

УДК 005.591.4:351.823.3

**АДАПТАЦИЯ ДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ К УСЛОВИЯМ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ:
ПРИКЛАДНОЙ АСПЕКТ**

Е.Е. Орлова

Житомирский государственный технологический университет, orlova_ekaterina@ukr.net

Каждое предприятие, как открытая социально–экономическая система, в процессе функционирования непрерывно пребывает под влиянием факторов внешней среды. Проблемы организации

взаимодействия субъектов хозяйствования с внешней средой постоянно предстают перед предприятиями постсоветского пространства, что обусловлено ускорением трансформационных и глобализационных процессов, межсистемными преобразованиями, динамическим неравновесием ключевых компонентов окружения. При таких условиях необходимость и значение процессов адаптации отечественных предприятий к условиям внешней среды не вызывает никаких сомнений и обусловлена отсутствием действенных механизмов взаимодействия субъектов хозяйствования с факторами окружения.

Для предприятий постсоветского пространства такие процессы являются относительно новыми, в то время как уже в 60–х годах XX века гуру стратегического менеджмента И. Ансофф отмечал, что факторы окружения всегда отличаются высоким уровнем неопределенности, а, следовательно, довольно трудно достичь возможности субъекта хозяйствования функционировать в новых условиях среды [1, с. 115].

Благодаря богатым сырьевым ресурсам Украины, добывающая промышленность традиционно занимает значительное место в экономической системе. Эффективное использование потенциала отрасли способно обеспечить формирование значительной части доходной составляющей бюджетов различных уровней, положительно влиять на внешнеторговый баланс страны, развитие других отраслей экономики. Вместе с тем следует отметить, что кризисные явления 2008–2009 годов крайне негативно сказались на добывающих предприятиях, которые до сих пор не вышли на докризисные показатели деятельности.

Существенные негативные тенденции наблюдаются и сегодня: высокий уровень износа основных средств, затратно-емкости хозяйственной деятельности, снижение экономической стоимости и финансовых результатов поставили предприятия на границу выживания. Считаем, что в таких условиях адаптационные процессы способны обеспечить преодоление негативных тенденций и выход отрасли на новые возможности и уровень развития.

В современной экономической теории до сих пор не существует единого подхода к трактовке сущности адаптации. Стоит отметить, что основы теории адаптации сформировались в зарубежной научной мысли, что, соответственно, стало фактором весомого влияния на формирование взглядов отечественных ученых. Американский профессор по вопросам менеджмента предприятий Р. Дафт отмечает, что адаптация – это свойство компании интерпретировать и переводить сигналы внешней среды в новые поведенческие ответы [2, с. 625]. Исследователи Д. Нельсон, Н. Эджер и К. Браун под адаптацией понимают процесс целенаправленного изменения в ожидании или в ответ на внешние раздражители и стрессовые ситуации [3, с. 395]. Таким образом, в зарубежной экономической мысли акцент делается на обеспечение гомеостаза системы, т.е. противодействие факторам среды, причем рассматриваются не только текущие, но и прогнозируемые, перспективные изменения среды.

По нашему мнению, адаптация представляет собой процесс приспособления предприятия к внешним изменяющимся условиям, предусматривает изменения в структуре, управлении и функциональных процессах, протекающих в организации, и имеет целью обеспечение устойчивости функционирования и развития социально-экономической системы в долгосрочной перспективе. Таким образом, упрощенно процесс адаптации можно представить как совокупность мероприятий по обеспечению гибкости, способности к своевременному реагированию, выживанию предприятий в долгосрочной перспективе в условиях высокого уровня турбулентности среды.

Процесс адаптации, мы считаем, в первую очередь базируется на идентификации и оценке действия факторов внешней среды. Учитывая тот аспект, что методики анализа внешней среды основаны в первую очередь на экспертном опросе, нами было проведено исследование путем анкетирования, которым были охвачены 54 предприятия добывающей промышленности. В результате проведенного исследования были установлены ключевые негативные факторы внешней среды, которые обуславливают отмеченные кризисные явления. Среди основных причин кризисной ситуации респондентами были отмечены следующие: высокие тарифы естественных монополий (25,58 % респондентов), высокие налоги (18,6 %), недостаток квалифицированных кадров (11,63 %), нехватка сырья (9,3 %).

