиалы и подразделения
Амкодор	29	«Ударник», «Дормаш», «Дормашмет», ЗАО «АМКОДОР-УНИКАБ», ЗАО «Амкодор-Пинск», ОАО «Амкодор-Унимод», ОАО «Амкодор-Белвар» и другие.
Минский автомобильный завод	17	ОАО «БААЗ» г. Барановичи, ОАО «БРЕСТМАШ» г. Брест, ОАО "Волмет" г. Волковыск, ОАО «Гродненский механический завод» г. Гродно и другие.
Белорусский металлургический завод	16	ОАО «Речицкий метизный завод», ОАО «Могилевский металлургический завод», ОАО «Завод "Легмаш», ОАО «Белвторчермет», ОАО «Белцветмет» и другие.
БАТЭ	11	ОАО «БАТЭ» г. Борисов, ОАО «Борисовский завод «Автогидроусилитель», г. Борисов, ОАО «Борисовский завод агрегатов», г. Борисов, ОАО «Белкард», г. Гродно, другие.
Минский тракторный завод	8	Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов, Витебский завод тракторных запчастей, Минский завод шестерен, Сморгонский агрегатный завод и другие.
Агрокомбинат «Мачулищи»	8	ОАО «Тепличный комбинат Мачулищи», ОАО «Александрийское», ОАО «Кленовичи» ОАО «Тихиничи», ОАО «Василишки» и другие.
БелАЗ	5	Белаз-Сервис, СЗАО «Могилевский вагоностроительный завод», ОАО «Кузлитмаш», ОАО «Стародорожский механический завод», ОАО «Слуцкий завод подъёмно-транспортного оборудования».
Минский моторный завод	5	ОАО «Минский моторный завод» — головное предприятие, ОАО «Житковичский моторостроительный завод», филиал в г. Столбцы, ОАО «Лидский литейно-механический завод» и другие.

В Республике Беларусь существует 7 концернов государственной формы собственности «Белнефтехим», «Белгоспищепром», «Белбиофарм», «Беллегрпром», «Беллесбумпром», «Белэнерго», «Белресурсы»; Международный консорциум «ЕвроБеларусь» основанный в 2007 году для стимулирования и поддержки проевропейского развития Беларуси, как полноценного субъекта европейских отношений на всех возможных уровнях.

Особый интерес к методам и моделям взаимодействия механизмов организации диктуется несколькими причинами: появлением новой парадигмы, основанной на теории самоорганизации и синергетики; экономические процессы в XXI веке стали нелинейными, неравновесными, приобрели необратимый характер; экономические процессы характеризуются рецессиями, подъемами, кризисами, оживлениями и депрессиями [3, с. 6].

Перспективы развития сложно-предпринимательских структур определяются решением двух фундаментальных задач. Во-первых, одной из самых необходимых мер является осознание участниками рынка потребности в эффективно работающей структуре саморегулируемых предпринимательских объединений, способствующей динамичному развитию, выявлению и искоренению неэффективных участников рынка и дальнейшему решению спорных вопросов. Во-вторых, государство должно способствовать обеспечению реальных возможностей для сложно-предпринимательских структур стать полноправными партнерами. Решение вышеназванных задач может принести, ощутимые результаты в стране, стимулировать развитие сложно-предпринимательских структур и устойчивый экономический рост.

**Список использованных источников:**

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk9800218> . Дата доступа: 26.02.2019.

2. Зоркин, А. М. Финансово-промышленные группы и перспективы их развития в Республике Беларусь / А. М. Зоркин // Национальная экономика Республики Беларусь: проблемы и перспективы развития : материалы III Международной научно-практической конференции студентов, Минск, 7-8 апреля 2010 г. / М-во образования РБ, Белорусский государственный экономический университет ; [ред. кол.: Г.А. Короленок (гл. ред.) и др.]. – Минск : БГЭУ, 2010. – с. 58-59.

3. Подлесных, В.И., Кузнецов Н.В., Тихомирова, О.Г. Новые подходы и методы обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур: Теория организации, самоорганизации и управления : монография / Под ред. проф. В.И. Подлесных. – М. Инфра-М, 2016 г.- 304 с.

4. Перечень холдингов [Электронный ресурс] / Министерство экономики Республики Беларусь – Режим доступа : <http://economy.gov.by/ru/holding-list-ru/> – Дата доступа : 26.02.2019.