



**Электронный периодический  
рецензируемый  
научный журнал**

**«SCI-ARTICLE.RU»**

<http://sci-article.ru>

**№57 (май) 2018**

# ЭКОНОМИКА

## ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ХОЛДИНГОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Войтович Юлия Сергеевна*

Полесский государственный университет

Студент

*Бухтик Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент, кафедра финансов, Полесский государственный университет*

**Ключевые слова:** холдинг; холдингизация; централизация капитала; финансовое управление

**Keywords:** holding; popularization of holdings; centralization of capital; financial management

**Аннотация:** В статье рассмотрены теоретические аспекты холдингов, также проведен анализ их развития в Республике Беларусь. Выявлен ряд проблем, сдерживающих эффективность их функционирования, а также направления совершенствования их деятельности.

**Abstract:** The theoretical aspects of holdings are considered in the article, and their development in the Republic of Belarus is also analyzed. A number of problems have been identified that hamper the effectiveness of their functioning, as well as the direction of improving their activities.

**УДК 334.7**

**Введение.** На современном этапе развития рыночных отношений в белорусской экономике одним из способов эффективного развития бизнеса и его адаптации к постоянно меняющимся условиям рынков является осуществление процессов централизации капитала и направлении его в сферы наиболее выгодного использования. Одной из действенных форм централизации капитала является создание холдинговых структур.

**Актуальность.** На современном этапе анализ холдинговых отношений актуален как с практической, так и с теоретической точек зрения. С практической - поскольку холдинги играют все более значимую роль в экономике страны. С теоретической - исследование отношений и взаимосвязей холдингов необходимо для их наиболее эффективного правового регулирования.

**Целью** исследования является анализ развития холдинговых процессов в Республике Беларусь.

**Задачи.** Анализ функционирующих холдингов в Республике Беларусь; оценка их роли в экономике; выявление существующих проблем и направлений их решения.

### Основная часть.

Холдинги имеют множество конкурентных преимуществ, что делает их довольно привлекательными из года в год. Они обладают мощным производственным потенциалом, что позволяет получать оптовые скидки, лучшие условия контрактов, а также самостоятельно моделировать и выстраивать производственную цепочку. Они более эффективно используют ресурсы, удовлетворяют спрос покупателей, предоставляют новые рабочие места, т.е. содействуют занятости населения. Уменьшается зависимость от конъюнктуры рынка вследствие разноплановости входящих в него предприятий, а также специализация предприятий снижает риски, распределяя их между участниками. А это в свою очередь позволяет внедрять новые технологические продукты, улучшая инвестиционный климат.

Сегодня – они объективная реальность во всем мире, в том числе и в Республике Беларусь. Об этом свидетельствуют данные, представленные на рисунке 1.



**Рисунок 1 – Динамика зарегистрированных холдингов в Республике Беларусь за период 2010-2017 гг.**

По состоянию на 24.04.2017 года в Государственном реестре холдингов зарегистрировано 104 холдинга, объединяющие около 6000 организаций страны.

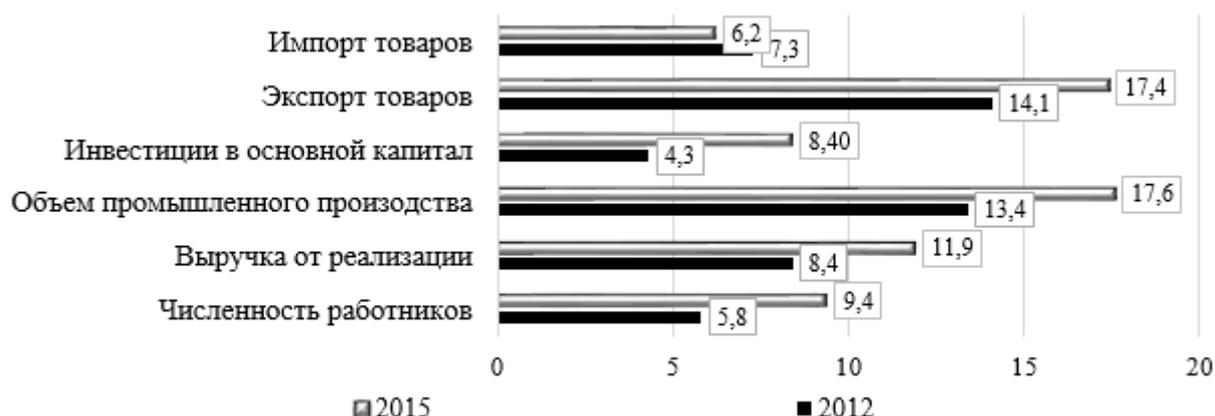
Самые большие по количеству участников холдинги насчитывают 25 компаний (Горизонт) и 23 (Агромашсервис).

