

**ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТЕКУЩИМИ  
АКТИВАМИ КАК ОДНА ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ЦЕЛЕЙ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Шпаковский Владислав Александрович, магистрант  
Чернорук Светлана Васильевна, старший преподаватель  
Полесский государственный университет**

Vladislav Shpakovsky, master's student, vladislavbrest@mail.ru

Chernoruk Svetlana, senior lecturer, cher\_sv@list.ru

Polesky State University

**Аннотация.** Необходимость изучения эффективного управления текущими активами предприятий обусловлена основной целью деятельности коммерческих предприятий – оптимизация себестоимости выпускаемой продукции, ускорение оборачиваемости активов и максимизация прибыли. Раскрыта актуальность темы, приведены риски, возникающие при нерациональном управлении текущими активами предприятия

**Ключевые слова:** текущие активы, управление, эффективность, рентабельность, компонент текущих активов, ритмичность

Текущие активы являются важнейшей составляющей имущества предприятия. Состояние, объем и структура данных активов, а также эффективность их использования – одно из определяющих условий успешного функционирования организации, так как данные активы обеспечивают непрерывность процесса производства и реализации продукции. В условиях

переходной экономики проблемы рациональной организации управления текущими активами на предприятии, определение потребности и эффективности их использования являются особенно актуальными, поскольку позволяют оптимизировать себестоимость выпускаемой продукции, ускорить оборачиваемость активов и максимизировать прибыль.

Необходимость осуществления эффективного управления текущими активами также объясняется тем, что они оказывают значительное влияние на общую эффективность использования финансовых ресурсов, имеющихся у предприятия. Текущие активы, их объем, состав, структура, скорость оборота и эффективность использования во многом определяют финансовое состояние предприятия и устойчивость его положения на рынке.

Эффективное использование текущих активов хозяйствующим субъектом возможно на основе объективной оценки состояния и потребности в них, контроля над объемом и достигнутого уровня в использовании. Объективная оценка состояния, структуры, динамики и использования текущих активов определяется наличием достоверной информации, предоставленной подразделениями предприятия, применением показателей эффективности использования, интерпретации полученных результатов для разработки дальнейших мероприятий по решению выявленных проблем.

При эффективном использовании текущих активов снижается потребность в них, что ведет к экономии, то есть минимизации затрат, а это, в свою очередь, влияет на повышение прибыли. Неэффективное использование текущих активов приводит к сокращению объемов производства и реализации продукции, что уменьшает доходы предприятия. Следовательно, вопросам управления текущими активами на предприятии должно уделяться больше внимания, вплоть до определения его одним из приоритетных направлений деятельности.

Каждому хозяйствующему субъекту для успешной деятельности необходимы запасы сырья, материалов, топлива, покупных полуфабрикатов, комплектующих изделий, тара, запасные части, которые соответствовали бы его производственной программе. Производственное предприятие в процессе деятельности создает также и запасы готовой продукции, после реализации которых предприятие отвлекает некоторую часть средств в дебиторскую задолженность. Для осуществления своевременных расчетов с кредиторами организация должна иметь определенную сумму свободных денежных средств на расчетном и других счетах в банках и кассе. Все это определяет необходимость вложения части капитала организации в текущие активы.

Важным вопросом при управлении текущими активами является поиск равновесного состояния между риском потери ликвидности и прибыльности. Рациональное управление активами означает не сведение к минимуму рисков, а умелое сбалансирование между рисками, связанными с недостатком текущих активов, и рисками, обусловленными избытком текущих активов (таблица).

Таблица – Риски, возникающие при нерациональном управлении текущими активами предприятия

Компонент текущих активов	Форма	Недостаток компонента текущих активов	Избыток компонента текущих активов
Денежные средства	Касса, расчетный счет	Риск нехватки денежных средств, невозможность быстрого погашения наиболее срочных обязательств	Неполучение прибыли от вложений на рынке краткосрочных капиталов, отвлечение средств из оборота
Дебиторская задолженность	Неоплаченная отгрузка клиента	Фирма не пользуется таким конкурентным преимуществом как предоставление отсрочки платежа покупателям.	1. Увеличивается вероятность возникновения просроченной и безнадежной дебиторской задолженности 2. Большие затраты на финансирование текущих активов
Товарно-материальные ценности	1. Сырье и материалы 2. Незавершенное производство 3. Готовая продукция и т.д.	1. Неспособность удовлетворить спрос 2. Уменьшение продаж 3. Сбои в производстве 4. Снижение прибыли	1. Расходы на хранение будут выше необходимых 2. Риск возникновения неликвидов 3. Замораживание денежных средств
Краткосрочное финансирование	Кредиты банков, кредитные линии и т.д.	Недостаток краткосрочных активов и перебои производства	1. Чрезмерно высокие издержки на финансирование 2. Финансирование неработающих и непроизводительных активов 3. Снижение платежеспособности и ликвидности предприятия

Примечание – Источник: Собственная разработка на основании источника [1]

Как видно из таблицы, как недостаток, так и избыток текущих активов являются негативным фактором деятельности предприятия, поэтому

задача нахождения оптимального уровня текущих активов позволяет максимизировать прибыль при приемлемом уровне ликвидности и коммерческого риска.

Проблема эффективного использования текущих активов становится еще более актуальной в условиях модернизации экономики. Она предполагает решение следующих задач:

1. Определение средних остатков сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции, дебиторской задолженности и др.

2. Определение оборачиваемости и длительности одного оборота текущих активов.

3. Количественное определение влияния факторов на изменение показателя оборачиваемости и длительности одного оборота.

4. Расчет высвобождения/вовлечения оборотного капитала за счет ускорения оборачиваемости.

5. Расчет показателя рентабельности текущих активов.

Расчет экономического эффекта от высвобождения/вовлечения текущих активов [2].

*Зачастую на отечественных предприятиях вопросу непосредственно управления текущими активами не уделяется должного внимания. Чаще всего финансовые службы начинают предпринимать действия в том случае, когда состояние текущих активов, показатели их использования и другие коэффициенты, непосредственно основанные на величине текущих активов, ухудшаются и оказывают негативное воздействие на результаты хозяйственной деятельности предприятия.*

*Повышение эффективности использования текущих активов требует четкой их организации: их величина должна быть минимально необходимой, но в то же время достаточной, чтобы обеспечивать ритмичность производства, самостоятельность предприятия в распоряжении средствами при действенном контроле за их использованием. Формирование текущих активов должно осуществляться как за счет собственных, так и заемных ресурсов.*

*Соблюдая все вышеперечисленные принципы любое предприятие сможет эффективно распоряжаться своими ресурсами, извлекая при этом дополнительную прибыль.*

#### Список использованных источников

1. Максимова, А.И. Финансовый менеджмент: учебное пособие / А.И. Максимова, М.И. Мохина, О.Г. Наумкова. – Пермь: АНО ВПО "Пермский институт экономики и финансов", 2010. – 130 с.

2. Ляхницкая, Т.Л. Политика управления оборотными активами как часть общей стратегии развития предприятия / Т.Л. Ляхницкая // Экономика и управление в 21 веке: тенденции развития. – 2015 г. – №24. – С. 118-123.