Таким образом, можем выделить проблемы, на снижение негативного влияния которых следует в первую очередь направить меры по адаптации:

1. Высокие ставки налогов и тарифы естественных монополий – высокие платежи негативно влияют на формирование финансового результата на предприятиях отрасли, создавая, таким образом, угрозу финансовому состоянию и жизнеспособности субъекта хозяйствования. В частности,

это касается коммунальных услуг, энергоносителей, услуг железной дороги, которая занимает передовое место в транспортировке готовой продукции.

2. Недостаток квалифицированных кадров – общее снижение качественной составляющей трудового потенциала Украины крайне негативно сказалось на деятельности как промышленных предприятий в целом, так и добывающих в частности.

3. Недостаток сырья – стоит отметить, что имеется в виду не абсолютная нехватка сырья, а осложненные возможности и методы ее получения. В частности, распространение технологий добычи, основанных на использовании взрывчатки, негативно отразилось на качестве полезных ископаемых как тех, что были добыты, так и тех, что остались в карьерах.

4. Организация эффективного предпринимательства в сфере добывающей промышленности.

Учитывая значение адаптационных процессов для обеспечения стабильного роста и стратегической устойчивости отдельных предприятий добывающей промышленности, а, следовательно, и экономического комплекса страны в целом, считаем целесообразным отметить необходимость комплексного и системного подхода в решении проблем отрасли. Так, комплексный подход предусматривает реализацию компонентов адаптивного управления на всех уровнях управления субъектами хозяйствования от общегосударственного (макроуровень) до уровня предприятия (микроуровень).

Вмешательство государства в целях поддержки субъектов хозяйствования является обоснованным и объективно необходимым, поскольку сегодня предприятия не способны преодолеть кризисные тенденции деятельности и выйти на принципы устойчивого развития. Следовательно, по нашему мнению, вопросы повышения эффективности адаптации добывающих предприятий в современных условиях хозяйствования должны стать одной из ключевых задач государственной промышленной политики.

Комплекс мероприятий по обеспечению нивелирования действия негативных факторов внешней среды на предприятия представлен на рисунке.

