

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БРЕСТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**КАФЕДРА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ**

**БРЕСТСКИЙ ОБЛАСТНОЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ**

**БРЕСТСКОЕ ОБЛАСТНОЕ КОММУНАЛЬНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ**  
**«ЦЕНТР ВНЕДРЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК»**  
**НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПАРК**

V Брестский инвестиционный форум

III Международная научно-практическая конференция

## **«ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»**

**Сборник научных статей**

26-28 апреля 2012, г. Брест

УДК 330.34.014  
ББК 65.291.551(4 Бел)

**РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:**

**Пойта Петр Степанович** – ректор УО «Брестский государственный технический университет», д.т.н., профессор.

**Седегов Роберт Сергеевич** – профессор кафедры экономики предприятий Академии управления при Президенте Республики Беларусь, лауреат Государственной премии СССР и БССР, д.э.н, профессор.

**Тарасевич Виктор Николаевич** – зав. кафедрой политической экономики Национальной металлургической академии Украины, д.э.н., профессор (*Украина*).

**Клец Андрей Анатольевич** – председатель комитета экономики Брестского областного исполнительного комитета.

**Омельянюк Александр Михайлович** – зав. кафедрой экономической теории УО «Брестский государственный технический университет», к.э.н., доцент.

**Томашева Елена Владимировна** – ответственный секретарь организационного комитета конференции.

**Перспективы инновационного развития Республики Беларусь:** сб. науч. статей III Межд. науч. конф., Брест, 26-28 мая 2012 г. / Брестский гос. техн. ун-т; редкол.: А.М. Омельянюк (отв. ред.) [и др.] – Брест: Издательство БрГТУ, 2012. – с. 336.

ISBN 978-985-493-229-3

УДК 330.341.1(476)  
ББК 65.291.551(4 Бел)

ISBN 978-985-493-229-3

© Издательство БрГТУ, 2012

## **РЕАЛИЗАЦИЯ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕБЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Комплексный подход к решению задачи, связанной с повышением конкурентоспособности предприятия, состоит в реализации следующего комплекса интегрированных систем:

- стратегического управления, методология которого базируется на предположении о невозможности с высокой степенью точности предсказать долгосрочные тенденции развития целевого рынка и адекватные реакции предприятий на неожиданные изменения во внешней рыночной среде;
- системы тотального управления качеством, базирующейся на реализации принципа максимизации качества продукции;
- системы организационного развития, основывающейся на концепции управления различными видами изменений на предприятии.

В рамках представленных интегрированных систем разработано направление повышения уровня конкурентоспособности предприятий мебельной промышленности РБ, базирующееся на кластерном подходе. Преимущество предлагаемого подхода в том, что он позволяет в большей мере решать вопросы обеспечения необходимого уровня конкурентоспособности мебельного предприятия, учитывая проблемы отрасли.

Анализ макроэкономических показателей деревообрабатывающей отрасли РБ свидетельствует о необходимости углубления межотраслевых связей мебельной промышленности, рационализации их структуры и нахождения эффективных механизмов их регулирования. Для этого целесообразно создать систему обеспечения эквивалентности межотраслевого обмена с выравниванием отраслевых различий и созданием условий для распространения не только горизонтальных отраслевых организационно-технических и управленческих инноваций, но и изменений в межотраслевых взаимосвязях. Основной целью реализации кластерного подхода является обеспечение высоких темпов экономического роста и диверсификации экономики за счет повышения конкурентоспособности предприятий, поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных и сервисных услуг, научно-исследовательских и образовательных организаций, образующих территориально-производственные кластеры.

Реализация кластерной политики способствует росту конкурентоспособности бизнеса за счет реализации потенциала эффективного взаимодействия участников кластера, связанного с их географически близким расположением, включая расширение доступа к инновациям, технологиям, «ноу-хау», специализированным услугам и высококвалифицированным кадрам, а также снижением транзакционных издержек, обеспечивающим формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.

