

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ЛЕСНОГО КОМПЛЕКСА****А.М. Шубалый**

Луцкий национальный технический университет, shubalyi@mail.ru

Приоритетом устойчивого развития лесообеспеченных регионов должно стать рациональное использование лесоресурсного потенциала за счет роста объемов производства лесопромышленной продукции, повышения ее конкурентоспособности, совершенствования структуры лесопромышленного производства в части увеличения доли продукции глубокой переработки древесины с высокой добавленной стоимостью, вовлечение в переработку значительных ресурсов низкокачественной и листовой древесины.

Решение этих задач может быть обеспечено за счет соответствующих организационно-экономических мероприятий, реализуемых как в сфере лесного хозяйства, так и лесопереработки.

Стратегической целью поступательного и устойчивого развития экономики лесообеспеченного региона должно стать эффективное функционирование лесного комплекса за счет непрерывного, устойчивого и рационального использования лесных ресурсов. Достижение данной цели предполагает решение следующих задач:

- обеспечение максимального удовлетворения потребностей регионального рынка в высококачественной продукции лесного комплекса;
- повышение инвестиционной привлекательности предприятий лесного комплекса;
- рациональное и наиболее полное использование лесоресурсного потенциала соответствующего лесообеспеченного региона;
- обеспечение максимальной прибыльности работы предприятий лесного комплекса;
- обеспечение расширенного воспроизводства, охраны и защиты лесных ресурсов.

Развитие лесной и лесоперерабатывающей инфраструктуры в лесообеспеченном регионе должно быть направлено на решение ряда перспективных задач:

- выделение лесных площадей под реализацию крупных инвестиционных проектов, которые позволят на современном оборудовании заготавливать древесину, перерабатывать ее и выпускать конкурентоспособную продукцию для внутреннего и внешнего рынков;
- сохранение и развитие действующих предприятий отрасли;
- обеспечение населения древесиной (новое жилищное строительство, ремонт жилья, топливо).

Наиболее перспективными видами переработки заготовленной древесины для лесообеспеченного региона могут стать: лесопиление и механическая переработка древесины, производство ДСП и MDF, производство фанеры, переработка отходов лесозаготовок и первичная переработка древесины – производство пеллет [1].

При разработке стратегии устойчивого развития лесного комплекса нужно использовать следующие принципы:

- системный и программно-целевой подходы, включающие анализ и меры по решению экономических, организационных, производственных, научно-технических, социальных и экологических проблем;
- учет интересов государства как собственника лесного фонда, лесохозяйственных и лесоперерабатывающих подразделений;
- рыночная ориентация производимых видов продукции с учетом спроса на внутреннем и внешнем рынках;

- инновационная направленность и техническое перевооружение лесохозяйственных и лесоперерабатывающих предприятий;
- организация производства на основе современной высокопроизводительной техники и прогрессивных технологий для выпуска конкурентоспособной продукции;
- сбалансированное обеспечение выполнения мероприятий, предусмотренных стратегией, необходимыми ресурсами (трудовыми, материальными, финансовыми и информационными);
- соблюдение определенной этапности осуществления мероприятий стратегии и контроль за промежуточными и конечными результатами ее реализации [4].

Основным звеном в системе управления развитием лесного комплекса должно стать формирование принципов для перспективного совершенствования механизма управления, что позволит создать необходимые условия для устойчивого воспроизводства лесных ресурсов.

Современный подход к разработке стратегии устойчивого развития лесного комплекса лесопромышленного региона может характеризоваться следующими моментами:

- возрастает роль сценариев для определения видения, целей, стратегии развития;
- расширяется система целей (целью выступают: защита и улучшение окружающей среды, повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции и выход на новые рынки, создание инвестиционной привлекательности лесного комплекса);
- при разработке стратегии лесного комплекса отдельного региона должна быть учтена стратегия развития лесного комплекса страны в целом, программа социально-экономического развития региона, национальные программы, в т.ч. жилищная (индивидуальное деревянное домостроение), развитие жилищно-коммунального хозяйства (использование отходов лесозаготовки и лесопереработки);
- возрастает роль информационного обеспечения и современных методов сбора и обработки информации (ГИС-технологии для оценки лесного ресурса);
- усложнение управленческих задач, связанных с учетом изменений во внешней (рыночной) среде (нужно провести углубленный стратегический анализ внутреннего и внешнего рынка лесопроductии).

