

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПОТРЕБЛЕНИЕМ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ  
РЕСУРСОВ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ**

**Т.В. Романькова, М.Н. Гриневич**

ГУВПО «Белорусско-Российский университет», romankova.by@mail.ru

Проблема эффективного использования топливно-энергетических ресурсов приобретает особую актуальность в связи с необходимостью повышения конкурентоспособности продукции Республики Беларусь. Это делает необходимым разработку системы управления потреблением топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на основе применения организационно-экономических факторов, которые способствуют реализации имеющихся резервов рационального использования энергоресурсов на промышленных предприятиях и не требуют привлечения значительных средств.

На основе критического изучения существующих в литературе перечня и классификаций факторов, влияющих на энергопотребление машиностроительных предприятий, авторами разработана система организационно-экономических факторов, которые разделены на внутренние и внешние. В состав организационных факторов включены: система обеспечения предприятия ТЭР; система управления производством; структура выпускаемой продукции; кадры предприятия; система нормирования и учета ТЭР; система энергоаудита; система информационного обеспечения и система правового обеспечения. К экономическим факторам отнесены: система экономического стимулирования; система цен и тарифов; бюджетная политика; финансовое состояние предприятия; инвестиционная политика; налоговая политика и денежно-кредитная система.

Основные точки зрения в отношении понятия «система управления», рассматриваемые в научной литературе, сводятся к следующим.

В большом экономическом словаре управление трактуется следующим образом: «руководство, направления чьей-либо деятельности; это процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы сформулировать и достичь целей организации» [1].

В.Г. Золотогор в экономическом словаре отмечает, что «управление – целенаправленное воздействие на организационную систему, обеспечивающее сохранение ее определенной структуры, поддержание режима и цели деятельности» [2].

В.С. Самсонов и М.А. Вяткин утверждают, что «управление – подготовка, принятие и реализация решений во всех областях деятельности предприятия (объединения), направленных на достижение главной цели» [3].

Как отмечает В.С. Ящук «в научной литературе утвердилось мнение, об управлении как одном из таких процессов объективной действительности, который присущ большому классу целостных систем, обладающих способностью к обмену информацией между управляемой и управляющей частями системы. Это представление об управлении как целенаправленном информационном воздействии управляющей подсистемы на управляемую подсистему, между которыми имеется обратная связь, позволяет определить его как целенаправленное упорядочивающее воздействие на общественные процессы посредством установления управленческих отношений в соответствии с закономерностями развития данных процессов» [4].

Применительно к повышению эффективности энергопотребления на предприятии более удачным будет использование термина «система управления».

В работе «Управление ресурсами холдинговых систем» М.Н. Гриневич утверждает, что «под системой управления следует понимать не только совокупность форм, методов, видов и функций управления, но и аппарат управления. Сюда включаются люди и организационный фактор, выполняющий функции управления» [5].

В.С. Самсонов и М.А. Вяткин дают следующее определение: «система управления – это совокупность: 1. специалистов, объединенных в органы управления и использующих комплекс методов в процессе управления; 2. организационной и вычислительной техники, используемой при управлении; 3. связей между органами управления, которые определяются установленными способами и потоками управленческой информации; 4. документооборота, необходимого для выполнения задач, распределенных между органами управления для достижения целей, поставленных перед организационной системой. В каждой организационной системе различают

две подсистемы: управляющую (подсистема управления) и управляемую (производственная система)» [3].

В экономическом словаре В.Г. Золотогорова система управления трактуется следующим образом: «определенная совокупность управляемого объекта и устройства управления, действие которых направлено на поддержание или улучшение работы управляемого объекта» [2].

Из вышеизложенного представляется возможным дать определение системы управления потреблением ТЭР на основе использования организационно-экономических факторов.

Таким образом, система управления потреблением ТЭР – это совокупность управляющих органов и элементов управления, находящихся в тесной взаимосвязи посредством которых осуществляется воздействие на объект управления, т.е. на потребление ТЭР (на снижение энергоемкости).

Система управления потреблением ТЭР включает три органически взаимосвязанных блока:

- 1) управляющие органы;
- 2) элементы управления;
- 3) объект управления.