Эффективность работы государственных предприятий значительно уступает эффективности коммерческих предприятий. Деятельность крупных бюджетобразующих предприятий находятся под сильным влиянием внешней конъюнктуры рынка, для них характерна низкая гибкость, нежелание рисковать и искать инновационные схемы деятельности.

Одной из целей холдингизации является желание сократить число организаций, находящихся фактически под управлением государства. За счет создания холдингов

в системе государственных органов сокращалось число подведомственных компаний. Поэтому необходимо обратить должное внимание на государственные хозяйственные объединения, выработать индивидуальный подход в управлении ими и координации их деятельности. [2]

Несомненно, объединения предприятий положительно влияют на экономику и вносят немалый вклад в ее основные показатели (ВВП, выручка от реализации, количество занятых, экспорт и импорт товаров и др.).



**Рисунок 2 – Доля холдингов в основных экономических показателях в 2012 и 2015 г., %.**

В 2016 году 9 деревообрабатывающих предприятий объединились в холдинг под руководством Банка развития с целью объединения усилий по продаже продукции этой отрасли и повышения качества продукции. Стоит отметить, что предприятия до включения в холдинг находились в неудовлетворительном финансовом положении: недостаток собственных оборотных средств на 1 января 2016 года оценивался в 1,7 трлн. рублей, что не позволяло осуществлять своевременно расчеты.

В апреле объем производства холдинга в действующих ценах увеличился в 1,5 раза, в мае — в 1,76 раза по сравнению со среднемесячным объемом в I квартале. На сегодня загрузка производственных мощностей по различным видам продукции составляет 50%. В целом за 11 месяцев 2016 года темп роста объема производства промышленной продукции деревообрабатывающих предприятий к аналогичному периоду 2015 года составил 129,2%. [4]

Необходимость достижения абсолютного конкурентного преимущества в условиях снижения потребительского спроса во всех направлениях деятельности приводит к реформированию сложившихся или складывающихся холдинговых структур и вывод их на качественно новый уровень, характеризующийся максимальной оперативностью и управляемостью. Финансовые потоки холдинговой группы составляют основу ее функционирования, так как от своевременности, полноты и частоты поступления финансовых средств зависит непрерывность всех процессов в ней. Именно поэтому центральным звеном механизма управления компанией становится финансовое управление.

Очевидно, что в условиях активной интеграции компаний наиболее важной функцией финансовых управляющих является поиск средств для финансирования

деятельности компании, с одной стороны, а с другой – максимально выгодное размещение средств. Осуществить и то и другое позволяет система эффективного финансового планирования.

В этих условиях для всестороннего использования потенциала компаний необходима организация хозяйственных структур, способных к самостоятельному интенсивному развитию, эффективному функционированию и усилению инвестиционной привлекательности. Необходимость достижения абсолютного конкурентного преимущества в условиях снижения потребительского спроса во всех направлениях деятельности приводит к реформированию сложившихся или складывающихся холдинговых структур и вывод их на качественно новый уровень, характеризующийся максимальной оперативностью и управляемостью.

