

А.С. Сергеенкова, 3 курс

*Научный руководитель – Р.Н. Грабар, старший преподаватель
Полесский государственный университет*

Интеграция – управленческая деятельность по объединению или сближению организаций (холдинги, концерны), направленная на обеспечение совместной деятельности и достижение синергетического эффекта. В настоящее время экономическое развитие страны зависит от ее способности конкурировать на мировом рынке, а интеграция организаций способствует созданию новых, более конкурентоспособных участников рынка, а именно разработка новых видов продукции, методов экономических исследований и решение сложных социальных задач.

Объединения предприятий создаются на основе добровольного вхождения и выхода субъектов на условиях, определяемых уставом объединения предприятий; свободы выбора организационной формы объединения предприятий; организация отношений между предприятиями, входящими в состав объединения предприятий, на основе хозяйственной самостоятельности и договоров; соблюдение антимонопольного законодательства; свободы выбора организационной формы объединения предприятий. Объединения предприятий имеет собственную организационно-правовую форму и действует на основании устава [1].

Наиболее часто выделяемыми в практике нашей страны организационно-экономическими формами интегрированных структур являются: холдинги и концерны. С 28 декабря 2009 года в Республике Беларусь создана правовая основа для создания и функционирования такой формы объединения юридических лиц, как холдинг. Сегодня холдинги – это объединение юридических лиц (участников холдинга), в котором один участник (управляющая компания холдинга, собственник имущества (акций)) оказывает влияние на решения, принимаемые другими участниками холдинга (дочерними компаниями холдинга), на условиях и в порядке, установленных законодательством. К холдингам можно отнести ОАО «Бел-автомас», ОАО «БелОМО», ОАО «Минский моторный завод», ОАО «Амкодор» и другие [2].

В настоящее время на территории нашей страны насчитывается 102 холдинга. Например, создан холдинг «Белстанкоинструмент». Это уже седьмой по счету холдинг в Министерстве промышленности. Управляющей компанией холдинга стало ОАО «Минский станкостроительный завод» (ОАО «МЗОР»). В состав холдинга во главе с управляющей компанией вошли 16 предприятий Министерства промышленности – производителей станков и инструмента с общей численно-

стью работающих около 9,6 тыс. человек. Холдинг «БелавтоМАЗ» с управляющей компанией ОАО «Минский автомобильный завод» создан и зарегистрирован в белорусском государственном реестре холдингов. В его состав вошли 7 организаций. В холдинг «Белорусская металлургическая компания» вошло 13 предприятий. Министерством экономики Республики Беларусь 28 января 2014 года в Государственном реестре холдингов за №74 зарегистрирован холдинг «Белресурсы» с управляющей компанией ГО «Белресурсы». В настоящее время в состав участников холдинга входит 22 организации, из них – 12 торговых и 10 промышленных.

Основными преимуществами холдинга являются:

- оптимизация производства на предприятиях;
- значительное снижение затрат;
- снижение предпринимательского риска;
- снижение риска инвестиционного риска;
- ускоренное внедрение новшеств и тд.

Еще одним вариантом объединения капиталов является создание концерна. Концерн – это одна из самых сложных форм объединения, поскольку включает в себя предприятия разных отраслей промышленности, банков, транспорта, торговли и осуществляет совместную деятельность на основе добровольной централизации функций (финансовой, научно-технической, производственной, инвестиционной, внешнеэкономической) [3].

Концерн «Белгоспищепром» – Белорусский государственный концерн пищевой промышленности «Белгоспищепром» – выполняет функции органа государственного управления пищевой промышленностью в Республике Беларусь. В состав концерна входит 50 организаций. В том числе 18 республиканских унитарных предприятий прямого подчинения и 31 акционерное общество. В его подчинении находится также Учреждение образования «Минский государственный аграрно-коммерческий колледж». Белорусский государственный концерн по производству и реализации фармацевтической и микробиологической продукции (концерн «Белбиофарм») объединяет 18 организаций, в том числе 9 фармацевтических, две организации научного сопровождения и предприятия прочих отраслей.

Положительными сторонами концернов являются:

- могут объединять предприятия разной специализации;
- головной компанией концерна является холдинговая компания;
- компании, которые входят концерн, являются независимыми юридическими лицами, которые подчиняются единому хозяйственному руководству;
- полный контроль деятельности компаний, которые входят в концерн;
- Расширение применения инноваций и т. д.

Создание холдингов и концернов играет важную роль для привлечения инвесторов. Они создаются с расчетом на максимальный доход от будущей их приватизации. К примеру, если несколько убыточных предприятий объединить вокруг одного прибыльного предприятия, то тем самым стоимость холдинга может быть повышена, а соответственно и рентабельность предприятий.

Существование объединений как предпринимательской формы деятельности направлено на рациональное использование масштабов производства и эффективное использование ресурсов для обеспечения экономических, торговых, производственных и технологических преимуществ.

Характерной чертой современного этапа развития объединения предприятий является их многоотраслевая направленность, что позволяет оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры. А также их создание необходимо в целях координации деятельности, защиты общих интересов и повышения эффективности капитала. В мировой практике все названные формы корпоративных союзов прочно заняли свое место в производственной, финансовой и коммерческой деятельности.

Таким образом, интеграционные объединения предприятий необходимы для эффективного решения существующих проблем, и способствуют подъему и последующему развитию отечественного производства, помогают сконцентрировать финансовые ресурсы на приоритетных направлениях развития экономики и обеспечить финансовыми ресурсами промышленность. Для нашей страны такие объединения важны, так как они способствуют вхождению в мировую экономическую систему и ускоренному достижению необходимого уровня конкурентоспособности.

Список использованных источников

1. Понятие интеграция [Электронный ресурс] // Интеграционные объединения предприятий РБ [портал]. URL: <http://student.zoomru.ru/predprinim/obedinenie-predpriyatij-ponyatie.html> (дата обращения: 05.03.2019).
2. Национальный правовой Интернет-портал РБ [Электронный ресурс] // Интеграционные объединения предприятий РБ [портал]. URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P30900660> (дата обращения: 05.03.2019).
3. Понятие концерна [Электронный ресурс] // Интеграционные объединения предприятий РБ [портал]. URL: <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/koncern.html> (дата обращения: 05.03.2019).