

**ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
DONETSK NATIONAL UNIVERSITY**



***ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И
ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ:
РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ***

***PROBLEMS OF FOREIGN ECONOMIC RELATIONS
DEVELOPMENT AND ATTRACTION OF FOREIGN
INVESTMENTS: REGIONAL ASPECT***

**ТОМ I
VOLUME I**

Донецкий национальный университет
Donetsk National University

Сборник научных трудов
основан в 1997 году

**Проблемы развития внешнеэкономических связей и
привлечения иностранных инвестиций:
региональный аспект**

**Problems of Foreign Economic Relations Development and
Attraction of Foreign Investments:
Regional Aspect**

Сборник научных трудов
Collection of Scientific Works

ДОНЕЦК 2013
DONETSK 2013

Коллектив авторов

Проблемы развития внешнеэкономических связей и привлечения иностранных инвестиций: региональный аспект: сб. науч. тр. – Донецк: ДонНУ, 2013.– Т.1– 410 с.

УДК 339.9..339.727.22..332

ББК У58+У268.411

В сборнике помещены статьи, в которых обобщены результаты научных исследований работников высших учебных заведений Украины и других стран, академических и отраслевых научных организаций, а также ведущих предприятий важнейших отраслей промышленности страны – металлургической, химической, угольной, машиностроительной и др. Представлены также статьи сотрудников международных, государственных и региональных организаций, органов власти, занимающихся вопросами развития внешнеэкономических связей на соответствующих уровнях.

Рассмотрены вопросы развития мировых интеграционных, инвестиционных и инновационных процессов в Украине (регионах) в условиях глобализации, участия Украины и других государств в международных организациях и международных интеграционных объединениях, последствия от участия в них, валютно-финансовых, банковских и кредитных отношений, международных транспортных систем, проблемы экологической и энергетической безопасности, создания и функционирования еврорегионов, формирования социальной политики с учетом зарубежного опыта, преодоление последствий мирового экономического кризиса и другие.

Статьи посвящены различным аспектам совершенствования внешнеэкономической деятельности на уровнях предприятия, региона, отрасли, государства, повышения конкурентоспособности производства в рамках Программы научно-технического развития Донецкой области на период до 2020 года, Стратегии развития Донецкой области до 2015 года, Стратегии развития Луганской области до 2015 года и стратегии развития города Донецка до 2020 года.

Рассчитан на научных работников и специалистов.

Учредитель – Донецкий национальный университет

Дизайн обложки: Т.С. Медведкин.

Предпечатная подготовка издания: М.А. Черноусова, А. Рашевская, Б. Бузовера

Организаторы выпуска сборника:

Кафедры «Международная экономика» и «Прикладная экономика и бизнес-администрирование» экономического факультета Донецкого национального университета;

Национальный институт стратегических исследований (Региональный филиал в городе Донецке);

Центр экономического образования и консалтинга «Внешконсалт».

Соорганизаторы:

Институт экономики промышленности Национальной академии наук Украины;

Донецкая торгово-промышленная палата.

При поддержке:

Донецкого научного центра Национальной академии наук Украины;

Донецкой областной государственной администрации;

Донецкого областного совета;

Донецкого городского совета;

Макеевского городского совета;

Академии экономических наук Украины;

Ассоциации выпускников экономического факультета ДонНУ;

Хозяйственной академии им. Д.А. Ценова (Болгария).

Статьи были получены редакционной коллегией с 01 ноября по 15 декабря 2012 года.

Сборник включен ВАК Украины в перечень специализированных изданий по экономике
(Постанова ВАК України №1-05/5 від 18.11.2009 р.)

Сборник публикуется по решению Ученого Совета ДонНУ (протокол № от 28.12.2012 года

©ДонНУ, коллектив авторов, 2013

Редакционная коллегия

- Макогон Ю.В.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой международной экономики Донецкого национального университета, директор Регионального филиала Национального института стратегических исследований в городе Донецке, вице-президент АЭН Украины, заслуженный деятель науки и техники Украины, председатель редколлегии
- Адамов В.Й.** д.э.н., почетный профессор, ректор Хозяйственной Академии им. Д.А. Ценова, г. Свиштов (Болгария)
- Александров И.А.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой менеджмента организаций Донецкого национального университета
- Амоша А.И.** д.э.н., профессор, академик НАН Украины, директор Института экономики промышленности НАН Украины
- Блинов А.О.** д.э.н., профессор, Всероссийский заочный финансово-экономический институт, г. Москва
- Богачев С.В.** д.э.н., профессор, секретарь горсовета г. Донецка, председатель планово-бюджетной комиссии горсовета г. Донецка
- Бузько И.Р.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой международной экономики, проректор Восточно-Украинского национального университета им. В. Даля
- Булеев И.П.** д.э.н., профессор, заместитель директора Института экономики промышленности НАН Украины
- Калинина С.П.** д.э.н., профессор, кафедра управления персоналом и экономики труда Донецкого национального университета
- Краснова В.В.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики предприятий Донецкого национального университета
- Кожокару В.Л.** д.э.н., профессор, проректор по науке Молдавской экономической академии
- Кровяк А.** д.э.н., профессор Главного горного института, Катовице (Польша)
- Лукьянченко Н.Д.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой управления персоналом и экономикой труда Донецкого национального университета
- Лукьянченко А.А.** д.э.н., профессор, городской голова города Донецка
- Мартякова Е.В.** д.э.н., профессор, заведующий отделом Института экономики промышленности НАН Украины
- Мокий А.И.** д.э.н., профессор, проректор Запорожского института экономики и информационных технологий
- Орехова Т.В.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Прикладная экономика и бизнес-администрирование», заместитель декана экономического факультета Донецкого национального университета
- Пузанов И.И.** д.э.н., профессор кафедры международных валютно-кредитных и финансовых отношений Киевского национального университета имени Тараса Шевченко
- Свейн А.** доктор кафедры географии Ноттингемского университета (Великобритания)
- Семенов А.Г.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономической теории Донецкого национального университета
- Стоянович Э.** доктор, профессор, декан экономического факультета университета г. Ниш (Сербия)
- Сидорова А.В.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой статистики Донецкого национального университета
- Филипенко А.С.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мирового хозяйства и международных экономических отношений Института международных отношений Киевского национального университета имени Тараса Шевченко
- Христиановский В.В.** д.э.н., профессор, заведующий кафедрой математики и математических методов в экономике Донецкого национального университета
- Шаульская Л.В.** д.э.н., профессор, заместитель декана экономического факультета Донецкого национального университета
- Черниченко Г.А.** д.э.н., профессор, декан экономического факультета Донецкого национального университета, профессор Гаванского университета (Куба)
- Янковский Н.А.** д.э.н., профессор, Народный депутат Украины, Герой Украины
- Хаджинов И.В.** к.э.н., доцент кафедры международной экономики Донецкого национального университета, ведущий научный сотрудник Регионального филиала Национального института стратегических исследований в городе Донецке, ответственный секретарь

МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Володько О.В., доцент, кандидат экономических наук, доцент Полесского государственного университета, г. Пинск, Беларусь

Володько Л.П., доцент, кандидат экономических наук, доцент Полесского государственного университета, г. Пинск, Беларусь ¹

Для государств, имеющих дефицит собственных энергоресурсов, к которым относится и Республика Беларусь, оптимальное развитие и функционирование топливно-энергетического комплекса – одно из приоритетных направлений деятельности законодательной и исполнительной власти, всех производителей и потребителей топливно-энергетических ресурсов для обеспечения конкурентоспособности продукции на мировом рынке.

Для преодоления экономикой страны последствий мирового финансового кризиса необходимо максимально эффективно использовать имеющийся технический, технологический и кадровый потенциал топливно-энергетического комплекса (ТЭК). Приоритетом энергетической политики Республики Беларусь наряду с устойчивым обеспечением страны энергоносителями является создание условий и реализация мер для функционирования и развития экономики при максимально эффективном использовании топлива и энергии.

При этом необходимо учитывать, что управлению организацией жизненно необходим стратегический аспект развития, состоящий в определении долгосрочных целей ее развития и средств достижения этих целей с учетом неопределенности развития рынка, на котором функционирует предприятие. Неспособность определить, вовремя сменить и следовать правильной стратегии своего развития в

© Володько О.В., Володько Л.П., 2013

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

равной степени чревато непредсказуемыми последствиями как для организации, стоящей на пороге финансового краха, так и для успешно функционирующей организации.

Таким образом, рост нестабильности условий предпринимательской деятельности, специфические условия функционирования предприятий ТЭК объективно требует учета факторов неопределенности в предпринимательской деятельности. Необходимость адаптации белорусских энергетических предприятий к сложным условиям реформирования экономики обусловила активизацию интереса к разработке стратегий достижения высокой конкурентоспособности предприятий, так как без выявления перспектив и предвидения будущих тенденций развития практически невозможно принимать эффективные управленческие решения в условиях рыночной экономики.

Главными отличительными особенностями энергетической отрасли следует считать:

- постоянство производства и потребления;
- зависимость объемов производства энергии исключительно от потребителей и невозможность наращивания объемов производства по желанию и инициативе энергетиков;
- необходимость оценивать объемы производства и потребления энергии не только в расчете на год, но и часовые величины энергетических нагрузок;
- необходимость бесперебойности энергоснабжения потребителей, являющейся жизненно важным условием работы всего национального хозяйства;
- планирование энергопотребления на каждые сутки и каждый час в течение года [4, 5, 6].

Стабильность функционирования ТЭК полностью зависит от ее целевых функций. Целевая функция – это:

- 1) бесперебойность – постоянство обеспечения энергией всех отраслей национальной экономики;
- 2) сбалансированность - производиться должно столько, сколько потребляется;
- 3) качество – соблюдение необходимых энергетических параметров (напряжение, частота, давление, температура и т.д.);
- 4) экономичность – максимальная прибыльность при минимальных затратах;
- 5) соблюдение интересов трудового коллектива.

Эффективное управление производственно-хозяйственной деятельностью – это обеспечение социально-экономической стабильности при разумном государственном регулировании и организационно-правовом обеспечении рыночных отношений.

Стратегическое управление основывается на активном формировании будущего положения предприятия, базирующегося на системном анализе текущего состояния, динамике функционирования и положения предприятия на рынке, с использованием методов разработки и обоснования стратегии предприятия с учётом изменения ситуации во внешней среде функционирования.

Концепция и проблемы стратегического управления находятся на стадии активного исследования, а методы и инструменты постоянно совершенствуются. Понимание сущности концепции стратегического менеджмента позволяет найти адекватные и эффективные пути и направления управления предприятием в условиях динамичной, изменчивой и неопределённой среды.

Основными направлениями деятельности в области стратегического менеджмента являются:

- проведение стратегического анализа и оценка внешней среды;
- разработка и формирование иерархии целей и задач предприятия;
- определение альтернативных долгосрочных стратегий развития предприятия;
- поиск и указание способов практической реализации выбранной стратегии развития;
- создание системы управления, постоянно обеспечивающей соответствия между непрерывно изменяющейся внешней средой и деятельностью предприятия.

Основными задачами анализа являются:

- формирование информационной базы, позволяющей выявить тенденции изменения макро- и микро среды;
- формирование альтернативных сценариев развития будущего, при сочетании возможностей и угроз - от крайне оптимистического, до крайне пессимистического;
- выявление главных экономических характеристик отрасли, определение движущих сил, перспектив развития отрасли;
- определение ключевых факторов успеха.

В настоящее время особое значение приобретают скорость и качество управленческих решений, которые определяют как стратегическое направление развития и основные цели деятельности предприятия, так и тактические и оперативные вопросы, связанные с управлением предприятием. Усиление конкуренции на внутренних и международных рынках приводит к тому, что управленческие ошибки руководства и недостаточное внимание к стратегическим аспектам ведут к возникновению кризисов различной природы.

Управленческая деятельность в условиях конкуренции предполагает использование рационального подхода и применение современного инструментария в принятии решений, что обеспечивает своевременность принятия управленческих решений на предприятии и таким образом позволяет предотвращать управленческие промахи либо снижать риски негативных последствий в случае их неизбежного характера.

На эффективность поиска оптимальных решений значительное влияние оказывают методы, используемые для анализа и описания имеющейся в задаче неопределенности, при этом важно то, насколько адекватно эти методы отражают реальную ситуацию. Метод принятия управленческого решения – это система операций, приемов научного исследования и изложения материала, отбора и обработки данных, оценки полученных результатов, используемая при принятии управленческих решений.