Органами, управляющими потреблением ТЭР на машиностроительных предприятиях являются служба главного энергетика, цеховой энергетический персонал, ремонтно-энергетический цех (РЭЦ) и другие структурные подразделения, входящие в состав энергетического хозяйства предприятия.

В качестве объекта управления выступает потребление ТЭР.

К элементам управления отнесены: выделенные функции, выявленные принципы, организационно-экономические факторы и способы их воздействия на снижение потребления ТЭР (энергоемкости продукции машиностроения).

Функции управления характеризуют ту или иную активность воздействия субъекта на объект. Для эффективного, целостного управления они должны образовывать единый комплекс, характеризующий всю полноту, весь спектр взаимодействия субъекта и объекта управления. Функции управления занимают одно из центральных мест в управленческой деятельности.

Функция управления – это особый вид работ, однородных по своему назначению и обеспечивающих функционирование системы управления, выполнение всех этапов управленческого цикла подготовки, принятия и осуществления управляющего решения для достижения поставленной цели [3].

К функциям управления потреблением ТЭР следует отнести ряд основных функций, такие как: планирование; нормирование; организация; стимулирование (мотивация); контроль; учет и анализ.

Функции управления энергопотреблением необходимо применять комплексно и по всему спектру управленческого действия. В этой связи неправомерно говорить о большей или меньшей важности тех или иных функций управления: в тот или иной момент времени, при тех или иных обстоятельствах различные функции управления могут приобретать доминирующий характер.

В экономическом словаре принципы управления трактуются следующим образом: «основополагающие начала (система требований и руководящих положений), определяющие структуру и функционирование всей системы управления» [6].

Авторами уточнены принципы управления потреблением ТЭР в машиностроении (таблица).

Одним из основных принципов управления потреблением ТЭР на предприятии следует считать принцип эффективности, т.е. ежегодное снижение энергоемкости продукции или повышение эффективности использования ТЭР.

Система управления потреблением ТЭР на основе использования организационно-экономических факторов представлена на рисунке.