Формирование эффективной системы финансового планирования довольно сложный процесс, требующий немалых финансовых затрат. К первостепенным задачам финансового управления холдинговыми структурами относятся:

1. Увязка текущего планирования со стратегическим, а также повышение качества принимаемых инвестиционных решений.
2. Повышение уровня вертикальной интеграции холдинга путем приобретения других предприятий отрасли.
3. Повышение прозрачности холдинга для инвесторов; подотчетность, раскрытие информации.
4. Более тщательный контроль финансовых смет дочерних компаний. Определение размера капиталовложения как отдельных бизнес-единиц, так и всего холдинга в целом.
5. Составление консолидированной отчетности.
6. Развитие перекрёстных холдинговых структур. Перекрестные холдинговые структуры (кросс-системы) представляют собой такую форму участия капитала двух или более структур, при которой основная компания выступает совладельцем пакетов акций дочерних фирм, входящих в Группы, созданных другими основными компаниями.

Таким образом, в наш лексикон понятие холдингов вошло сравнительно недавно, и этап их развития на сегодняшний день можно охарактеризовать как стадию становления. И это объяснимо, потому как для формирования развитого законодательства и практики корпоративного управления требуется не один десяток лет. В Республике Беларусь развитие таких отношений шло параллельно с массовыми преобразованиями государственных предприятий в открытые акционерные общества, что предопределило количественные и качественные параметры корпоративного управления.

#### **Литература:**

1. Перечень холдингов республики Беларусь [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: [www.economy.gov.by](http://www.economy.gov.by). Дата доступа: 05.03.2018.

2. Меры, направленные на повышение эффективности управления государственной собственностью [Электронный ресурс] // Belarusian Institute for Strategic Studies BISS. – Режим доступа: [belinstitute.eu](http://belinstitute.eu). Дата доступа: 15.03.2018.
3. Холдинги в основных экономических показателях [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: [www.economy.gov.by](http://www.economy.gov.by). Дата доступа: 06.03.2018.
4. Компании и рынки. Новости [Электронный ресурс] // Информационно-аналитическое агентство. – Режим доступа: [doingbusiness.by](http://doingbusiness.by). -Дата доступа: 18.03.2018.