Важной особенностью среды функционирования предприятия является наличие рыночной неопределённости, а эффективность использования информации зависит от способности применяемых средств анализа учитывать этот фактор. Качество стратегических управленческих решений определяется полнотой и достоверностью информации, что обуславливает её важность и ценность как фактора, оказывающего непосредственное влияние на деятельность предприятия, и требует внедрения эффективных технологий хранения, обработки и анализа информации. Наличие в сложной многоуровневой иерархической системе управления одновременно различных видов неопределенности делает необходимым использование для принятия решений теории нечетких множеств, которая позволяет адекватно учесть имеющиеся виды неопределенности.

В 1970 году Беллман и Заде опубликовали статью *"Decision - Making in Fuzzy Environment"*, которая послужила отправной точкой для большинства работ по нечеткой теории принятия решений. Категории нечеткости и связанные с ними модели и методы очень важны, так как с их появлением стало возможным подвергать количественному анализу те явления, которые раньше могли быть учтены только на качественном уровне. [1, 2, 3, 7].

Открытость систем, взаимодействие с внешней средой ставят целый ряд проблем при конструировании соответствующих моделей. Эти проблемы связаны с неопределенностями, неизбежными при описании состояний внешнего мира. Источниками неопределенности, такого представления, являются: невозможность точного измерения реальных величин; невозможность полного и четкого описания многих физических объектов и ситуаций; принципиальное ограничение по точности, большие погрешности; недостаточность размерности модели, не позволяющие отразить все значимые свойства мира. Все это позволяет считать отношение моделирования нечетким. В результате приходим к использованию в качестве состояния моделей нечетких множеств в исходных пространствах, а в качестве действий или операторов – нечетких преобразований над этими пространствами.

Таким образом, теория нечетких множеств успешно применяется в области анализа сложных систем, так как получение выводов о поведении сложной экономической системы, в которой человек играет активную роль, требует отказа от высоких стандартов точности и строгости, которые характерны для простых систем.

Стратегическое планирование - это одна из функций управления, которая представляет собой процесс выбора целей организации и путей их достижения. Стратегическое планирование обеспечивает основу для всех управленческих решений. Поэтому,

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

большинство предприятий и организаций ориентированы на выработку стратегических планов развития.

Стратегия развития Брестской энергосистемы на 2011 – 2015 годы с перспективой до 2020 года определяется исходя из концепции энергетической безопасности и повышения энергетической независимости Республики Беларусь, утвержденной Указом Президента Республики Беларусь от 17 сентября 2007 №433, а также из Стратегии развития энергетического потенциала Республики Беларусь, утвержденной Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 09.08.2010 №1180.

Стратегия развития Брестской энергосистемы на 2011 – 2015 годы с перспективой до 2020 года разработана с целью оптимального развития и функционирования, совершенствования организационных, экономических, технических и технологических условий для эффективного обеспечения потребителей тепловой и электрической энергии, повышения конкурентоспособности продукции, повышения уровня энергетической безопасности страны.

Предлагаемая стратегия направлена на снижение уровня использования природного газа, как доминирующего вида топлива в электро и теплоэнергетике за счёт вовлечения в топливно-энергетический баланс местных видов топлива, вторичных энергоресурсов, возобновляемых источников энергии, обновления основных производственных фондов для достижения к 2020 году уровня износа не более 37%, повышения надёжности и эффективности энергообеспечения.

Основной целью стратегии является инновационное и опережающее развитие энергоисточников, электрических и тепловых сетей РУП „Брестэнерго“, обеспечивающее производство конкурентоспособной продукции на уровне мировых стандартов при безусловном надёжном и эффективном энергообеспечении всех отраслей экономики и населения.

Одной из важнейших задач ближайшего периода является создание новых организационных основ для эффективного развития и функционирования энергетики в условиях рыночных отношений. Приоритетами стратегии являются:

- повышение уровня энергетической безопасности страны;
- полное, надёжное обеспечение населения и экономики республики энергоресурсами;
- снижение удельных затрат на производство, транспорт и потребление энергоресурсов;
- максимально целесообразное использование собственных энергоресурсов;
- повышение финансовой устойчивости, эффективности функционирования и развития РУП „Брестэнерго“.

Достижение поставленных целей должно базироваться на:

- ускоренном развитии и обновлении генерирующих источников, электрических и тепловых сетей РУП „Брестэнерго“;
- внедрении энергоэффективных технологий;
- развитии энергетических источников на местных видах топлива и возобновляемых источниках энергии;
- модернизации автоматизированных систем управления и связи;
- совершенствовании сбытовой деятельности, ценовой и тарифной политики;
- проведении активной инвестиционной политики.

Эффективность работы РУП будет полностью зависеть от работы каждого филиала. Для того, чтобы повысить эффективность структурных подразделений необходимо создать мини стратегию в соответствии с нуждами предприятия и развития региона в целом, при достижении которой будет осуществляться общая стратегия РУП „Брестэнерго“.

При разработке мини стратегий предлагаем использовать метод нечетких множеств, который позволит рационализировать принятие решения на основе суждения экспертов. Для успешного функционирования предприятия необходимо наличие стратегии (мини стратегии) устойчивого развития относительно поставленных целей. Формирование любой стратегии начинается с определения целей стратегического развития предприятия (таблица 1).

Таблица 1

Примеры стратегических целей

Финансовые цели	Стратегические цели
<ul style="list-style-type: none"> - увеличение темпов роста оборотов - увеличение дивидендов -увеличение рентабельности - увеличение потоков денежных средств - увеличение цены акции - увеличение темпов роста прибыльности -увеличение доходов на капитал 	<ul style="list-style-type: none"> - увеличение качества продукции - уменьшение затрат по сравнению с главными конкурентами - увеличение доли рынка - увеличение репутации среди потребителей - улучшение обслуживания потребителей - расширение возможностей роста

Выбрав предпочтительные цели, можно построить дерево целей и альтернатив. Такое дерево состоит из 3-х уровней: 1) Цель (в нашем случае это стратегия); 2) Критерии (10 критериев: эффективность управления, движение персонала, состояние основных фондов, состояние оборотных фондов, внедрение инноваций, платежеспособность, финансовая независимость, рентабельность, продолжительность оборота, прибыль); 3) Альтернативы (массив стратегии, из которых необходимо выбрать оптимальную) (Рисунок 1).