Развитие кластеров позволяет также обеспечить оптимизацию положения отечественных предприятий в производственных цепочках создания стоимости, содействуя повышению степени переработки добываемого сырья, импортозамещению и росту локализации смежных производств, а также – повышению уровня неценовой конкурентоспособности продукции мебельной промышленности.

В тезисах представлены результаты исследования предпосылок формирования кластера в мебельной промышленности Брестского региона, поскольку для данного региона характерны наибольшая численность работающих в этой отрасли и высокая концентрация производства мебели (рисунок 1, таблица 1).

Кластерообразующим ядром может выступать ЗАО ХК «Пинскдрев», которое занимает ведущее положение в отрасли, в состав которого входит более 30 структурных подразделений. Предприятие имеет замкнутый цикл производства, обеспечивая небольшую добавленную стоимость.

На территории Брестской области также находится ОАО "Ивацевичдрев", которое является одним из крупнейших деревообрабатывающих предприятий РБ и ОАО "Лунинецлес" (основная продукция – лесомате-

риалы для распиловки и строгания, дровяная древесина для технологических нужд и дрова для отопления; пиломатериалы обрезные и необрезные, детали ящичной тары, шпалы широкой колеи; оконные и дверные блоки, доска пола, строганный погонаж (обшивка, плинтус, наличник и т.п.), паркет; живица сосновая, щепка для гидролизного производства, топливные брикеты). В состав ОАО «Ивацевичдрев» входят: головное предприятие Ивацевичский ДОК, Ивацевичский леспромхоз, Брестская, Ружанская мебельные фабрики.