**СОДЕРЖАНИЕ**

Редколлегия.....	5
<i>МУРТАЗИНА РОЗА РАУИЛЕВНА. ПОНЯТИЕ «ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ» В ТЕОРИИ ДОКАЗАТЕЛЬСТВЕННОГО ПРАВА .....</i>	12
<i>ВАСИЛЬЕВ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОТКРЫТОЙ БАЗЫ ДАННЫХ ДЛЯ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДСТВ В МАШИНОСТРОЕНИИ .....</i>	16
<i>ФОМЕНКО АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ. СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОНКОЛИТИЧЕСКИХ ВИРУСОВ.....</i>	22
<i>ВАСИЛЬЕВ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ. АДАПТАЦИЯ МАСШТАБИРУЕМОЙ БАЗЫ ДАННЫХ ПРИ ПЕРЕХОДЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ НА ВЫПУСК ПЕРСПЕКТИВНЫХ ИЗДЕЛИЙ.....</i>	27
<i>СТЕПАНЮК ИВАН АНТОНОВИЧ. ОСОБЕННОСТИ БИОРИТМИКИ КАМЧАТСКИХ КРАБОВ, ВСЕЛЕННЫХ В БАРЕНЦЕВО МОРЕ.....</i>	32
<i>САМЕТОВА ФАУЗИЯ ТОЛЕУШАЙХОВНА. ПРИНЦИПЫ ОТБОРА И ОСОБЕННОСТИ ЛЕКСИКОГРАФИЧЕСКОГО ОПИСАНИЯ НОВЫХ СЛОВ .....</i>	41
<i>КУДРЯШОВА КСЕНИЯ ИВАНОВНА. ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИТАНИЯ ГОРОДА САМАРА .....</i>	45
<i>ЧАБАН АНАСТАСИЯ АЛЕКСАНДРОВНА. ЖИЛИЩНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ .....</i>	51
<i>ДЯК ТАТЬЯНА ДМИТРИЕВНА. ЦИФРОВОЙ БАНКИНГ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....</i>	59
<i>ДЯК ТАТЬЯНА ДМИТРИЕВНА. ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ВНЕШНИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАИМСТВОВАНИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ .....</i>	68
<i>ВОЙТОВИЧ ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА. ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ И ПУТИ ЕЕ УКРЕПЛЕНИЯ .....</i>	72
<i>ЛОБАНОВ ИГОРЬ ЕВГЕНЬЕВИЧ. МОДЕЛИРОВАНИЕ ГИДРАВЛИЧЕСКОГО СОПРОТИВЛЕНИЯ В КОЛЬЦЕВЫХ (ПЛОСКИХ) КАНАЛАХ В УСЛОВИЯХ ИНТЕНСИФИКАЦИИ ТЕПЛООБМЕНА С ПОМОЩЬЮ ПОВЕРХНОСТНЫХ ТУРБУЛИЗАТОРОВ .....</i>	76
<i>КАРПЕНКО ЕЛЕНА ИГОРЕВНА. КОНЦЕПЦИЯ ВРЕМЕНИ В РОМАНЕ Е.Г. ВОДОЛАЗКИНА «ЛАВР».....</i>	90
<i>ПРУДНИКОВ АЛЕКСАНДР РУСЛАНОВИЧ. РАСПРОСТРАНЕННОСТЬ АТЕРОСКЛЕРОТИЧЕСКОГО ПОРАЖЕНИЯ КОРОНАРНЫХ И ПЕРИФЕРИЧЕСКИХ АРТЕРИЙ У ПАЦИЕНТОВ СО СТАБИЛЬНЫМ ТЕЧЕНИЕМ ИШЕМИЧЕСКОЙ БОЛЕЗНИ СЕРДЦА.....</i>	96
<i>ОСОТОВА ЯНА ВИКТОРОВНА. АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ КОНКУРЕНТНОЙ РЫНОЧНОЙ СРЕДЫ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ .....</i>	103
<i>СИЛЕНКО ВЛАДИСЛАВ ДМИТРИЕВИЧ. ИСТОЧНИКИ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ОБРАЗА АЛЕКСАНДРА ВЕЛИКОГО В ЛИТЕРАТУРЕ СРЕДНЕВЕКОВОЙ РУСИ: СИСТЕМАТИЗАЦИЯ И ТИПОЛОГИЯ .....</i>	107