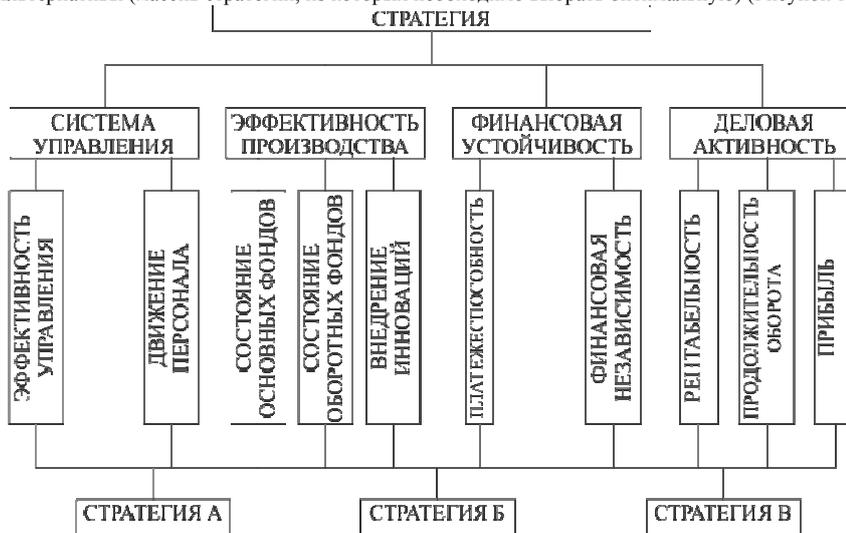


Рисунок 1 – Иерархическое дерево

Почти любую многокритериальную задачу можно решить при помощи метода попарного сравнения. Сравнение всех частных критериев производится при помощи шкалы лингвистических оценок, которые представлены в таблице 2.

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ:
РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

Таблица 2 – Шкала лингвистических оценок

Относительная важность параметров i по сравнению с j	Элемент g
Равная важность	1
Немного важнее	3
Важнее	5
Заметно важнее	7
Значительно важнее	9
Промежуточные значения	2,4,6,8
Относительная важность параметров j по сравнению с i	Имеет обратное значение: $a_{ji} = \frac{1}{a_{ij}}$

Построение таких лингвистических ошибок обычно не вызывает затруднений у специалистов. Такая шкала отражает особенности человека как субъекта принятия решений и обработки информации.

Исходя из выбранных критериев, строим таблицу, в которой попарно будем сравнивать каждый параметр при помощи лингвистической шкалы (таблицы 3).

Таблица 3 – Таблица попарных сравнений критериев стратегии

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Эффективность управления (1)	1,000	1,000	0,200	0,200	0,167	0,143	0,500	0,143	0,143	0,143
Движение персонала (2)	1,000	1,000	1,000	1,000	0,333	0,200	0,200	0,143	0,143	0,143
Состояние основных фондов (3)	5,000	1,000	1,000	1,000	0,333	0,200	0,200	0,143	0,143	0,200
Состояние оборотных фондов (4)	5,000	1,000	1,000	1,000	0,333	0,167	0,200	0,143	1,000	0,200
Внедрение инноваций (5)	6,000	3,000	3,000	3,000	1,000	1,000	0,333	0,143	0,143	0,143
Платежеспособность (6)	7,000	5,000	5,000	6,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Финансовая независимость (7)	2,000	5,000	5,000	5,000	3,000	1,000	1,000	0,200	0,333	0,143
Рентабельность (8)	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	1,000	5,000	1,000	1,000	1,000
Продолжительность оборота (9)	7,000	7,000	7,000	1,000	7,000	1,000	3,000	1,000	1,000	0,200
Прибыль (10)	7,000	7,000	5,000	5,000	7,000	1,000	7,000	1,000	5,000	1,000

Для нахождения приоритетных направлений найдем ранги критериев. Для этого существует ряд методов. Наиболее точным является определение при помощи метода Лагранжа. Для данного метода нужны сложные вычислительные программы. Для более простого отыскания рангов критериев используется приближенный метод попарных сравнений Т.Саати.

Этот подход заключается в отыскании приближенных значений вектора рангов, как среднегеометрических величин каждой строки матрицы парных сравнений (таблица 4).

Таблица 4 – Среднегеометрические значения

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Сумма
0,260	0,362	0,440	0,525	0,831	2,005	1,217	3,108	2,069	3,530	14,347

В соответствии с полученными данными мы можем найти нормализованный вектор критериев (таблица 5).

Таблица 5 – Нормализованный вектор критериев

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Сумма
0,018	0,025	0,031	0,037	0,058	0,140	0,085	0,217	0,144	0,246	1,000

Информативным показателем достоверности определения рангов является индекс согласованности (ИС) матрицы парных сравнений A , который дает информацию о степени нарушения численной и транзитивной (порядковой) согласованности парных сравнений. В случае плохой согласованности рекомендуется поиск дополнительной информации и пересмотр данных, использованных при построении матрицы парных сравнений.

Индекс согласованности для каждой матрицы рассчитывается на основе оценки максимальной величины собственного значения матрицы. Он может быть приближенно получен следующим образом: сначала суммируется каждый столбец матрицы парных сравнений (таблица 6), затем сумма первого столбца умножается на величину первой компоненты нормализованного вектора рангов, сумма второго столбца - на вторую компоненту и т. д. Затем полученные числа суммируются

Таблица 6 – Сумма столбцов попарных сравнений

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
48,000	38,000	35,200	30,200	27,167	6,710	18,433	4,914	9,905	4,171

На основе индекса согласованности ИС рассчитывается показатель отношения согласованности ОС: $ОС = ИС/СС$, где $СС$ – значение согласованности случайной матрицы того же порядка. Средние значения согласованности $СС$ для случайных матриц разного порядка, полученные при случайном выборе количественных парных оценок относительной важности из шкалы 1/9, 1/8, 1/7, ..., 1, 2, ..., 9 и образовании обратносимметричной матрицы, приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Средние значения согласованности

Размер матрицы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
СС	0	0	0,58	0,90	1,12	1,24	1,32	1,41	1,45	1,49

Отобразим в таблице 8 основные параметры соответствия.

Таблица 8 – Основные параметры соответствия

Параметр	Лямбда	ИС	СС	ОС
Значение	11,607	0,179	1,490	0,120

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ:
РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

Для того чтобы парные сравнения можно было считать согласованными, величина ОС должна быть менее, чем 10%, в ряде случаев приемлемой для практики согласованности можно считать величину ОС до 20%. Если ОС выходит из этих пределов, то экспертам нужно пересмотреть задачу и проверить свои суждения. В нашем случае ОС лежит в приемлемой зоне.

