

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ І МАРКЕТИНГУ



**ТЕЗИ**  
**ІІ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**КОНФЕРЕНЦІЇ СТУДЕНТІВ, АСПІРАНТІВ ТА**  
**МОЛОДИХ ВЧЕНИХ**  
**"АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В**  
**УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ**  
**ЕКОНОМІКИ"**

**Частина 1**

20 березня 2015 р.

**ЛУЦЬК - 2015**

УДК 658:330.341.1(063)

Тези ІІ міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених "Актуальні проблеми менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки". Частина 1. – Луцьк: РВВ Луцького НТУ, 2015. – 204 с.

Відповідальний за випуск: к.е.н., професор Морохова В.О.

Рекомендовано до друку вченого радою факультету бізнесу Луцького національного технічного університету.

Протокол № 7 від 18.03.2015 року

Тексти тез представлено в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікації, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

© Луцький національний технічний університет, 2015

Мосевич Наталья Викторовна  
Трухоновец Е.Н.  
Полесский государственный университет

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА БЕЛАРУСИ И ЯПОНИИ**

В современных условиях перехода к рыночной экономике управление финансами является наиболее сложным и ответственным звеном в системе управления различными аспектами деятельности. Менеджмент любой страны, отражает её исторические и культурные особенности, а также психологию общества.

В последние годы во всем мире возрастает интерес к японским формам и методам управления, так как быстрое успешное развитие экономики этой страны позволило ей занять лидирующее положение в мире и главная причина её успеха - умение использовать человеческий фактор.

Задействование японского опыта в области финансового менеджмента для Республики Беларусь является актуальным направлением, так как японская система менеджмента признана наиболее эффективной во всем мире. Внедрение методов японского управления позволит создать условия для более производительной работы сотрудников и более полно использовать знания и навыки персонала для достижения целей организации.

Основным предметом управления в Японии являются трудовые ресурсы. Цель, которую ставит перед собой японский управляющий - повысить эффективность работы предприятия в основном за счет повышения производительности труда работников. Успехи японской экономики главным образом стали следствием оформления и функционирования специфической японской системы управления. В отличии от Японии в Республике Беларусь предметом финансового менеджмента являются деньги, а целью – прибыль [3].

Белорусский финансовый менеджмент имеет свои особенности. Сначала новые задачи управления финансами возникали на прогрессивных предприятиях, затем они вставали перед менее развитыми компаниями, а передовые предприятия в это время решали уже более сложные проблемы.

На сегодняшний день в нашей стране нет общей массы предприятий, сотрудники которых пытаются решить одинаковые проблемы управления финансами. Менеджмент одних предприятий решает более простые задачи. Другие, более развитые предприятия, в процессе управления сталкиваются с проблемами повышенной сложности [1, с. 160-163].

В этом направлении одним из наиболее очевидных отличий японской модели от белорусской является практика группирования (установление между предприятиями устойчивых связей), на которой основывается вся система деловых отношений в стране. Сущность группирования (кэйрэцу) заключается в объединении крупных фирм со средними и мелкими предприятиями. Стержнем,

объединяющим компании, входящие в кэйрэцу, являются производственные связи, ориентированные на нужды головной фирмы.

Белорусские фирмы более активно используют собственный, а не акционерный привлеченный капитал. Дивиденды относительно низки, так как свободный остаток прибыли используется в основном на финансирование перспективных научных исследований и разработок. При снижении темпов экономического роста фирмы отказываются от привлеченного капитала, переходят на самофинансирование [2].

В Японии в 80-е гг. активно были распространены так называемые операции "дзайтэк", которые связаны со средствами, полученными за счет выпуска акций и гарантированных облигаций. Они, безусловно, способствовали развитию интеграции банковского и промышленного капитала. Однако кризис 90-х гг. в японской экономике показал также, что для приобретения необходимой устойчивости компаний японский финансовый менеджмент должен подняться на качественно новый, более высокий уровень [3].

Для наиболее эффективного управления белорусскими предприятиями представляется целесообразным использовать лучшие достижения японского менеджмента на основе их оптимального сочетания. Это связано с тем, что:

1. Беларусь находится на стыке цивилизаций, поэтому она может воспринять наиболее рациональные черты и западной и восточной культур управления;

2. Японский стиль управления активно изучается, адаптируется и заимствуется, находя применение в деятельности многих компаний за пределами Японии, особенно в промышленно развитых странах.

