# Методика оценки качества дистанционных банковских услуг и её практическое применение

## Володько Людвик Павлович\*, Николаенко Денис Владимирович\*\*

\*Полесский государственный университет Пинск, Республика Беларусь \*\*Донецкий национальный технический университет Донецк, Донецкая Народная Республика

### Аннотация

Предлагается методика экспертной оценки качества дистанционных банковских услуг; выделены этапы методики оценки качества: разработка критериев качества услуг, подбор и формирование групп экспертов, проведение опроса экспертов, обработка мнений, расчет коэффициентов качества подкритерия; произведена оценка критериев и подкритериев дистанционных услуг банка; рассмотрено практическое применение предложенной методики и даны рекомендации по её использованию; определены мероприятия по повышению качества дистанционных услуг банка.

**Ключевые слова**: дистанционная банковская услуга, мобильная дистанционная банковская услуга, немобильная дистанционная банковская услуга, модель критериев качества банковской услуги, коэффициент качества услуги, глобальный коэффициент качества услуги.

## Methods of assessing the quality of remote banking services and its practical application

## Volodko Ludvik\*, Nikolaenko Denis\*\*

\*Polessky state University
Pinsk, Republic of Belarus
\*\*Donetsk state technical University
Donetsk, Donetsk National Republic

#### Abstract

The methodology of expert assessment of quality remote banking services, allocated the stages of assessment of quality: developing a quality criteria of services selection and formation of groups of experts, selection and formation of groups of experts, a survey of experts, treatment of opinions, the calculation of the quality factor of sub-criterion; the assessment of the criteria and subcriteria of the remote services of the Bank; the practical application of the proposed methodology and recommendations for its use; it identifies measures to improve the quality of remote banking services.

**Keywords:** remote banking service, remote mobile ban banking service, mobile banking service, a model of criteria of quality of Bank services, the quality factor of the services, a global quality factor services.

### Введение

Количество видов дистанционных банковских услуг и количество транзакций по этим услугам с каждым годом существенно увеличивается. Это позволяет банкам существенно снизить операционные издержки и повысить эффективность банковских бизнес-процессов, а клиентам значительно сократить время получение банковской услуги. Поэтому качество банковских услуг приобретает первостепенное значение, а банковские специалисты должны иметь простой и эффективный инструмент для его оценки. В связи с этим предлагается методика оценки качества банковских услуг, в том числе и дистанционных.

### 1. Методика оценки качества дистанционных банковских услуг

Разработанная методика состоит из 6-ти этапов:

1-й этап — разработка модели критериев качества услуг. Модель представляет собой 5 критериев и 22 подкритерия: 1-й — материальность (М); 2-й критерий — надёжность (Н); 3-й критерий — отзывчивость (О); 4-й критерий — убежденность (У); 5-й критерий — сочувствие (С) [3]. Каждый критерий может характеризоваться определенным набором подкритериев (таблица 1).

2-й этап – организация экспертных групп и проведение экспертизы банковской услуги [1, 2].

3-й этап – анкетирование экспертов [3].

4-й этап – анкетирование экспертов [1, 3].

5-й этап – определение коэффициентов качества [1, 3].

6-й этап – анализ и интерпретация полученных результатов [1].

Интерпретацию коэффициентов качества в таблице 1 необходимо интерпретировать следующим образом [2]: Хорошим результатом считаются положительные и нулевые значения коэффициента качества, а удовлетворительным результатом считаются отрицательные коэффициенты качества, максимально приближающиеся к нулевому значению; неудовлетворительным результатом считаются отрицательные коэффициенты качества, отдаляющиеся от нулевого значения.