Построив нормализованный вектор можно определить наиболее важные параметры при разработке стратегии. При данном наборе критериев наиболее важными стали: прибыль (0,24), рентабельность (0,217), продолжительность оборота (0,144), платежеспособность (0,14). Остальные параметры относительно незначительные. Исходя из этого, можно составить ряд мероприятий долгосрочной перспективы, которые будут максимально соответствовать наиболее весомым параметрам.

При разработанных стратегиях, которые можно взять в качестве альтернативы возможно использование метода анализа иерархии (МАИ) Т.Саати. Метод состоит в декомпозиции проблемы на более простые составляющие части и дальнейшей обработке последовательности суждений лица, принимающего решение, с помощью матриц парных сравнений. В результате работы с матрицами рассчитываются относительные степени взаимодействия элементов в иерархии, и выбирается наилучшая с точки зрения цели альтернатива.

В соответствии с МАИ, построим множество матриц парных сравнений для каждого из нижних уровней - по одной матрице для каждого критерия верхнего уровня. При этом элементы нижнего уровня сравниваются друг с другом с точки зрения удовлетворения критерию на верхнем уровне. Таким образом, получается набор квадратных матриц суждений. Парные сравнения проводятся в терминах доминирования одного из элементов над другим.

Таким образом, при трех альтернативных стратегиях необходимо построить 11 матриц, одна матрица второго уровня (которая построена выше) и 10 матриц для относительно каждого критерия (таблицы 9 - 18).

Таблица 9 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Эффективность управления»

Эффективность управления	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	0,200	0,333	0,405	0,087
Стратегия 2	5,000	1,000	9,000	3,557	0,764
Стратегия 3	3,000	0,111	1,000	0,693	0,149
				4,656	1,000

Таблица 10 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Движение персонала»

Движение персонала	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	0,200	0,333	0,405	0,087
Стратегия 2	5,000	1,000	9,000	3,557	0,764
Стратегия 3	3,000	0,111	1,000	0,693	0,149
				4,656	1,000

Таблица 11 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Состояние основных фондов»

Состояние ОФ	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	3,000	5,000	2,466	0,659
Стратегия 2	0,333	1,000	1,000	0,693	0,185
Стратегия 3	0,200	1,000	1,000	0,585	0,156
				3,744	1,000

Таблица 12 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Состояние оборотных фондов»

Состояние оборотных фондов	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	3,000	0,200	0,843	0,188
Стратегия 2	0,333	1,000	0,143	0,362	0,081
Стратегия 3	5,000	7,000	1,000	3,271	0,731
				4,477	

Таблица 13 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Внедрение инноваций»

Внедрение инноваций	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	3,000	1,000	1,442	0,388
Стратегия 2	0,333	1,000	0,143	0,362	0,097
Стратегия 3	1,000	7,000	1,000	1,913	0,515
				3,718	1,000

Таблица 14 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Платежеспособность»

Платежеспособность	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	1,000	1,000	3,000	0,333
Стратегия 2	1,000	1,000	1,000	3,000	0,333
Стратегия 3	1,000	1,000	1,000	3,000	0,333
				9,000	1,000

Таблица 15 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Финансовая независимость»

Финансовая независимость	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	1,000	1,000	3,000	0,333
Стратегия 2	1,000	1,000	1,000	3,000	0,333
Стратегия 3	1,000	1,000	1,000	3,000	0,333
				9,000	1,000

Таблица 16 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Рентабельность»

Рентабельность	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	1,000	0,333	0,693	0,200
Стратегия 2	1,000	1,000	0,333	0,693	0,200
Стратегия 3	3,000	3,000	1,000	2,080	0,600
				3,467	1,000

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Таблица 17 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Продолжительность оборота»

Продолжительность оборота	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	0,200	0,111	0,281	0,058
Стратегия 2	5,000	1,000	0,200	1,000	0,207
Стратегия 3	9,000	5,000	1,000	3,557	0,735
				4,838	1,000

Таблица 18 – Таблица попарных альтернатив по критерию «Прибыль»

Прибыль	Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3	СРГЕОМ	НОРМАЛЬ
Стратегия 1	1,000	1,000	0,333	0,693	0,200
Стратегия 2	1,000	1,000	0,333	0,693	0,200
Стратегия 3	3,000	3,000	1,000	2,080	0,600
				3,467	1,000

Приоритеты синтезируются, начиная со второго уровня вниз. Локальные приоритеты перемножаются на приоритет соответствующего критерия на вышестоящем уровне и суммируются по каждому элементу. Исходя из этого, для каждой стратегии получилось определенное число, которое и определяет выбор стратегии (таблица 19):

Таблица 19 – Значение альтернатив

Стратегия 1	Стратегия 2	Стратегия 3
0,229	0,245	0,526

В данном случае более приоритетной стратегией для предприятия является №3. При выбранной стратегии достигается максимально возможный эффект.

Для более успешного функционирования сложного предприятия, необходимо разрабатывать мини стратегии. Это позволяет эффективно расставить приоритеты развития и максимизировать эффективность работы всего предприятия;

Чтобы минимизировать затраты на разработку модели, а также оптимизировать любую многокритериальную задачу (построение стратегии) необходимо использовать перспективные методологии. Примером такой методологии является построение модели при помощи нечетких множеств;

Для создания модели (мини стратегии) предпочтительно образовать аналитический аппарат, который позволит более точно смоделировать и проанализировать сложившуюся ситуацию.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ:

- 1 Берштейн, Л.С. Нечеткие модели принятия решения. – Таганрог: издательство ТРТУ, 2009 – 110 с.
- 2 Бочарников, В.П. Fuzzy-Технология: Математические основы, практика моделирования в экономике, - Санкт-Петербург, 2009. – 328 с.
- 3 Неформальные логики в системном анализе. Режим доступа – http://berebin.ru/exam/1/neformal_logic.htm. - Дата доступа - 03.12.12
- 4 Энергосбережение и энергетический менеджмент: учеб. пособие /А. А. Андрижиевский, В.И. Володин. - 2-е изд., испр. - Мн.: Выш. шк., 2005. - 294 с.
- 5 Экономика энергетики : учеб. пособие для вузов Г Н.Д. Роголёв, А.Г. Зубкова, И.В. Мастерова и др. ; под ред. Н.Д. Роголёва. - М. : Издательство МЭИ, 2005. - 288 с.
- 6 Основы энергосбережения: Учеб. пособие / М.В. Самойлов, В.В. Паневчик, А.Н. Ковалев - Мн.: БГЭУ, 2002. — 198 с.
- 7 Нечеткое моделирование и многокритериальная оптимизация производственных систем в условиях неопределенности: технология, экономика, экология: монография / Дилигенский Н.В., Дымова Л.Г., Севастьянов П.В. - М.: „Издательство Машиностроение – 1“, 2004. – 397 с.

