

КОНЦЕПЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА КАК ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

О.В. Сакаловская, А.С. Живицкая, 3 курс

*Научный руководитель – Т.Н. Долинина, к.э.н., профессор кафедры
Белорусский государственный технологический университет*

Одной из проблем национальной экономики Республики Беларусь является невысокая конкурентоспособность отечественной продукции, решению которой может способствовать внедрение принципов бережливого производства. Любое производство требует экономичного и рационального использования всех ресурсов, используемых в производственном кругообороте. Если предприятие не в полной мере использует свои ресурсы, то образуются отходы, следовательно, не использовать все ресурсы – значит снизить эффективность и, тем самым, замедлить производство. Эти забытые ресурсы включают в себя все, начиная от инструментов управления производственными проектами и заканчивая навыками сотрудников.

Принципы системы называемый «бережливое производство» могут применяться повсеместно или могут помочь организациям повысить эффективность и, как следствие, стать более конкурентоспособными на любом рынке. На практике можно использовать различные инструменты бережливого производства, некоторые из которых включают в себя дифференциальные методы: SMED (минутная замена матрицы, что является быстрым способом перехода от одного производственного процесса к другому), значение карты потока, 5S (методология организации рабочего места), пок-а-иго (защита от ошибок), кластеризация ранговых заказов (анализ производственного потока), планирование по одной точке, контрольные диаграммы (для проверки рабочих нагрузок) и многие другие. Каждая из этих систем подходит для каждого производства по-своему [1].

Одной из популярных систем бережливого производства является система «Канбан». Данная система идеально контролирует всю цепочку создания стоимости от поставщика до конечного потребителя. Таким образом, это помогает избежать перебоев с поставками и затоваривания товаров на разных этапах производственного процесса. «Канбан» требует постоянного мониторинга процесса. Особое внимание необходимо уделить узким местам, которые могут замедлить производственный процесс. Целью является достижение более высокой пропускной способности при меньших сроках доставки. Со временем система стала эффективным способом в различных производственных системах. Чаще всего, «Канбан» используется на крупных производственных предприятиях в странах Азии и Европы.

Основная сущность системы заключается в грамотной передаче информации. В специальных карточках «Канбан» прописана вся необходимая информация о продукте или детали. Используются два вида карточек: отбора и производственного заказа. В карточке отбора указывается количество деталей (компонентов, полуфабрикатов), которое должно быть взято на предшествующем участке обработки (сборки), в то время как в карточке производственного заказа указывается число деталей, которое должно быть изготовлено (собрано) на предшествующем производственном участке. Эти карточки циркулируют как внутри предприятий, так и между корпорацией и взаимодействующими с ней компаниями, а также на предприятиях филиалов [2, с. 34].

Карточки бывают двух цветов: белого и черного. Белые карточки находятся на контейнерах на входе и предназначены для транспортировки. Черные карточки находятся на контейнерах у позиции выхода и означают разрешение на обработку. Информация на карточках, прикрепленных к контейнерам, относится к конкретному контейнеру. Неотъемлемой частью системы являются: информационная поддержка, включающая не только карточки, но и производственные, транспортные графики и графики снабжения, технологические карты, информационные световые табло; система регулирования потребности и профессиональной ротации кадров; система комплексного (TQM) и выборочного контроля качества продукции; система выравнивания производства.

Метод «Канбан» помогает организациям постепенно улучшать доставку товаров и услуг. Это достигается тем, что помогает устранить узкие места в системе организации, улучшить поток и сократить время цикла. Это позволяет доставлять больше информации и получать более быструю обратную связь для внесения любых изменений, которые могут потребоваться потребителю. Это поможет организации стать более отзывчивым [2, с. 50].

Как и у любого метода у «Канбан» есть ряд преимуществ и недостатков. К преимуществам можно отнести повышение качества выпускаемой продукции, сокращение логистического цикла,

снижение себестоимости продукции, уменьшение запасов незавершенного производства. К недостаткам, чаще всего, относят ограничение возможностей планового согласования и корректирования планов, а также действий всех производственных подразделений на будущие периоды, и до момента поступления заказа от предыдущего технологического звена присутствует неопределенность в планировании действий производственных подразделений.

Таким образом, можно сделать вывод о том, данная система подходит для различного вида производства. Ее можно и нужно применять на предприятиях Республики Беларусь. Данная система позволит улучшить производство и снизить затраты на всех стадиях производственного процесса.

Список использованных источников

1. Бережливое производство предприятий (организаций) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://searcherp.techtarget.com/> – Бережливое производство: преимущества и недостатки. – (Дата обращения: 11.03.2020).
2. Вэйдер, М. Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства/ М. Вэйдер. – 8-е изд., перевед., перераб. и доп. – М.: Оргпром, 2012. – 125 с.