Таблица 1. Коэффициенты качества услуг Интернет-банкинга ОАО «Белагропромбанк»

	,			
Наименование критерия (условное обозначение)	Наименование подкритерия (условное обозначение)	Ожидание (средняя оценка)	Восприятие (средняя оценка)	Коэффициент качества <b>Q</b>
1	2	3	4	5
	Банк имеет современные оргтехнику и оборудование (M1)	4,29	3,86	-0,43
Матанулану уга ату	Помещения банка в отличном состоянии (М2)	4,86	4,29	-0,57
Материальность (М)	Работника банка имеют приятную наружность и опрятны (М3) Внешний вид информационных материалов банка	4,29	3,57	-0,71
	(буклетов, проспектов) привлекателен (М4)	4,00	4,00	0,00
Коэффициент качест		4,36	3,93	-0,43
11	Банк выполняет свои обещания оказать услугу к	7,50	3,73	0,43
	назначенному времени (Н5)	4,14	3,57	-0,57
Надёжность (Н)	Если у клиентов случаются проблемы, то банк искренне пытается их решить (H6)	3,86	4,00	0,14
падежность (п)	У банка надёжная репутация (Н7)	3,86	4,00	0,14
	Банк предоставляет услуги аккуратно и в срок (Н8)	4,00	3,57	-0,43
	Банк избегает ошибок и неточностей в своих операциях (H9)	3,86	3,71	-0,14
Коэффициент качест	ва критерия Н	3,94	3,77	-0,17
	Сотрудники банка дисциплинированны (О10)	3,71	3,86	0,14
(0)	Сотрудники банка оказывают услуги быстро и оперативно (O11)	4,14	3,71	-0,43
Отзывчивость (О)	Сотрудники банка всегда помогают клиентам решить их проблемы (O12)	3,71	3,43	-0,29
	Сотрудники банка быстро реагируют на просьбы клиентов (O13)	4,14	3,57	-0,57
Коэффициент качест	* *	3,93	3,64	-0,29
	Между клиентами и сотрудниками банка существует атмосфера доверия и взаимопонимания (У14)	4,14	3,86	-0,29
Убеждённость (У)	В отношениях с банком клиенты чувствуют себя безопасно (У15)	3,86	3,71	-0,14
з осищенность (з)	Сотрудники банка вежливы с клиентами (У16)	3,71	3,71	0,00
	Руководство банка оказывает всяческую поддержку сотрудникам для эффективного обслуживания клиентов (У17)	4,14	4,14	0,00
Коэффициент качест		3,96	3,86	-0,11
11 ,	К клиентам в банке применяется индивидуальный подход (C18)	4,29	3,71	-1,29
Сочувствие (С)	Сотрудники банка принимают личное участие в решении проблем клиентов(С19)	4,00	3,57	-0,43
	Сотрудники банка знают потребности своих клиентов (C20)	3,86	3,86	-0,57
	Сотрудники банка ориентируются на проблемы клиентов (C21)	4,14	3,71	-0,43
	Время работы банка удобно для всех клиентов (С22)	4,00	2,71	0,00
Коэффициент качест	4,06	3,51	-0,54	
Глобальный коэффи	4,05	3,74	-0,31	

# 2. Практическое применение методики оценки качества банковских услуг

В соответствии с предложенной методикой была произведена оценка критериев и подкритериев качества всех дистанционных банковских услуг ОАО «Белагропромбанк» с использованием группы экспертов из 10-ти человек (таблица 2-5). В таблицах 2-5 показаны коэффициенты качества только критериев дистанционных банковских услуг.

Таблица 2. Экспертные оценки качества мобильных дистанционных банковских услуг OAO «Белагропромбанк» 10-ти экспертов

	Инт	тернет-бан		S	MS-банкі	инг	Мобильный банкинг			
Ле	Значение качества		кач		ение	T	Значение качества		T	
Наименование критерия	Ожидание	Восприятие	Коэффициент качества, $Q$	Ожидание	Восприятие	Коэффициент качества, $Q$	Ожидание	Восприятие	Коэффициент качества, ${\cal Q}$	
M	4,36	3,93	-0,43	4,04	3,86	-0,18	4,00	3,89	-0,11	
Н	3,94	3,77	-0,17	3,86	3,69	-0,17	3,54	3,54	0,00	
О	3,93	3,64	-0,29	4,04	4,04	0,00	3,64	3,68	0,04	
У	3,96	3,86	-0,11	3,89	3,64	-0,25	3,86	3,75	-0,11	
С	4,06	3,51	-0,54	4,03	3,71	-0,31	3,89	3,80	-0,09	
$Q_G$	4,05	3,74	-0,31	3,97	3,79	-0,18	3,79	3,73	-0,05	