РЕЗЮМЕ

У даній статті запропонована теорія нечітких множин як метод розробки стратегії та прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності. Розглянутий метод дозволить адекватно врахувати наявні види невизначеності

Ключові слова: непарні безлічі, метод, планування, енергетика, підприємства, невизначеність, системи

РЕЗЮМЕ

В данной статье предложена теория нечетких множеств как метод разработки стратегии и принятия управленческих решений в условиях неопределенности. Рассмотренный метод позволит адекватно учесть имеющиеся виды неопределенности

Ключевые слова: нечетные множества, метод, планирование, энергетика, предприятия, неопределенность, системы

SUMMARY

In this article the theory of fuzzy sets as a method of strategy development and decision-making under uncertainty. Viewed method will adequately take into account the available types of uncertainty

Keywords: odd set, method, planning, energy, enterprise, uncertainty, systems

СОДЕРЖАНИЕ / CONTENT

Аванесова И.Б.	ДОСЛІДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ПРІОРИТЕТІВ РОЗВИТКУ ТРАНСФОРМАЦІЙНОЇ СКЛАДОВОЇ ГЛОБАЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА	4
Айдарханов М.Х.	ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНА	7
Анисимов И.Е.	ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ КИТАЯ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОГО КРИЗИСА	9
Arakelyan A., Hartenyuan E.	MATHEMATICAL MODELING OF COMMERCIAL BANKS LOAN PORTFOLIO	12
Asatriants S., Ghukasyan H.	EFFECTS OF INCENTIVES ON FOREIGN DIRECT INVESTMENT	14
Ашор Альсадек Ф. Салем	ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОГО РЫНКА НЕФТИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	16
Балабанов К.В., Трофименко М.В.	ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА СКЛАДОВА ДІЯЛЬНОСТІ ДИПЛОМАТИЧНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ	19
Балаганская Е.Н., Балашова М.В.	ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	22
Балгозина Р.О.	ИСТОРИЧЕСКАЯ МЫСЛЬ КАК ИСТОЧНИК ПО ПРОБЛЕМАМ РАВНОПРАВИА ЖЕНЩИН	26
Балтачєєва Н.А.	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МЕДИЧНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ: ВИКОРИСТАННЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ	28
Баранік В.О.	ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА РЕГІОНУ: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ТА ДИНАМІКА ЗМІНИ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ	32
Бардакова Г.В.	НАПРЯМИ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ВІДНОСИН УКРАЇНИ	39
Бессонова С. І.	СТИСЛИЙ ОГЛЯД НОРМАТИВНИХ ЗАСАД СТИМУЛЮВАННЯ ЕКСПОРТНООРІЄНТОВАНИХ ВИРОБНИКІВ: СВІТОВИЙ ДОСВІД	41
Біла С.О.	ФОРМУВАННЯ ПРІОРИТЕТІВ СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ НА ОСНОВІ ВИКОРИСТАННЯ ПЕРЕВАГ РЕАЛІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНИХ ПРОЄКТІВ	43
Блинов А.О.	ИССЛЕДОВАНИЕ КРЕАТИВНОГО ПРОЦЕССА В РЕГИОНАХ	46
Болдак А.К.	СОВМЕСТНЫЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ С ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТИЦИЯМИ И РАЗВИТИЕ АГРОТУРИЗМА В РЕГИОНАХ БЕЛАРУСИ	50
Боричевская В.В.,	ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АДВОКАТСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	53
Борщевський В.В., Пригула Х.М.	РОЗВИТОК СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ	56
Брайловський І.А.	ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНІ ПАРТНЕРСТВА: СУТНІСТЬ, ЕКОНОМІЧНИЙ ЗМІСТ, КЛАСИФІКАЦІЯ І ЦІЛІ	60
Бударіна Н.О., Литовченко М.С.	ОЦІНКА ПОКАЗНИКІВ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СВІТОВОГО ФОНДОВОГО РИНКУ ТА РИНКУ УКРАЇНИ	62
Васильців Т.Г., Добуш З.О.	НЕГАТИВНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ТА НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ В РЕГІОНАХ УКРАЇНИ	66
Володько О. В., Володько Л.П.	МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ	70
Волошин В.І.	ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ РЕГУЛЯТОРНОЇ ПОЛІТИКИ ГАРАНТУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА РЕГІОНУ	75
Воробьева В.В.	МЕХАНИЗМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЕКРЕАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ УКРАИНЫ В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРАЦИИ	78
Гавриленко С.М., Солод М.А.	РЕГІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА	80
Гавриш О.А., Дергачева В.В.	РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	83
Гайдей Д.А.	ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ МИРОВОГО РЫНКА ТЕХНОЛОГИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	88
Герасенко В.П.	РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРНОГО ЗОНИРОВАНИЯ ПО ФАКТОРАМ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В РЕГИОНАХ БЕЛАРУСИ	91
Герасенко В.П.	ПРІОРИТЕТИ І ЛОГІКА ФОРМУВАННЯ КОНЦЕПЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ПРІЄРІЯТИЕМ	96
Глеб Е.П., Гук Е.С.	ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЕРМИКУЛЬТИВИРОВАНИЯ	101