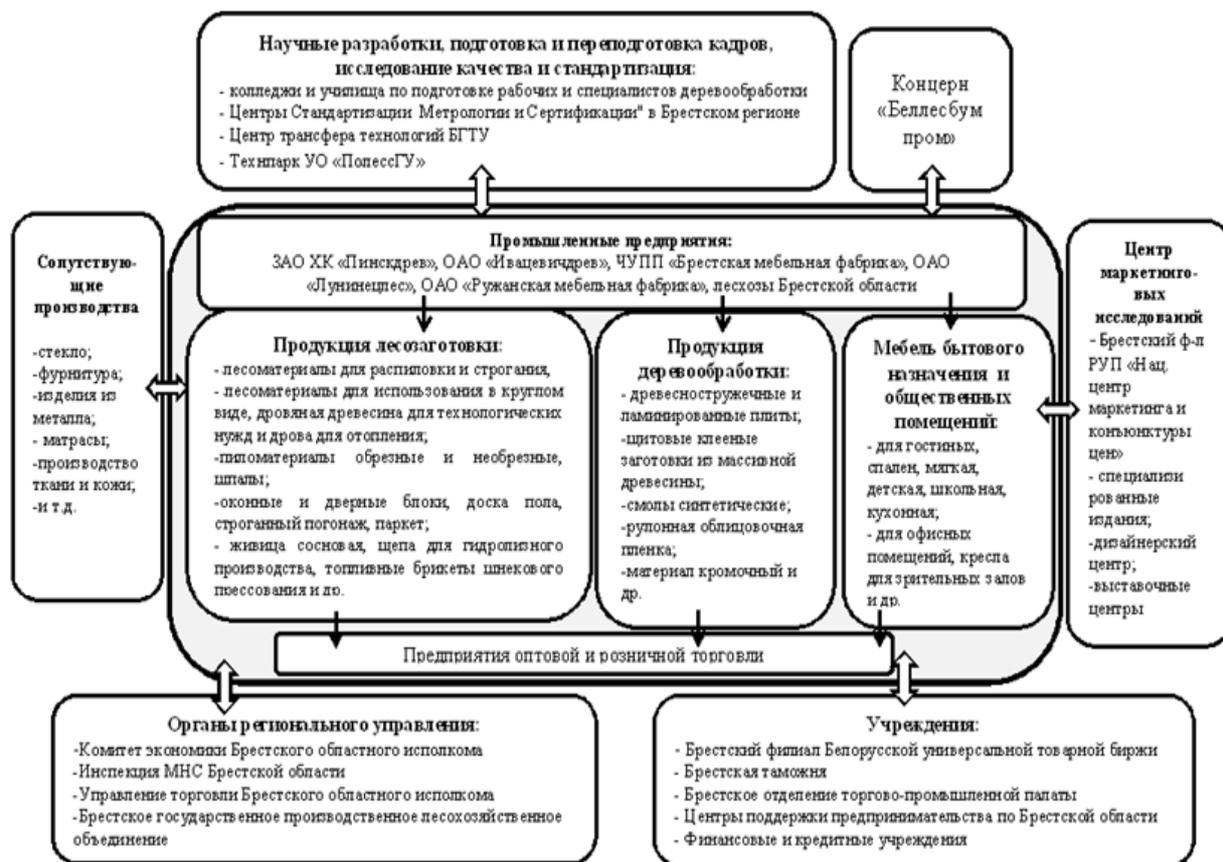


Рисунок 1 – Организационная структура мебельного кластера региона

Таблица 1 – Показатели предприятий деревообрабатывающей отрасли Брестского региона

Показатели	2008	2009	2010
Удельный вес производства в общем объеме производства продукции в деревообрабатывающей отрасли, %	37,5	34,7	35,7
Удельный вес экспорта в общем объеме экспорта деревообрабатывающей отрасли, %	48	41	42,6
Удельный вес импорта в общем объеме импорта деревообрабатывающей отрасли, %	14,5	19,4	33,5
Среднесписочная численность работников, удельный вес в общем числе работников деревообрабатывающей отрасли, %	23,7	23,6	23,5
Инвестиции в основной капитал, % к общему объему инвестиций в деревообрабатывающей отрасли	28,3	24	42
Рентабельность реализованной продукции, %	7,1	5,5	7,35

Создание специализированных кластеров в продуктовой цепи «лесная и деревообрабатывающая промышленность – мебельная промышленность», включающих в себя управляющие компании, оптово-сервисные региональные склады, работающие в единой экономической и технологической схеме с производителями пиломатериалов, тарной доски, шпона, строганой продукции, погонажных изделий, клееных конструкций, будет стимулировать создание предприятий по первичной и более глубокой переработке древесины. Это позволит переориентировать экономический рост, основанный на импорте сырья, на стратегию устойчивого роста, рост продукции с высокой долей добавленной стоимости, уменьшение импортной зависимости, появление деревообрабатывающих производств, ориентированных на экспорт.

Анализ тенденций развития мебельной промышленности, ее сырьевой базы показал, что в настоящее время еще не созданы все необходимые условия для формирования мебельного кластера. Однако создание кластеров – процесс объективный, и большое значение имеет региональная промышленная политика. С целью стимулирования объединительных процессов в кластере, привлечения бизнеса большое значение будут иметь разнообразные льготы, ускорение процесса получения кредитов. В настоящее время общими кластерными инициативами могут стать совместные проекты, маркетинговые исследования, продвижение

продукции на внешних и внутреннем рынках, разработка новых технологий через создание консорциумов, объединение в отраслевые союзы для отстаивания интересов бизнес-сообщества, обучение кадров, охрана окружающей среды, утилизация отходов и т.д.

Список цитированных источников

1. Барташевич, А.А. Современное состояние мебельной промышленности Республики Беларусь: вопросы качества, ассортимента и доступности отечественной продукции / А.А. Барташевич, Е.Д. Бахтина, А.М. Усов, А.В. Илькевич // материалы круглого стола [Электронный ресурс]. – 2007. – Режим доступа: [www.publicpc.com/index.php?point=10&part=8&d=1192168875](http://www.publicpc.com/index.php?point=10&part=8&d=1192168875). – Дата доступа: 12.01.2010.

2. Яшева, Г.А. Формирование и реализация кластерного подхода в управлении конкурентоспособностью предприятий легкой промышленности Республики Беларусь: дис. ... доктора экон. наук: 08.00.05. – Минск, 2009. – 227 с.