

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА РАЗЛИЧНЫХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА

М.В. Рогова

Белорусский государственный технологический университет, m.rogova@tut.by

Ведущая роль в социально–экономическом развитии страны отводится промышленности. Даже при переходе индустриального общества к информационному промышленная деятельность будет оставаться наиболее важным фактором экономического развития и безопасности страны. По мере развития мировой экономики, усложнения отношений экономических систем с окружающей средой, ужесточения условий хозяйствования понятие экономическое развитие трансформируется в устойчивое развитие и приобретает более глубокое содержание. Управление организацией в современных условиях требует учета современных тенденций и не должно ограничиваться только экономическими факторами.

В управленческой теории на микроуровне широкое распространение получила концепция жизненных циклов организации. Согласно данной теории любая организация в течение периода существования проходит несколько стадий, либо фаз. Каждой стадии присущи специфические проблемы управления и кризисы, которые являются не случайными, а имеют закономерный характер. Имея представления о том, на какой стадии находится организация и какие проблемы характерны для данной стадии, перед руководством облегчается задача заблаговременного принятия комплекса мер для их решения, что позволит поддерживать эффективность организации в долгосрочной перспективе.

Исследованиями в области жизненных циклов организации занимались такие ученые, как Л. Грейнер, И. Адизес, Г.Б. Клейнер, Е.Н. Емельянова, С.Е. Поварицына и др. Несмотря на широкий охват различных аспектов деятельности предприятий, общим трендом является идея о том, что любая организация испытывает сходные проблемы на последовательно сменяющихся друг друга этапах своего развития.

Обеспечение экологической безопасности промышленной деятельности является важнейшим элементом устойчивого развития предприятия. Очевидным является тот факт, что задачи управления экологической деятельностью меняются по стадиями жизненного цикла организации. Вместе с тем описание стратегии поведения организации в данной сфере в зависимости от этапа жизненного цикла в представленных моделях не приводится.

С аналитической точки зрения показательным будет проведение анализа динамики экологических затрат по стадиям жизненного цикла (рисунок). Выделяют две укрупненные группы экологических затрат [1, с. 113]:

- капитальные экологические затраты:
 - а) плата за экологическую экспертизу;
 - б) затраты на строительство, приобретение, реконструкцию и модернизацию объектов природоохранного назначения;
- текущие экологические затраты:
 - а) платежи за загрязнение окружающей среды и другие виды воздействия;
 - б) платежи по договорам экологического страхования;
 - в) затраты по оплате услуг сторонних организаций за прием, хранение и уничтожение экологически опасных отходов;
 - г) расходы на очистку сточных вод;
 - д) текущие затраты по содержанию и эксплуатации фондов природоохранного назначения;
 - е) расходы по захоронению экологических опасных отходов и др.