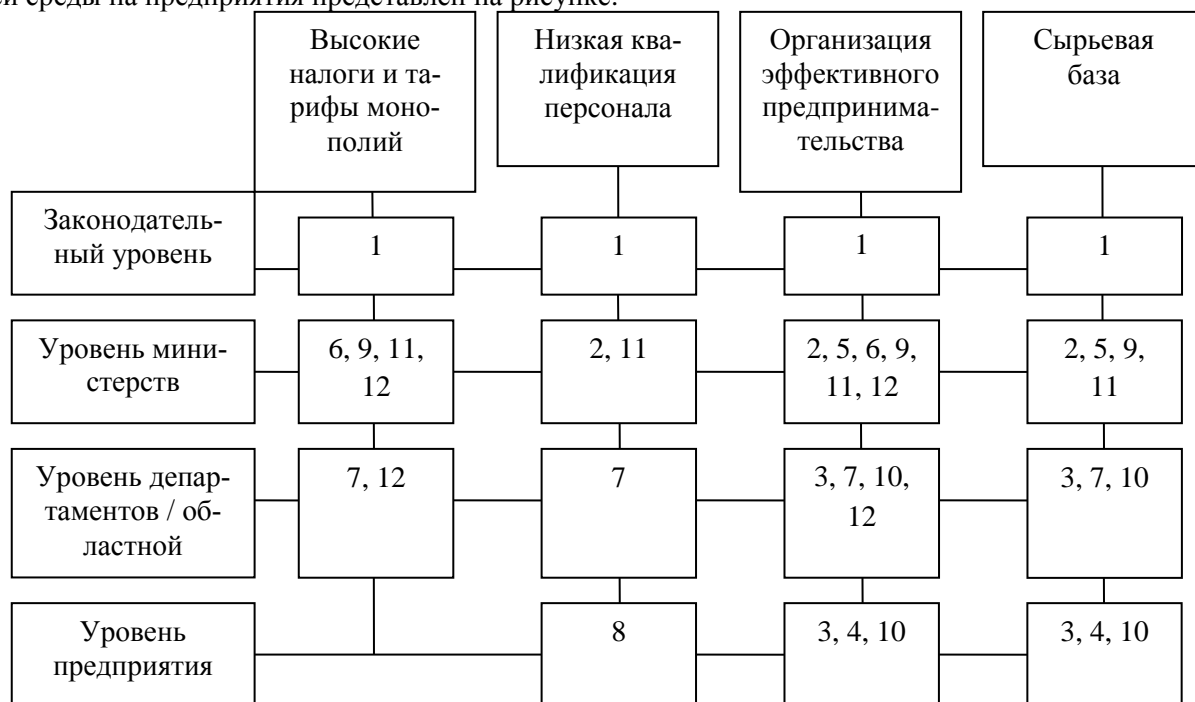


Рисунок – Система мер по адаптации предприятий добывающей промышленности к условиям внешней среды

Источник: собственная разработка автора

Итак, рассмотрим предложенную систему организационно-правовых мероприятий по обеспечению адаптации предприятий добывающей промышленности к условиям внешней среды более детально.

1 – обеспечение эффективного нормативно-правового регулирования как основы для прозрачного и эффективного функционирования как рынка в целом, так и отдельных его участников.

2 – образование отраслевых формирований. Такое формирование обеспечит решение отдельных вопросов на уровне отрасли, сделает возможным оживление инновационной деятельности за

счет формирования инвестиционных средств всеми членами группы для нужд промышленности в целом.

3 – развитие интеграционных процессов, направленных на эффективное сочетание деятельности добывающих и камнеобрабатывающих предприятий. Наиболее эффективным средством для реализации этого направления, по нашему мнению, является создание кластеров.

4 – введение на предприятиях эффективных систем менеджмента безопасности процесса производства и качества продукции.

5 – стимулирование развития науки, в частности в части улучшения существующих и внедрение новых технологий добычи и обработки камня.

6 – регулирование конъюнктуры рынка.

7 – разработка и реализация отраслевой региональной программы в определенной сфере, определит развитие добывающей промышленности как одной из приоритетных отраслей национально-хозяйства.

8 – проведение эффективной кадровой политики, обеспечение высокого профессионально-квалификационного потенциала сотрудников.

9 – эффективное использование льготного кредитования предприятий добывающей промышленности.

10 – проведение инвестиционных форумов для привлечения потенциальных инвесторов и привлечения средств в отрасль.

11 – осуществление бюджетной поддержки и дотирования предприятий отрасли.

12 – упрощение разрешительных процедур.

Таким образом, можно увидеть, что разработанная концепция адаптации предприятий добывающей промышленности к условиям внешней среды базируется на использовании матричного подхода. Предложенный подход позволяет увязать в систему как уровни управления предприятиями добывающей промышленности, так и ключевые проблемы, которые были выделены на основе аналитического исследования субъектов данной отрасли. Сложившаяся системная концепция адаптации служит базой для дальнейшей детализации и обоснования конкретных мер по адаптации для предприятий добывающей промышленности.

Список использованных источников:

1. Ansoff, I. Strategies for diversification / I. Ansoff // Harvard Business Review. – 1957. – Vol 35, № 2. – P. 113–124.
2. Daft, R. Management / R.L. Daft, P. Lane. – 9th ed. – Cengage Learning, 2010. – 699 p.
3. Nelson, Donald R. Adaptation to Environmental Change: Contributions of a Resilience Framework / Donald R. Nelson, W. Neil Edger, Katrina Brown // Annual Review of Environment and Resources. – 2007. – # 32. – P. 395–419.