Из 3-х мобильных услуг (таблица 2) самой качественной является «мобильный банкинг» с  $Q_G$  =-0,05, а самой некачественной – «Интернет-банкинг» с  $Q_G$  =-0,31. Из таблицы 2 видно, что на низкое качество услуг «Интернет-банкинга» самое существенное влияние оказали критерии сочувствие с Q= -0,54 и материальность с Q= -0,43. Более детальный анализ критерия сочувствие показал, что самое существенное влияние на снижение качества услуг «Интернет-банкинга» оказали подкритерии – «к клиентам в банке применяется индивидуальный подход» с Q=-1,29 и – «сотрудники банка знают потребности своих клиентов» с Q=-0,57 (таблица 1). А теперь, выявив самые некачественные подкритерии качества услуг «Интернет-банкинга», руководство банка и его сотрудники имеют возможность разработать соответствующие мероприятия для улучшения этих подкритериев. Аналогично можно проанализировать и остальные мобильные дистанционные банковские услуги.

Таблица 3. Экспертные оценки качества мобильных дистанционных банковских услуг OAO «Белагропромбанк» 10-ти экспертов

	On-line	заявка на к	арточку	On-line	заявка н	а кредит	Автооплата		
1e	Значение качества		T	Знач каче		T	Значение качества		Т
Наименование критерия	Ожидание	Восприятие	Коэффициент качества, ${\it Q}$	Ожидание	Восприятие	Коэффициент качества, ${\cal Q}$	Ожидание	Восприятие	Коэффициент качества, $Q$
M	4,14	4,04	-0,11	3,93	3,86	-0,07	4,61	4,36	-0,25
Н	4,23	4,14	-0,09	3,94	3,71	-0,23	4,17	4,06	-0,11
О	4,04	3,89	-0,14	4,00	3,75	-0,25	4,43	4,32	-0,11
У	4,46	4,07	-0,39	3,89	3,82	-0,07	3,89	3,61	-0,29
С	4,09	3,89	-0,20	4,23	4,14	-0,09	4,49	4,31	-0,17
$Q_G$	4,19	4,01	-0,19	4,00	3,86	-0,14	4,32	4,13	-0,19

По значениям глобальных коэффициентов качества услуг таблицы 3 можно говорить о том, что ни одна из этих услуг в исследуемом банке не удовлетворяет качеству.

Таблица 4. Экспертные оценки качества немобильных дистанционных банковских услуг OAO «Белагропромбанк» 10-ти экспертов

	Пл	астиковые н	сарты		Банкома	Т	Инфокиоск			
ие	Значение качества		L	Знач		T	Значение		Т	
H Kade			иен $\mathcal{Q}$	качества		иен $\mathcal{Q}$	качества		иен	
Наименование критерия	Ожидание	Восприят ие	Коэффициент качества, $Q$	Ожидание	Восприят ие	Коэффициент качества, ${\it Q}$	Ожидание	Восприят ие	Коэффициент качества, ${\cal Q}$	
На крі	КO	Во	Кокач	кО	Во	Кокач	Ő	Во	Кокач	
M	4,25	3,89	-0,36	4,00	3,57	-0,43	3,86	3,82	-0,04	
Н	3,46	3,17	-0,29	3,83	3,63	-0,20	3,66	3,49	-0,17	
О	3,36	3,29	-0,07	3,57	3,46	-0,11	3,50	3,68	0,18	
У	3,93	3,68	-0,25	3,21	3,07	-0,14	3,64	3,50	-0,14	
С	3,49	3,31	-0,17	3,63	3,40	-0,23	3,60	3,40	-0,20	
$Q_G$	3,70	3,47	-0,23	3,65	3,43	-0,22	3,65	3,58	-0,07	