Поэтому на первом этапе реализации стратегии устойчивого развития лесного комплекса (за первые один–два года) нужно обеспечить:

- стабильность лесопроductии и преемственность в выполнении работ по охране, защите и воспроизводству лесов, сохранение рабочих мест при передаче отдельных полномочий в сфере лесных отношений на региональный уровень;
- освоение механизмов лесопользования, определенных Лесным кодексом, в рамках долгосрочной аренды и инвестиционных соглашений;
- первоочередное транспортное освоение лесных массивов и реализация комплекса мер по совершенствованию транспортно-технических схем разработки лесосырьевой базы с целью своевременного обеспечения деревообрабатывающих предприятий качественным сырьем;
- реализация комплекса мер по стабилизации объемов заготовки и переработки древесины на действующих предприятиях;
- освоение и модернизация производственных мощностей лесоперерабатывающих предприятий;
- новое строительство мощностей по производству фанеры, древесных плит, заводов деревянного домостроения с привлечением отечественных и иностранных инвесторов;
- создание мощностей по производству биотоплива для нужд коммунальных котельных в городах и поселках;
- создание научного и проектного обеспечения для второго этапа реализации стратегии.

Второй этап (следующие два–три года) должен включать в себя:

- строительство и модернизацию на условиях софинансирования с большими арендаторами объектов лесного семеноводства и питомников;
- введение в эксплуатацию новых мощностей по производству строганной пилопродукции, конструкционных материалов из древесины и производства деревянных домов с целью обеспечения в полном объеме потребностей строительного комплекса региона;
- проведение комплекса научно-исследовательских работ по повышению уровня устойчивости лесопользования, совершенствование технологий лесовосстановления и проведения рубок древесины, по созданию новой высокоэффективной продукции, технологий и оборудования по углубленной механической, химической и энергетической переработке древесины, снижение экологических нагрузок на природную среду.

Для повышения конкурентоспособности лесного комплекса лесообеспеченного региона предлагается формирование региональных межотраслевых комплексов (кластеров), которые могут охватывать различные производственно–технологические структуры: предприятия лесного машиностроения, дорожного строительства, производства химикатов для целлюлозно–бумажной промышленности, смол для плитного производства и т.д. При этом необходимо учитывать не только конкурентоспособность производств и продукции, которую они выпускают, но и существующую ограниченность ресурсов, особенно финансовых и инновационных.

В целом нужно стремиться достичь максимального мультипликативного эффекта (ведь один занятый работник в лесозаготовке обеспечивает занятость 3–4 работников в смежных отраслях). Производственно–технологические совокупности – это технологически связанные производства, связанные входами и выходами продукции или отходов от основной деятельности (например, отходы лесопиления или производства фанеры используются заводами древесностружечных плит). Как правило, каждая технологическая совокупность связана со многими смежными, объединяясь, таким образом, в технологическую цепочку. Эта связь осуществляется за счет взаимодополняемости изготавливаемой продукции и, как следствие, обеспечивает рост добавленной стоимости, повышая капитализацию лесного бизнеса [3].

Таким образом, в основе разработки стратегии устойчивого развития лесного комплекса должны лежать следующие принципы: учет интересов государства как собственника лесного фонда, учет спроса на внутреннем и внешнем рынках при формировании политики продажи продукции деревообработки и лесного хозяйства; инновационная направленность технического перевооружения лесохозяйственных и лесоперерабатывающих предприятий, соблюдение определенной этапности осуществления мероприятий стратегии и контроль за промежуточными и конечными результатами.

Список использованных источников:

1. Коньшакова С.А., Кузнецов С.Г. Перспективное развитие лесоперерабатывающей инфраструктуры Брянской области / «Лесной комплекс: состояние и перспективы развития» Международная научно–техническая конференция. 19–21 ноября 2008 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://science-bsea.narod.ru/2008/ekonom_2008-2/konshakova_perspekt.htm.
2. Мельников И.И. Система управления эффективностью бизнеса // Известия Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена. – 2009. – № 119. – С. 105–112.
3. Путинцев А.И. Стратегия развития лесопромышленного комплекса региона: автореферат диссертации на соискание ученой степени канд. экон. наук :08.00.05 / А. И. Путинцев. – СПб., 2008. – 19 с.
4. Пучков В.В. Стратегическое планирование региональных лесопромышленных комплексов : автореферат дис. ... доктора экономических наук: 08.00.05 / В.В. Пучков. Ин–т проблем регион. экономики РАН. – Санкт–Петербург, 2010. – 43 с.