Гончар В.В.	СУТНІСТЬ СТРАТЕГІЧНИХ ЗМІН В УПРАВЛІННІ ПРОМИСЛОВИМ ПІДПРИЄМСТВОМ	104
Грабар Р.Н.	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАЦИЙ КАК ПУТЬ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БЕЛОРУССКОЙ ЭКОНОМИКИ	107
Гресс К.В.	ІНВЕСТИЦІЙНА АКТИВНІСТЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	111
Громенкова С.В.	ПРОТЕКЦИОНИСТСКИЕ ТЕНДЕНЦИИ В СОВРЕМЕННОЙ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ПОЛИТИКЕ СТРАН	113
Гусейнова Ш.А.	ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ШИРОКОМАСШТАБНЫХ РЕФОРМ В ОБРАЗОВАНИИ – ЗАЛОГ УСПЕШНОГО БУДУЩЕГО АЗЕРБАЙДЖАНА	116
Денева А.	СЪВРЕМЕННИТЕ ИЗМЕРЕНИЯ НА КОРПОРАТИВНИЙ МЕНИДЖМЪНТ	120
Дмитриченко Л.А.	ЧИННИКИ РОЗВИТКУ СУСПІЛЬНОЇ ФОРМИ ПРАЦІ: ІНТЕГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ЕКОНОМІЦІ	123
Дугинец А.В.	ВЫБОР НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ПЕРЕДАЧИ БИЗНЕС-ФУНКЦИЙ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ АУТСОРСИНГ: ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ УКРАИНСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ	125
Евченко Н.Н., Шеховцов Р.В.	СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА И КРУПНЫХ ГОРОДСКИХ ОКРУГОВ: РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ И ГОРОД РОСТОВ-НА-ДОНУ	129
Жукова Д.В.	МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНИМИ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ЗАЙМАМИ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ СТРАНЫ	133
Зайцева К.В.	ТУРИЗМ В СИСТЕМЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА УКРАИНЫ: ПРОБЛЕМА КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ	137
Засадко В.В.	МЕХАНІЗМИ ФІНАНСУВАННЯ ПРОЄКТІВ УКРАЇНСЬКО-ПОЛЬСЬКОГО ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА	139
Зглой Т.В.	МОДЕРНИЗАЦИЯ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ И РАЗВИТИЕ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ	143
Зова В.А.	ТЕОРЕТИЧНІ І ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ПРОВЕДЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНІЧНОЇ РЕФОРМИ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ	147
Ляш Н.І.,	СТАН ТА ПРІОРИТЕТИ ЗМІЦНЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА В РЕГІОНАХ УКРАЇНИ	152
Ляш О. І., Сітка М. Р.	ПРОБЛЕМИ ТА ПРІОРИТЕТИ СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПІДГОТОВКИ ДО ЄВРО-2012	156
Кендохов, О., Боєнко О.	ГНОСЕОЛОГІЯ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ СУЧАСНОГО МАРКЕТИНГУ	60
Кирсанов С.А., Сафонов Е.Н.	ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ ПОСЛЕ ПРИСОЕДИНЕНИЯ К ВТО	163
Клафас В.В.	СУТНІСТЬ ТА ПРИРОДА МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	166
Король А.Г.	ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОВОЩЕВОДСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	169
Костенко Н.В.	ДОБРОБУТ НАЦІЙ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	172
Кравченко В.А., Гудаков А.К.	ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УЛУЧШЕНИЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ УКРАИНЫ	177
Krusinskas R., Lakstutiene A., Stankeviciene J.	FOREIGN DIRECT INVESTMENT RAISING: CASE OF LITHUANIA	180
Кучко В.А.	СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙНИХ УМОВ В РЕГІОНІ	184
Лейн А.А.	РЕГІОНАЛІЗАЦІЯ ТА РЕГІОНАЛІЗМ: СУТНІСТЬ, ЧИННИКИ, ОРГАНІЗАЦІЙНІ МОДЕЛІ	188
Liu Yang	STUDY ON THE RELATION BETWEEN SUPPLY OF INSTITUTIONAL INNOVATION AND BUILDING AN INNOVATIVE COUNTRY	191
Лещишена В.П.	БЕНЧМАРКІНГ ІННОВАЦІЙНОГО ТА ТЕХНОЛОГІЧНОГО РОЗВИТКУ КИТАЮ ТА УКРАЇНИ І МОЖЛИВОСТІ ЇХ СПІВРОБІТНИЦТВА	195
Лупак Р.Л., Гунчак Н.В.	ЧИННИКИ ТА ПЕРЕШКОДИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК СКЛАДОВОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	199
Лю Сямэй	МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС В ЭКОНОМИКЕ КИТАЯ	202
Магидов А.	ИЗРАИЛЬ И МИРОВОЙ КРИЗИС: ВОЗМОЖНОСТИ МАЛЕНЬКОЙ ЭКОНОМИКИ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ	205
Маковская Н.В.	МЕТОДЫ КОНТРОЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ОПЛАТЫ ТРУДА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	209

