

УДК 658.15

РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО АУДИТА КАК ЭЛЕМЕНТА ТЕХНОЛОГИИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Галкина Марина Николаевна, ассистент
Полесский государственный университет
Galkina Marina, gal.79@mail.ru

Аннотация. В данной статье рассмотрена необходимость, элементы и задачи управленческого аудита, общенаучные и специальные методы проведения управленческого аудита в корпоративных структурах.

Ключевые слова: управленческий аудит, методика управленческого аудита, способы и методы управленческого аудита, корпоративные структуры.

В целях повышения эффективности процессов управления в корпоративных структурах необходимо проводить управленческий аудит, который позволит проводить комплексный анализ организации деятельности корпорации и ее подразделений и выявить и документировать возникающие системные проблемы в управлении.

Управленческий аудит состоит из множества взаимосвязанных элементов, представленных автором на рисунке 1

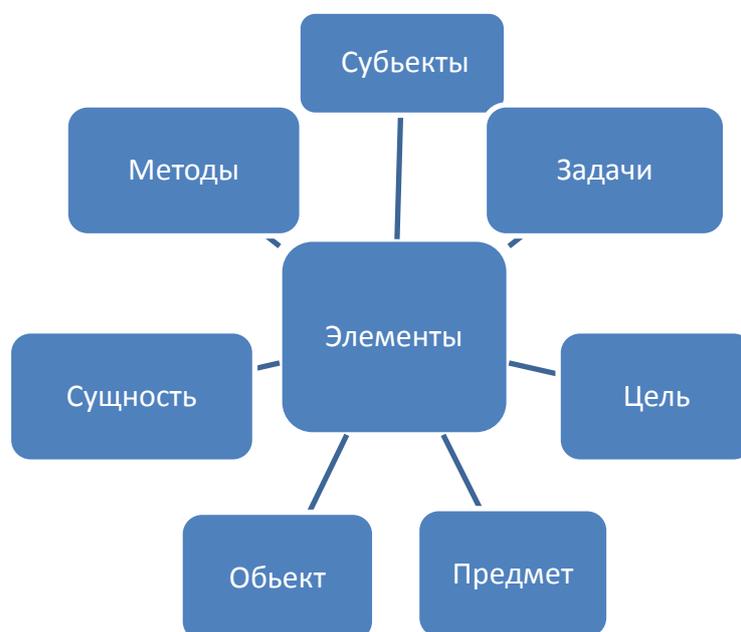


Рисунок 1. – Элементы управленческого аудита

Цель управленческого аудита состоит в системной проверке эффективности функционирования системы управления и ее элементов, что, в свою очередь, предопределяет основные задачи управленческого аудита:

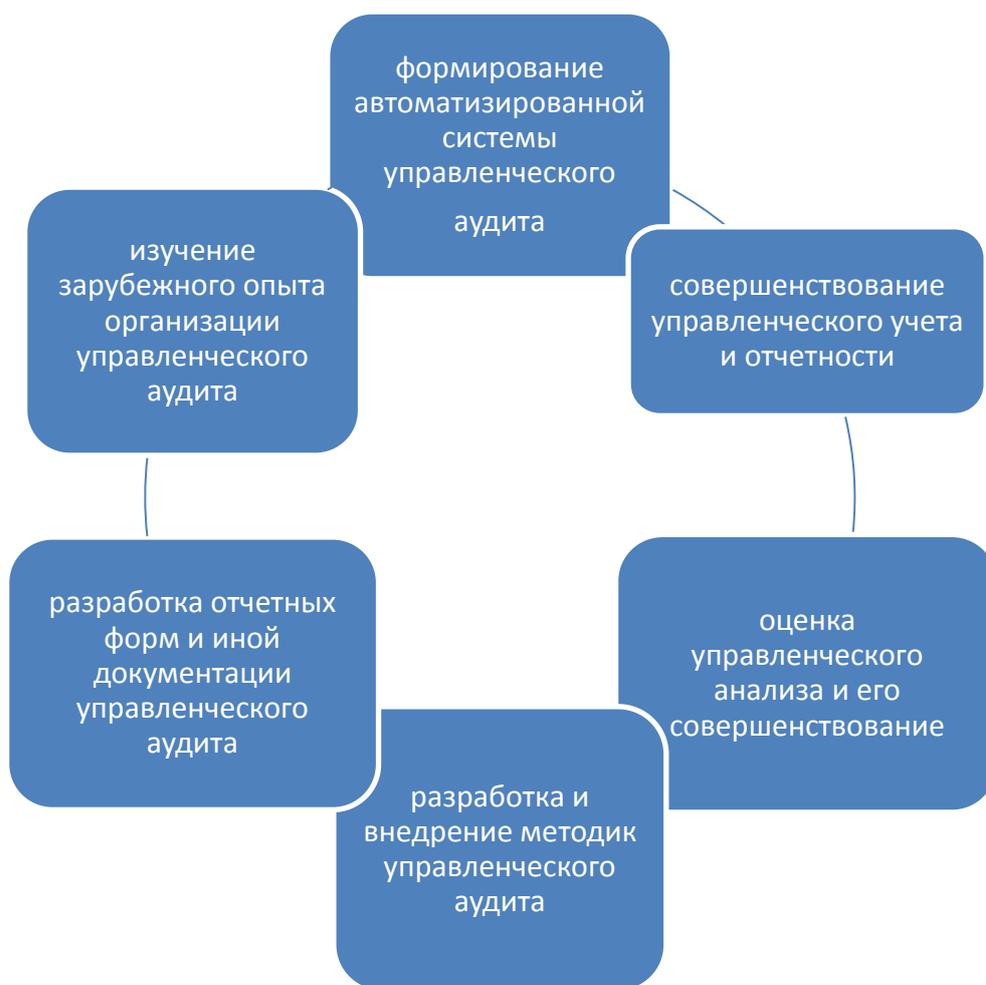


Рисунок 2. – Задачи управленческого аудита

Управленческий аудит необходимо проводить в тесной взаимосвязи с управленческим учетом, отчетностью и анализом с целью эффективного управления корпоративными структурами.

Система управленческого учета и отчетности - это эффективный рычаг управления и важный инструмент для решения задач стратегического характера. Возрастание роли управленческого учета обеспечивает усиление значимости управленческого аудита в вопросах контроля и выбора оптимальных вариантов ведения учетно-аналитической работы в корпоративных структурах. Данное обстоятельство предполагает необходимость детальной проработки методических подходов при практической реализации управленческого аудита.

Успешному развитию управленческого аудита в современных условиях хозяйствования препятствует отсутствие единого подхода к методике проведения управленческого аудита в специальной и научной литературе.

Рассматривая методологические проблемы управленческого аудита, следует отметить проблему выбора эффективных инструментов его проведения. Классификация методов управленческого аудита представлена автором на рисунке 3.



Рисунок 3. – Общенаучные и специальные методы управленческого аудита

При помощи использования в управленческом аудите, общенаучных методов осуществляется системный и логический анализ механизма управления, выявляются взаимосвязи и противоречия звеньев системы.

В процессе проведения управленческого аудита необходимо использовать инструментарий, применяемый в области общего аудита. В экономической литературе рекомендуется применять опрос, аудиторскую выборку, прослеживание, сканирование.

Альтернативными методами управленческого аудита являются моделирование, диагностика и декомпозиция системы управления.

Аудиторы в практической деятельности могут применять множество других методов исследования системы управления, в частности методы эконометрики, математической статистики.

Аудитор может разработать собственный научный инструментарий, ориентированный на решение специфических задач управленческого аудита.

Резюмируя, можно утверждать, что наиболее оптимальным сочетанием является применение как общенаучных, специальных методов, так и методов математики и ее производных дисциплин.

Вопросы о внедрении методики управленческого аудита должны решаться исходя из экономической эффективности ее использования и целесообразности применения в конкретных экономических условиях.

Автором рекомендуется применение методики управленческого аудита в корпоративных структурах управления с большим удельным весом косвенных затрат, многопрофильным производством, наличием специалистов, классификация которых позволяет организовать эффективную систему управленческого аудита и эффективно использовать ее элементы, встраивая их в подсистемы управления корпорацией.

Список использованных источников

1. О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь : указ Президента Республики Беларусь от 16 окт. 2009 г., № 510 (в

ред. Указа от 6 мая 2015 г., № 188) // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ЮрСпектр". – Минск., 2019.

2. Данилкова, С.А. Принципы внутреннего аудита: идентификация, содержание, классификация / С. А. Данилкова // Бухгалтерский учет и анализ : научно-практический журнал. - 2019. - № 3 (267). - С. 21-26

3. Невдах, С.В. Организация системы внутреннего аудита в инновационном кластере / С. В. Невдах // Інтеграція України в Європейський і світовий фінансовий простір : збірник тез XIV Міжнародної науково-практичної конференції, 24 травня 2019 року / Львівський інститут ДВНЗ «Університет банківської справи»; редакційна колегія: Л.А. Дудинець [та ін.]. - Львів, 2019. - С. 114-117.

4. Якубова И.П. План счетов бухгалтерского учета затрат по экономическим элементам/ Банковская система: устойчивость и перспективы развития: сборник научных статей седьмой международной научно-практической конференции по вопросам банковской экономики, УО "Полесский государственный университет", г. Пинск 26-27 октября 2018 г. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.]; редкол.: К.К. Шебеко [и др.] – Пинск: ПолесГУ, 2018.