Таблица 5. Экспертные оценки качества немобильных дистанционных банковских услуг OAO «Белагропромбанк» 10-ти экспертов

	ТВ-банкинг			POS-терминал			Call-центр			Клиент-банк		
вание	оние Значение качества		жачества с ден С		Значение качества О,		Значение качества		иент $, Q$	Значение качества		лент , <i>Q</i>
Наименование критерия	Ожидание	Воспри- ятие	Коэффициент качества, $Q$	Ожидание	Воспри- ятие	Коэффициент качества, $Q$	Ожидание	Воспри- ятие	Коэффициент качества, $Q$	Ожидание	Воспри- ятие	Коэффициент качества, <i>Q</i>
M	4,21	4,11	-0,11	4,25	3,75	-0,50	3,50	3,64	0,14	4,29	4,00	-0,29
Н	4,20	4,00	-0,20	3,69	3,60	-0,09	3,89	3,60	-0,29	3,66	3,37	-0,29
О	4,00	3,54	-0,46	3,89	3,71	-0,18	3,86	3,57	-0,29	3,21	3,39	0,18
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
У	3,86	3,71	-0,14	3,89	3,86	-0,04	3,79	3,64	-0,14	3,39	3,39	0,00
С	3,74	3,20	-0,54	4,09	3,80	-0,29	3,97	3,66	-0,31	3,74	3,43	-0,31
$Q_{G}$	4,00	3,71	-0,29	3,96	3,74	-0,22	3,80	3,62	-0,18	3,66	3,52	-0,14

Анализируя экспертные оценки качества немобильных дистанционных банковских услуг (таблица 4, 5), видно, что только услуги «Инфокиоска» почти удовлетворяют (на 93 %) потребности своих клиентов. А вот услуги «ТВ-банкинга» в настоящее время не пользуются у клиентов большой популярностью ( $Q_G = -0.29$ ).

### Заключение

В заключение хотелось бы отметить, что из 13-ти исследованных дистанционных банковских услуг ни одна не удовлетворяет необходимому уровню качества, так как их глобальные коэффициенты качества имеют отрицательные значения. И только услуги мобильного банкинг удовлетворяют клиентов на 95 %, а услуги информационного киоска (инфокиоска) – на 93 %.

Поэтому для повышения качества всех дистанционных услуг в филиале исследуемого банка необходимо осуществить следующие мероприятия:

- повысить уровень культуры и дисциплину работников банка, оказываемых услуги с использованием пластиковых карт;
- разработать эффективную методику индивидуального подхода к клиентам банка (касается, в первую очередь, услуг Интернет-банкинга).
- пробрести современное оборудование и соответствующее программное обеспечение для повышения качества и расширения спектра предоставляемых услуг (касается, в первую очередь, услуг, предоставляемых банкоматами, пластиковыми картами, POS-терминалами).

Кроме этого авторы впервые разбили дистанционные банковские услуги на две группы: мобильные дистанционные банковские услуги и немобильные.

## Литература

- 1. Володько Л.П. Методика оценки качества дистанционных банковских услуг / Л.П. Володько, О.В. Володько // Банковская система: устойчивость и перспективы развития: сборник научных статей шестой Международной науч.- практич. конф. по вопросам банковской экономики: Пинск, 30 июня 2015 г. / Полес. госуд. ун-т; редкол.: К.К. Шебеко [и др.]. Пинск: ПолесГУ, 2015. 208 с. С. 165–169.
- 2. Володько Л.П. Оценка качества банковских информационных технологий и услуг в условиях неопределенности // Аудит и финансовый анализ. 2010. № 3. С. 218–230.
- 3. Новаторов Э.В., Новицкая В.Д. Модификация и эмпирическая проверка методики измерения качества услуг SERVQUAL применительно к банковским услугам // Маркетинг и финансы. 2012. № 1. С. 22–32.