Макогон Ю.В.	ПОСТКРИЗИСНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ УКРАИНЫ	213
Marković I.	GLOBAL ECONOMIC CRISIS AND REGIONAL DISPARITIES	217
Мартякова Е.В.	ИННОВАЦИОННЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПАРТНЕРОВ В ОТРАСЛЯХ СОЦИАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ УКРАИНЫ	220
Мігущенко Ю.В., Поповіченко Ю.А.	УДОСКОНАЛЕННЯ ІНСТИТУЦІЙНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА РЕГІОНУ В УМОВАХ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ КРИЗИ	224
Мікула Н.А., Гоблик В.В.	СТВОРЕННЯ ТРАНСКОРДОННИХ ПРОМИСЛОВИХ ЗОН І ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПАРКІВ ЯК ЗАСІБ АКТИВІЗАЦІЇ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ЗВ'ЯЗКІВ У ТРАНСКОРДОННИХ РЕГІОНАХ	227
Milovanović G., Radisavljević G.	DEVELOPMENT TENDENCIES AND THE STRUCTURE OF SERBIAN FOREIGN TRADE	232
Михайлова Л.І., Михайлов А.М.	МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ДОСЛІДЖЕННЯ КОН'ЮНКТУРИ СВІТОВОГО ТА РЕГІОНАЛЬНИХ РИНКІВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ ТА ПРОДОВОЛЬСТВА	235
Морозова И.К.	УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ КАК ОСНОВА ВЫЖИВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ УКРАИНЫ	238
Музиченко Г.Г.	СТРУКТУРОУТВОРЮЮЧІ ПРОЦЕСИ НА СВІТОВОМУ ФОНДОВОМУ РИНКУ ПІД ВПЛИВОМ ГЛОБАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ КРИЗИ	241
Мунтян В.И.	МОДЕЛЬ ЦИВИЛИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА ОСНОВЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА	244
Муромець Н.Є., Кірієнко О. М.	ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	269
Накалюжний А.В.	ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ МОДЕЛЕЙ ДИНАМІЧНОГО СТОХАСТИЧНОГО ЗАГАЛЬНОГО РІВНЯННЯ (DSGE) В МАКРОЕКОНОМІЧНОМУ ПРОГНОЗУВАННІ	271
Никитина М.Г. Рудницкий А.О.	НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ЕВРОПЕЙСКОМ ИНТЕГРАЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ	273
Никитина О.Б., Усенко О.В.	ВЛИЯНИЕ АВТОНОМИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ УКРАИНЫ НА СИСТЕМНУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ ХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ	277
Nowak D.	INDUSTRIAL COOPERATION AND THEIR INFLUENCE ON THE ENTERPRISES ACTING	280
Ozturk I.	RETHINKING FDI-BASED DEVELOPMENT IN THE POST-GLOBAL CRISIS ERA	285
Омельченко А.В.	МЕХАНИЗМИ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК ПРОДУКЦІЇ	288
Омельченко В.Я., Омельченко А.П.	ЛОГИСТИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ВОСПРОИЗВОДСТВА В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	291
Остапенко А.И.	ПРИМЕНЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КОМПАНИЙ	293
Panteleeva I.	OPERATING ENVIRONMENT – A GUIDELINE FOR USING FLEXIBLE EMPLOYMENT IN ENTERPRISES	296
Пархоменко Ю.М.	СОЦІАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ: СУТНІСТЬ КАТЕГОРІЇ, ПРИНЦИПИ, ФОРМИ	300
Пекун В. В.	ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	303
Пилипенко В.В.	АНАЛІЗ РОЗВИТКУ СВІТОВОГО ФІНАНСОВОГО РИНКУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	305
Полшков Ю.Н.	ОБ ОДНОЙ МОДЕЛИ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИНАМИКИ С ДИСКРЕТНЫМ ВРЕМЕНЕМ	309
Прокопенко А.А.	УДОСКОНАЛЕННЯ ФОНДОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ З ВИКОРИСТАННЯМ СВІТОВОГО ДОСВІДУ СВІТОВОГО ФОНДОВОГО РИНКУ	313
Радвановский З.	УСТЕЦКИЙ КРАЙ КАК ВАЖНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ОБЛАСТЬ ЧЕШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ	316
Радіца О.А.	ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЕКОНОМІЧНОЇ МОТИВАЦІЇ КОРУПЦІЙНИХ ПРОЯВІВ ЯК ЗАГРОЗА КОНКУРЕНТНОМУ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	318
Резнікова Н.В, Відякіна М.М.	РОЛЬ КАНАЛІВ ТОРГІВЛІ ТА РУХУ КАПІТАЛІВ В КРИЗОВІЙ ТРАНСМІСІЇ: РЕГІОНАЛЬНИЙ ТА ГЛОБАЛЬНИЙ ВЕКТОРИ	321
Ryabchyn O.	“GREEN GDP” AS THE INDICATOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT	324
Самосьонюк Л.М.	МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ДІАГНОСТИКИ КОНВЕРГЕНЦІЇ В УМОВАХ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	326

Свідрак О.В.	ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ РЕГІОНУ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВИРІШЕННЯ	331
Ситник Л.С., Федотов О.О.	ХЕДЖУВАННЯ РИЗИКІВ І ПОХІДНИХ ЦІННИХ ПАПЕРІВ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ І ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ	335
Song Dejun, Zhou Tong	RESEARCH ON THE COORDINATED DEVELOPMENT OF SERVICE INDUSTRY AND REGIONAL ECONOMY	339
Стежко Н.В.	СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ СВІТОВОЇ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ ЯК ЕКОНОМІЧНОЇ КАТЕГОРІЇ	343
Сьсой Ю.В.	СЛИЯННЯ И ПОГЛОЩЕННЯ КОМПАНИЙ КАК АСПЕКТ МИРОВОЙ ПРАКТИКИ УКРУПНЕННЯ КАПИТАЛА	347
Таранич А. В.	СТРАТЕГІЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО МАРКЕТИНГУ СТАРОПРОМИСЛОВИХ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	350
Турбан Г.В.	ВСТУПЛЕНИЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ВО ВСЕМИРНУЮ ТОРГОВУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ: ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ КАК СТРАНЫ ТАМОЖЕННОГО СОЮЗА	353
Уханова И.О.	РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА ПОДДЕРЖКИ ТЕХНОПАРКОВЫХ СТРУКТУР: МИРОВОЙ ОПЫТ И СПЕЦИФИКА В УКРАИНЕ	355
Фархади П.Ф.	РАЗВИТИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ – СЕГОДНЯШНИЕ РЕАЛИИ АЗЕРБАЙДЖАНА	360
Фомічова Н.В. Веремєєва А.В.	ГЛОБАЛЬНА РЕГУЛЯТОРНА ПОЛІТИКА ТОРГІВЛІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЮ ПРОДУКЦІЄЮ	363
Хазак К.О.	НАПРЯМИ ДЕРЖАВНОГО КОНТРОЛЮ В СФЕРІ РЕГУЛЮВАННЯ ОПЛАТИ ПРАЦІ	368
Hua Rui	IMPACT OF HIGHWAY CONSTRUCTION ON FOREIGN TRADE ON THE BASIS OF MULTIVARIATE REGRESSION ANALYSIS	370
Хаджинов І.В., Хаджинова Г.П.	ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МАЛИХ МІСТ ПЕРИФЕРІЙНИХ ТЕРИТОРІЙ СХОДУ УКРАЇНИ	373
Чентуков Ю.І., Булатова О.В.	СУЧАСНІ ІНТЕГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В СВІТОВОМУ ГОСПОДАРСТВІ	377
Черниченко Г.А., Черноиванова Е.Н.	СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ФОРМИРОВАНИЯ РЫНКА ЗЕМЛИ	379
Черноіванова О.Г.	ФОРМУВАННЯ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКІВ РОБОТОДАВЦІВ ТА ВИЩИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ ЩОДО ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ МОЛОДИХ СПЕЦІАЛІСТІВ	382
Чижиков Г.Д.	УЧАСТЬ ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВИХ ПАЛАТ У РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ КРАЇНИ	385
Шишацький А.В.	ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНУ ЯК НАПРЯМ ФОРМУВАННЯ ЙОГО МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	387
Shaburishvili Sh., Sikharulidze D.	ECONOMIC DEVELOPMENT TRENDS OF GEORGIA UNDER GLOBALIZATION	392
Шилець О.С.	НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПОКАЗНИКІВ МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ	395
Шумак В.В.	ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АККЛИМАТИЗАЦИИ ТАНДЕМА ТЕПЛОВОДНЫХ ВИДОВ	397
Шумак Ж.Г.	ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ	400
Шустова Е.П.	СТАБИЛИЗАЦИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА КАЗАХСТАНА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ	403