

*А.А. Василевска, аспирант**Научный руководитель – Л.Е. Совик, д.э.н., доцент**Полесский государственный университет*

Анализ эффективности инноваций в нашей стране согласно Глобальному индексу инноваций позволяет выделить низкий уровень инновационных связей, который базируется на показателях развития отраслевого сотрудничества в области исследований и состояния развития кластеров [1]. При этом согласно мировому опыту, сотрудничество в области исследований между университетом и организациями эффективно происходит внутри кластера путем реализации инновационных проектов, которые зачастую тяжело разработать и реализовать субъектам хозяйствования самостоятельно.

Задачу установления сотрудничества и, как следствие, установления инновационных связей в кластере путем реализации инновационных проектов целесообразно разбить на составляющие – проектные бизнес-процессы. Под проектным бизнес-процессом мы подразумеваем совокупность управленческих процедур, выполняемых в рамках кластера как особой организационно - производственной системы и обеспечивающих эффективную коммерциализацию инноваций.

В зависимости от того, есть ли у субъекта хозяйствования необходимые возможности и в на каком уровне к уровню лучших практик находятся их бизнес-процессы, оценивается уровень зрелости управления проектом в мире.

Популярной моделью оценки зрелости бизнес-процессов является модель Керцнера, описывающая стадии развития бизнес-процессов. Ее взаимосвязь с одной из наиболее распространенных моделей зрелости управления проектами предложенной Калифорнийским университетом Беркли представлена в таблице [2, стр.48].

Таблица – Сопоставление моделей зрелости бизнес-процессов и модели управления проектом

Управление бизнес-процессом	Уровень	Управление проектом
Бессистемный процесс	Уровень 1	Начальный
Повторяющийся процесс	Уровень 2	Индивидуальное планирование проектов
Единый процесс	Уровень 3	Управление
Измеряемый процесс	Уровень 4	Интеграция
Постоянная оптимизация	Уровень 5	Совершенствование

Как можно заметить, описание бизнес-процесса соответствует третьему уровню зрелости проекта. Таким образом, разработка проектных бизнес-процессов делает возможным перевод работы по управлению проектами сразу на третий уровень зрелости. Опора на проектные бизнес-процессы дает возможность перейти к такому состоянию, когда проекты будут достигать поставленных целей.

Прежде чем приступать к разработке проектных бизнес-процессов, необходимо отталкиваться от уже существующих успешных практик управления проектами, к которым относится Project Management Body of Knowledge - свод знаний по управлению проектами.

Свод признан основой для практических методологий управления проектами, в котором обозначены группы бизнес-процессов для реализации проекта, при этом их классификация учитывает бизнес-процессы внутренней деятельности субъектов хозяйствования, когда они сами являются инициаторами проекта.

Выделенная группа проектных бизнес-процессов охватывает не только стадии реализации проекта субъектом хозяйствования, но и стадии подготовки к проекту:

1. Бизнес-процессы инициации (включают в себя этапы подготовки и обследования);
2. Бизнес-процессы формирования (этап разработки проекта);
3. Бизнес-процессы реализации (этапы внедрения и управления проектом);
4. Бизнес-процессы мониторинга (анализируют результат реализованного проекта).

Вместе с этим проектные бизнес-процессы должны быть унифицированы, стандартизированы, наделены количественными и качественными характеристиками. Это поможет проектной деятельности стать более действенным механизмом установления инновационных связей.

Список использованных источников

1. The Global Innovation Index 2018: Winning with Global Innovation [Electronic resource]. – Mode of access: https://www.globalinnovationindex.org/userfiles/file/reportpdf/gii_2018-report-new.pdf – Date of access: 01.03.2019.
2. Богданов В.В. Управление проектами. Корпоративная система – шаг за шагом / В.В. Богданов. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012. – 248 с.