

МЕХАНИЗМ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

А.С. Комар, К.А. Козко, 2 курс

Научный руководитель – Г.В. Колосов, старший преподаватель

Полесский государственный университет

Важным резервом увеличения эффективности всего производства считается повышение качества принимаемых решений, которые достигаются путём совершенствования хода принятия этих решений. Огромное влияние на эффективное достижение целей предприятия и её конкурентоспособность имеет такой значительный фактор, как эффективное принятие управленческих решений на всех уровнях управления предприятием.

Управленческое решение – это акт целенаправленного воздействия на объект управления, который базируется на рассмотрении правдивых сведений, характеризующий определенную управленческую ситуацию, определение цели действий, а также содержащей программу достижения целей [1, с.9].

Решение должно соответствовать ряду обязательных требований. Основными из них являются:

1. Обоснованность представляет собой правомерность, которая подкреплена вескими доводами;
2. Четкость формулировок;
3. Реальная осуществимость;
4. Своевременность;
5. Экономичность;
6. Эффективность - это достижение, каких либо определенных результатов с минимально возможными расходами.

Процесс принятия решений представляет собой очередность процедур выбора, результатом которого является система готовых к реализации управленческих решений.

Целью управленческого решения является достижения всех поставленных перед предприятием задач.

Иначе говоря, управленческое решение является результатом конкретной управленческой деятельности менеджмента. Принятия решений считается базой управления.

Отличительной чертой для любой ситуации, которая связана с принятием решений, является присутствие значительного количества альтернативных действий, из которых необходимо выбрать наилучшее. Но часто под решением понимают не только процедуру выбора, но и этап принятия этого выбора.

Процесс управления включает в себя все, что связано с управленческими решениями, подготовку которых можно условно назвать технологией разработки решений. Она представляет собой

совокупность последовательно повторяющихся действий, их отдельных этапов, процедур, операций.

Для менеджеров принятие решений — это всегда очень важная и ответственная работа.

Необходимость принятия решений сопровождает все, что делает руководитель предприятия любого уровня.

Одним из факторов успешной работы менеджеров считается его способность принимать верные решения. Так как все менеджеры выполняют четыре функции управления, они действительно имеют дело с постоянным потоком решений по каждой из них, то есть планированию, организации, мотивации и контролю[1, с.13].

Выработка и принятие решение - это креативный процесс в деятельности руководителей, который содержит в себе:

- 1.Разработку и постановление целей;
- 2.Исследование трудностей на базе полученной информации;
- 3.Выбор и объяснение критериев результативности, а также вероятных результатов принимаемых решений;
- 4.Обсуждение со специалистами разных альтернатив решения проблем;
- 5.Выбор и построение оптимального решения;
- 6.Принятие решения;
- 7.Конкретизация решения для его исполнителей;
- 8.Обеспечение достижения целей организации.

Существует три основных метода принятия управленческих решений:

1. Метод, который основан на интуиции управляющего. Он представляет собой ранее накопленный опыт в конкретной деятельности, что помогает принять верное решение.
2. Метод, основанный на практике. Он заключается в том, что управляющий пользуется своим накопленным практическим опытом.
3. Метод, основанный на научно-практическом подходе, который предполагает выбор наиболее оптимального решения на базе большого количества переработанной информации.

Подводя итог, можно сказать, что решение должно приниматься только специалистом, который наделён правом принятия управленческого решения. В противном случае решение, вполне вероятно, не будет выполнено.

Таким образом, только эффективный процесс выработки, принятия и реализации управленческих решений может обеспечить эффективное функционирование предприятия.

Список использованных источников

1. Яресь О.Б, Паньшин И.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие/ О.Б. Яресь, И.В. Паньшин – М: Изд-во Владим. гос. ун-та имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, 2011. – 66 с.