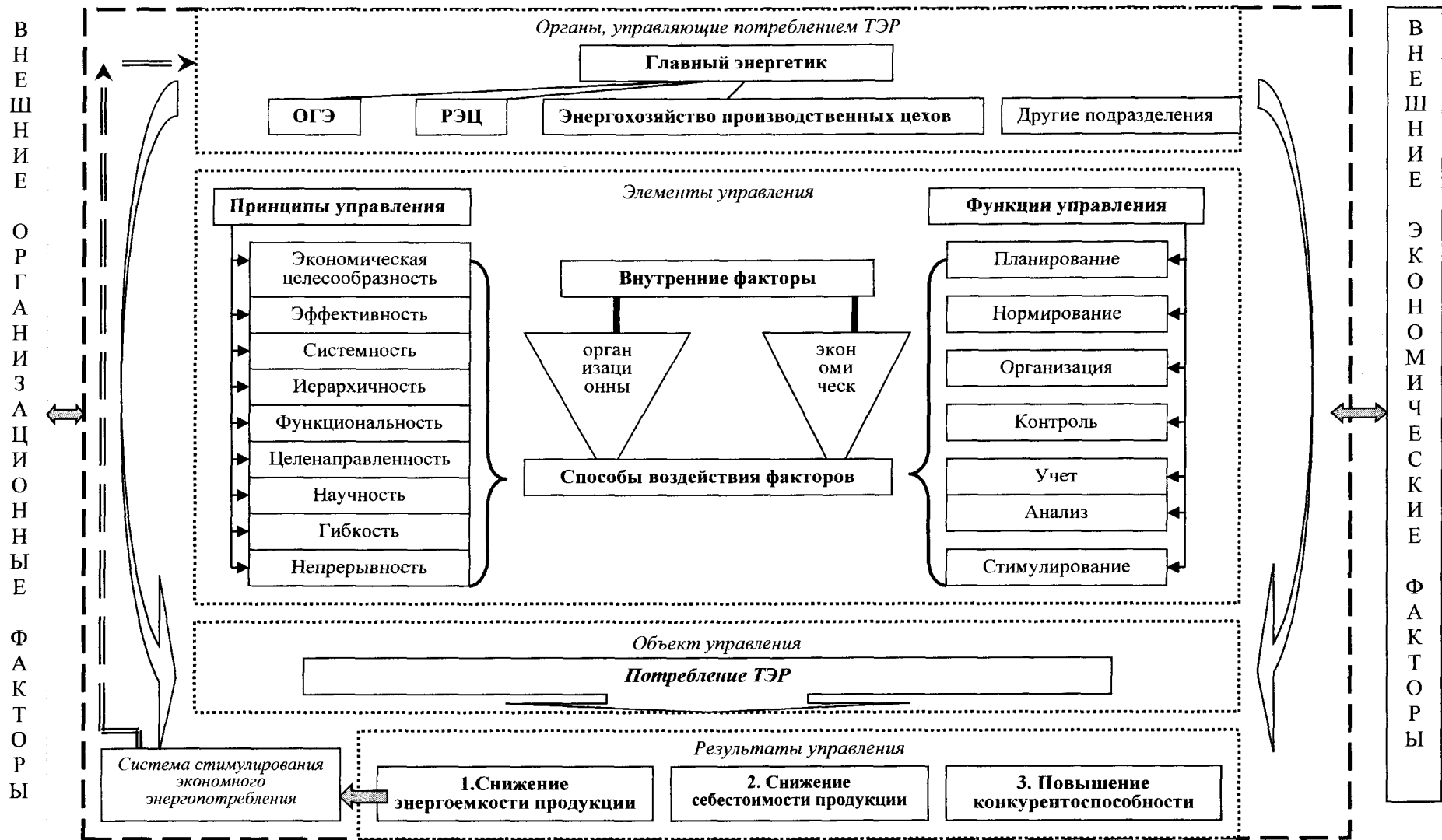


Рисунок – Система управления потреблением ТЭР на основе использования организационно-экономических факторов

Таблица – Принципы управления потреблением ТЭР на предприятии

Наименование принципа	Содержание
1	2
Экономическая целесообразность	Соотношение затрат по управлению энергопотреблением с полученными результатами
Эффективность	Ежегодное снижение энергоемкости продукции
Системность	Система энергопотребления должна включать всю совокупность элементов, ориентированных на достижение общих целей
Иерархичность	Осуществление многоуровневой организации системы энергопотребления, исключение возможных противоречий и конфликтов в распределении полномочий между элементами
Функциональность	Распределение функций между участниками, деятельность которых направлена на эффективное использование ТЭР
Целенаправленность	Процесс энергопотребления должен быть подчинен определенным целям
Научность	Использование прогрессивных научных идей в управлении
Гибкость	Быстрая приспособляемость к изменениям во внешней и внутренней среде
Непрерывность	Постоянное планирование, учет и потребление энергетических ресурсов и процедур управления

Таким образом, применение разработанной системы управления потреблением ТЭР позволит точно влиять на снижение энергетической составляющей себестоимости продукции машиностроения.

*Список использованных источников:*

1. Большой экономический словарь. М.: Ин-т новой экономики, 2002. – 295с.
2. Евдокимов, Д.К. Нормирование материальных ресурсов: словарь – справочник. / Д.К. Евдокимов, Г.М. Покараев. - М. : Экономика, 1988. – 199 с.
3. Самсонов, И.В. Экономика предприятий энергетического комплекса: учебник для вузов / И.В. Самсонов, А.М. Вяткин. – М.: Высш. шк., 2001. – 416с.
4. Яшук, В.С. Формирование организационно-экономического механизма регулирования кадрового потенциала системы государственного управления Республики Беларусь / В.С. Яшук; под науч. ред. чл.-корр. НАН Беларуси, д.э.н. проф. Медведева В.Ф. – Мн.: ИООО «Право и экономика», 2004. – 136с.
5. Гриневич, М.Н. Управление ресурсами холдинговых систем. Методические и практические аспекты: монография / М.Н. Гриневич. – Могилев: Бел.-Рос. ун-т, 2005. – 427с.
6. Золотогоров, В.Г. Экономический словарь / В.Г. Золотогоров, Г.Ф. Кузнецова, М.Ю. Пасюк. – Минск: Наука і тэхніка, 1990. – 415 с.