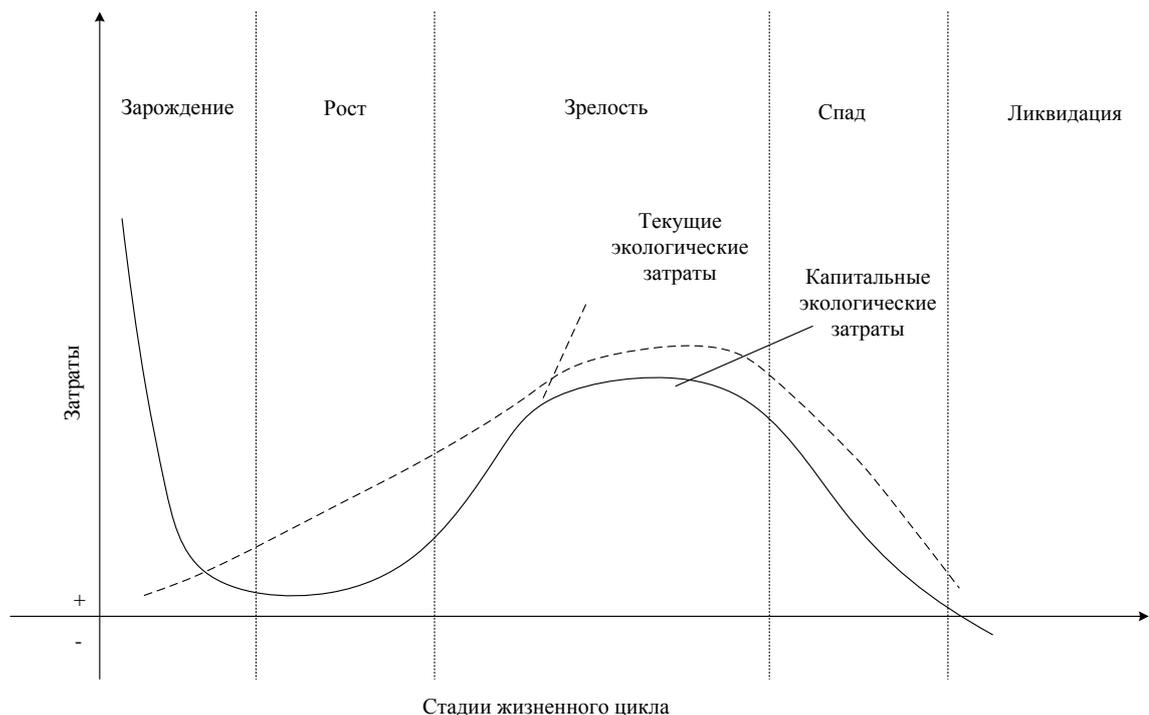


Рисунок – Динамика экологических затрат по стадиям жизненного цикла организации

На стадии зарождения формирование материально–технической базы осуществляется с учетом требований экологической безопасности и учитывает воздействие на окружающую среду в пределах установленных норм. В лучшем случае приобретаемое оборудование и технологии позволяют свести негативное воздействие на окружающую среду к минимуму. Чем более экологично производство, тем выше инвестиционные затраты и тем меньше уровень выбросов и сбросов в окружающую среду и, соответственно, издержки, связанные с уплатой экологического налога и другими выплатами.

На раннем этапе активного роста в условиях возрастающей потребности в денежных средствах для финансирования прироста оборотных активов управление экологической деятельностью отходит на второй план. На данной стадии небольшой масштаб деятельности организации, ориентация на скорейший выход на рентабельную работу не стимулирует руководителя организовать и содержать специальную службу, занимающейся вопросами экологической безопасности. В такой ситуации управление экологической деятельностью зачастую отсутствует либо носит стихийный характер. Данный факт объясняется еще и тем, что относительно недавно введенные производственные мощности позволяют ограничивать воздействие на окружающую среду в пределах установленных норм и производить экологически безопасную продукцию. Таким образом, в данном периоде капитальные экологические затраты на реализацию эколого–ориентированных мероприятий фактически отсутствуют либо минимальны, а величина текущих экологических затрат в связи с активным ростом объемов производства увеличивается.

На этапе зрелости, когда преодолен порог рентабельности, обеспечивается стабильный приток денежных средств, создан определенный запас финансовой прочности, предприятие усиливает работу по обеспечению экологической безопасности. Данный факт объясняется тем, что со временем оборудование морально и физически изнашивается, что приводит к снижению его не только экономической, но и экологической эффективности. Имеющегося потенциала становится недостаточно. Для данной стадии характерен высокий уровень текущих экологических затрат. В целях поддержания конкурентных позиций с экологической точки зрения предприятие может реализовывать не крупномасштабные эколого–ориентированные инвестиционные проекты, которые не требуют кардинального изменения применяемых технологий. Все же в период зрелости резервы снижения экологических затрат изыскиваются в улучшении работы экологических служб и повышении эффективности использования имеющихся ресурсов.

Сложность определения целесообразности реализации эколого–ориентированных мероприятий в явном виде зачастую смещает действия предпринимателей в сторону экономических интересов. Однако общество ставит новые задачи перед экономикой, в том числе и перед субъектами хозяйствования, – сохранение окружающей среды. На данном этапе высокий уровень организации работы экологической службы совместно с руководителями и ведущими специалистами является фактором долгосрочной устойчивости деятельности организации и как можно более длительного удержания предприятия на стадии зрелости.

В период спада происходит снижение финансирования эколого–ориентированных мероприятий, поскольку уменьшается сальдо денежного потока по всем видам деятельности. Текущие затраты в связи с отрицательной динамикой объемов производства также имеют тенденцию к снижению.

На стадии ликвидации предприятие может получить доход от реализации фондов природоохранного назначения.

Основываясь на понимании логики развития организации, следует заключить, что каждой стадии жизненного цикла присущи специфические задачи управления экологической деятельностью:

- на стадии зарождения планирование техники и технологии с учетом экологических факторов;
- на стадии роста организация экологического менеджмента;
- на стадии зрелости разработка и реализация эколого–ориентированных мероприятий;
- на стадии спада реинжиниринг бизнес–процессов с учетом экологических факторов.

В таком разрезе теория жизненных циклов организации позволяет расширить рамки анализа деятельности предприятия и выделить совокупность управленческих решений, на которых руководство должно фокусировать свои усилия для обеспечения устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников:

1. Тукоякова, З.С. Классификация экологических затрат в современном бухгалтерском учете // З.С. Тукоякова / Вестник ОГУ. – 2009. – №8(102). – С. 111–116.