

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В АГРАРНО-ПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

**Н.С. Недашковская, Н.Г. Родцевич**

Барановичский государственный университет», nns\_53@mail.ru

В современных условиях интеграция является одним из важнейших факторов развития и функционирования аграрной сферы, а кооперативно-интеграционные объединения во всем мире становятся основными формами организации производства. При этом развитие интеграционных процессов в агропромышленном комплексе Беларуси осуществляется непоследовательно, противоречиво и медленно. Следует отметить, что отсутствие интеграции производства особенно в аграрной сфере, осложняет функционирование сельскохозяйственных отраслей.

На современном этапе ряд вопросов, связанных с интеграцией хозяйствующих субъектов АПК остается недостаточно изученным. Необходимость агропромышленной интеграции обусловлена технической отсталостью сельскохозяйственного производства по сравнению с промышленностью, диспаритетом цен и необходимостью повышения конкурентоспособности производства.

В современном мире интеграция является движущей силой прогресса. Это обусловлено взаимосвязью управленческих, инновационных, организационных, технологических, экологических, социальных и других составляющих, которые обеспечивают эффективное функционирование технологической цепи от производства сырья до реализации конечной продукции. Нет сомнения, что развитие интеграционных процессов в АПК является объективно закономерным процессом, что обусловлено, с одной стороны, активизацией интеграционных процессов в мировой экономике, с другого – наследием планово-административной экономической системы. Стоит отметить, что когда в первой половине 1990-х годов в Беларуси доминировали процессы раздела организаций, продажи активов, обособления структурных подразделений, то для другой половины десятилетия

основными становятся процессы объединения компаний и создания интегрированных структур.

Главной целью агропромышленной интеграции является объединение интересов предприятий промышленной переработки аграрного сырья и сельскохозяйственных товаропроизводителей, направленное на высокий конечный результат и достижение большей экономической выгоды (получение прибыли, которая по своим размерам превышает сумму прибыли обособленных структурных подразделений, достижение надежности и стабильности их хозяйственной деятельности).

Целесообразность агропромышленной интеграции хозяйственных формирований обусловлена рядом факторов, среди которых, прежде всего, устранение разбалансированности между сельским хозяйством и промышленностью, а отсюда – объединение производства, хранения, переработки и реализации готовой продукции, повышение уровня переработки аграрной продукции и ее качества, углубление специализации хозяйств, уменьшение риска и неопределенности в условиях конкурентной борьбы [1].

В зависимости от состава участников интеграционных процессов в экономической науке и практике выделяют три вида интеграции производства: горизонтальную, вертикальную и смешанную.

Горизонтальная интеграция представляет собой объединение предприятий одной отрасли сельского хозяйства или промышленности, которая производит однородные виды продукции. Горизонтальная интеграция по своей сути не является агропромышленной, так как не устанавливает взаимосвязей между разными отраслями.

Вертикальная интеграция предусматривает объединение фирм, которые функционируют в разных производственных циклах. Организация вертикально построенных объединений охватывает весь процесс производства, включая переработку, хранение и продажу готовой продукции (достигается непрерывность технологического процесса на всех этапах производства и сбыта). Примером вертикальной интеграции является создание агрофирм, производственных агропромышленных объединений, научно-производственных объединений, ассоциаций, агрохолдингов, финансово-промышленных групп, фермерских кооперативов и др.

Между горизонтальной и вертикальной интеграцией имеются значительные различия, однако есть и общие черты. В обеих формах интеграции объединение осуществляется по признакам технической и технологической общности относительно производства и сбыта определенной продукции.

Смешанная интеграция принципиально отличается от горизонтальной и вертикальной. Смешанная интеграция проявляется в объединении предприятий различных отраслей, между которыми нет технической и технологической связи с производством и реализацией продукции.

Очевидно, что интегрированные групповые структуры имеют ряд преимуществ перед единичными компаниями, а именно:

- увеличение возможностей для реализации крупномасштабных инвестиционных проектов (интеграционное формирование снижает риски для отечественных и зарубежных инвесторов);
- рост конкурентных преимуществ; повышение финансового состояния за счет снижения налоговой нагрузки;
- обеспечивается единый процесс производства, закупки, хранения и переработки продукции;
- создаются условия для объединения интересов всех участников АПК;
- улучшаются условия для более широкого применения достижений научно-технического прогресса;
- появляется возможность организации производства на основе эффективной экономии всех ресурсов;
- достигается сокращение управленческого персонала;
- обеспечивается оптимальное объединение территориального и отраслевого управления.

В целом можно констатировать, что интегрированная структура позволяет аккумулировать общие ресурсы, как финансовые, так и материальные и человеческие ресурсы в процессе выполнения инвестиционных и инновационных проектов. При этом при правильной организации труда достигается синергетический эффект, что позволяет максимизировать конечные результаты.

К проблемам, связанным с интеграционными процессами в АПК следует отнести: неотлаженность системы отношений собственности; незначительный уровень консолидации активов хозяйствующих субъектов; невыполнение принципов организации общей деятельности предприятий в интегрированную структуру; недостаточность инвестиций для реализации современной модернизации производства. При этом повышение уровня государственной поддержки интегрированных структур (увеличение объемов государственных инвестиций, компенсаций из Государственного

бюджета, предоставление дотаций, совершенствование налогового законодательства для интеграционных структур) является ключом развития и эффективного функционирования интеграционных формирований в АПК.

Подводя итоги исследований, можно сделать вывод, что агропромышленная интеграция является высшей формой производственно-экономического партнерства промышленности с сельским хозяйством. Агропромышленная интеграция представляет собой организационное объединение сельскохозяйственного производства и технологически связанного с ним промышленного производства с целью получения готовой конечной продукции с сельскохозяйственного сырья, а также достижение наибольшей экономической выгоды из-за взаимной материальной заинтересованности и ответственности участников агропромышленного производства за конечные результаты хозяйственной деятельности [2].

Интегрированные групповые структуры имеют ряд преимуществ перед единичными компаниями. Интегрированные формирования, которые объединили все звенья от производства до реализации сельскохозяйственной продукции потребителям, являются более приспособленными к условиям рыночной экономики. Является очевидным, что сельскохозяйственные товаропроизводители вступают в интеграционные связи с целью снижения рисков, тогда как целью перерабатывающих и других предприятий аграрной сферы является обеспечение своих стабильных доходов благодаря гарантированному сбыту продукции или надежной сырьевой базы. При этом для обеспечения устойчивого развития интеграционных процессов в АПК важной является поддержка аграрного сектора со стороны государства.

#### ***Список использованных источников:***

1. Брянских, С.П. Экономика сельского хозяйства / С.П. Брянских. – М.: Агропромиздат, 2017. – 326 с.
2. Запольский, М.И. Экономика агропромышленного комплекса: пособие / М. И. Запольский. – М: ГГТУ, 2018. – 175 с.