<b>МЕНЬЩИКОВА ЯНА ВИТАЛЬЕВНА.ВЛИЯНИЕ ЦИРКОНА И СУЛЬФАТА КАЛИЯ НА ФИЗИОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ ТОМАТОВ СОРТА «ДЖИНА» .....</b>	<b>119</b>
<b>ВОЙТОВИЧ ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА.ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ХОЛДИНГОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ .....</b>	<b>126</b>
<b>РОМАНОВА ДИАНА АЛЕКСАНДРОВНА.НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ И УКРЕПЛЕНИЯ ДОХОДНОЙ БАЗЫ МЕСТНОГО БЮДЖЕТА .....</b>	<b>130</b>
<b>ДЯК ТАТЬЯНА ДМИТРИЕВНА.ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ФОРМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ .....</b>	<b>138</b>
<b>ОСИПОВА АННА СЕРГЕЕВНА.ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В КРИПТОВАЛЮТУ .....</b>	<b>146</b>
<b>АРСЕНОВИЧ АЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА.ФИНАНСЫ ИНОСТРАННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ .....</b>	<b>151</b>
<b>ЕРМАКОВА ЕВГЕНИЯ ЮРЬЕВНА.ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ПРИВЛЕЧЕННЫХ СРЕДСТВ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ .....</b>	<b>162</b>
<b>БЕСКРОВНАЯ ЕЛЕНА НАУМОВНА.К ПРОБЛЕМЕ ПЕРЕВОДА ФРАЗЕОЛОГИЗМОВ С ИДИША НА РУССКИЙ ЯЗЫК В ТЕКСТАХ ПРАЗДНИКА ПУРИМ («СЕФЕР-ГААГАДЕ» Х.Н.БЯЛИКА И И.Х.РАВНИЦКОГО) .....</b>	<b>167</b>
<b>БАРАБАНОВ РОДИОН ЕВГЕНЬЕВИЧ. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТРАНСПЕРСОНАЛЬНЫХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ В ИЗУЧЕНИИ СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ СТУДЕНТОВ.....</b>	<b>175</b>
<b>ДРУЖКИН АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ. БАЛАШОВСКИЙ КРАЙ В КОНЦЕ XVIII – НАЧАЛЕ XIX ВЕКА: ИСТОРИОГРАФИЯ ВОПРОСА .....</b>	<b>179</b>
<b>ТРУТНЕВ АНАТОЛИЙ ФЕДОРОВИЧ. ЕСТЬ ЛИ У ФИЗИЧЕСКОГО ВАКУУМА АЛЬТЕРНАТИВА?.....</b>	<b>186</b>
<b>ФЕДОРЕНКОВ ВАЛЕРИЙ СЕРГЕЕВИЧ. ПЛАНИРОВАНИЕ ДОХОДОВ РЕСПУБЛИКАНСКОГО БЮДЖЕТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА МНОГОВАРИАНТНОЙ ОСНОВЕ .....</b>	<b>192</b>
<b>ЛЯХОВЕЦ МАКСИМ ВЛАДИМИРОВИЧ. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БЮДЖЕТА ПО УРОВНЯМ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ .....</b>	<b>197</b>
<b>СТЕПАНЮК ИВАН АНТОНОВИЧ. МЕТРОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ВЕРТИКАЛЬНЫХ ГРАДИЕНТОВ ТЕМПЕРАТУРЫ ПРИ STD–ЗОНДИРОВАНИИ В МОРЕ.....</b>	<b>201</b>
<b>ЛЕВКОВИЧ ВЕРОНИКА МИХАЙЛОВНА. НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ .....</b>	<b>208</b>
<b>КУСТИНСКАЯ НАТАЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА. СУЩНОСТЬ ИНФЛЯЦИОННОГО ТАРГЕТИРОВАНИЯ И ПРЕДПОСЫЛКИ ЕГО ВНЕДРЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....</b>	<b>212</b>
<b>САХНЕНКО ВИКТОР ГРИГОРЬЕВИЧ. МАССОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО ГОРОДОВ В ОДНОМ ДОМЕ .....</b>	<b>217</b>
<b>ШУБИЧ АНАСТАСИЯ ВЛАДИМИРОВНА. АНАЛИЗ РЫНКА ДОКУМЕНТАРНЫХ ОПЕРАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....</b>	<b>222</b>

<b>САХНЕНКО ВИКТОР ГРИГОРЬЕВИЧ. ПРОЕКТЫ КОМФОРТНЫХ ГОРОДОВ В ОДНОМ ЗДАНИИ.....</b>	<b>228</b>
<b>САХНЕНКО ВИКТОР ГРИГОРЬЕВИЧ. АВТОМАТИЗИРОВАННЫЙ МЕЖДУГОРОДНИЙ ТРАНСПОРТ.....</b>	<b>241</b>
<b>ЯХНОВЕЦ АНЖЕЛИКА ОЛЕГОВНА. ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БЮДЖЕТ В СИСТЕМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ ВОСПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ .....</b>	<b>248</b>
<b>ПИНЧУК ТАТЬЯНА АЛЕКСАНДРОВНА. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЭКСПОРТА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И ИНСТРУМЕНТЫ ЕГО СТИМУЛИРОВАНИЯ .....</b>	<b>259</b>
<b>ЧЕРНЯК ИРИНА СЕРГЕЕВНА. АНАЛИЗ РЫНКА ОБЛИГАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....</b>	<b>265</b>