Наиболее распространенной точкой зрения на истоки японского экономического феномена считается высокоэффективное японское управление. В японских компаниях исходит из того, что именно условия, а не управляющие должны заставлять работника эффективно трудиться. Поэтому японские руководители создают на своих предприятиях такие условия, при которых у сотрудников появляются мотивации к результативной работе.

Таким образом, для улучшения производительности работ, совершенствования форм и методов управления, а также развития белорусской экономики в целом необходимо больше внимания обратить на эффективность работы предприятия, поставить на первое место работника, установить между предприятиями долговременные связи, использовать привлеченный капитал за счет выпуска акций и облигаций.

#### Список использованных источников:

1. Егоршин А.П. Управление персоналом: учеб. пособие / А.П. Егоршин. – Н. Новгород, НИМБ, 2012. – 356 с.;
2. Недилько В.И. О состоянии и путях развития инновационной деятельности в Республике Беларусь // Инженер-механик. – 2014. - № 4. – С. 11-19;
3. Шейхова У.Д. Экономика Японии: современное состояние и тенденции развития // Междунар. экономика. - 2013. – № 11. – С. 28-46.

## ЗМІСТ

### **Антошук В.В, Копытовских А.В.**

Конкурентоспособность и конкурентные преимущества как фактор успешного функционирования организации

9

### **Бойко Ольга Вікторівна, Грицюк Сніжана Вікторівна**

Маркетингове забезпечення інноваційної діяльності промислового підприємства

11

### **Бондарук Владислав Вячеславович**

Формування інформації для управління витратами на інновації

13

### **Борзаковська Людмила Василівна**

Характеристика структурних елементів ринку торгівельного обладнання України

15

### **Босак Оксана Володимирівна**

Технології нейромаркетингу як спосіб досягнення конкурентної переваги на ринку

17

### **Бриль Наталья Сергеевна**

Особенности становления и развития венчурного бизнеса в Республике Беларусь

19

### **Бровченко Тетяна Валеріївна, Войтович Сергій Ярославович,**

### **Войтович Оксана Орестівна**

Характеристика системи «виробництво-збут»

21

### **Бурик Павел Игоревич**

Организационная структура РУПП «Гранит»: преимущества и недостатки

23

### **Natia Butkhuzi, Maka Gulbatashvili**

Analysis of transport-logistic system

25

### **Вакулич Александр Александрович, Зглюй Татьяна**

### **Владимировна**

Сбыт продукции – основная проблема белорусских предприятий

26

### **Vánová Lucie**

The control of traffic stream

28

### **Василиць Наталія Михайлівна, Шатєєва Марина Вікторівна**

Основні проблеми розвитку інноваційної діяльності у лісовому комплексі

30

### **Витаховская Анастасия Сергеевна**

Процесс планирования в системе экологического менеджмента

32

### **Волков Віталій Олександрович**

Розуміння поведінки споживача як важлива складова успішної діяльності

34

### **Воронцов Василь**

Рівні управління у менеджменті

36

<b>Гаврилюк Анастасія Василівна</b>	
Перспективи інновацій в операційній діяльності підприємства	39
<b>Герасимчук Зоряна Вікторівна, Безносиков Антон Вадимович</b>	
Зміст і значення сільського туризму в регіоні	41
<b>Герус Софія Євгенівна, Бойко Ольга Вікторівна</b>	
Трудові ресурси як важлива складова потенціалу підприємства	43
<b>Гмитроњ Наталія Сергіївна</b>	
Освоєння виробництва нової продукції на підприємстві: сутність, переваги та реалізація	45
<b>Голуб Владислав Сергеевич</b>	
Розвитие логистических центров за рубежом	47
<b>Goncharenko Elena, Vegera Tatiana</b>	
Some aspects of continuous training in developed countries as an example of companies in japan	49
<b>Горбунова Надія Юріївна, Герасимяк Неля Вікторівна</b>	
Ефективність збутової політики вітчизняного підприємства-виробника пакувальної підлівки	51
<b>Гордейчик Мария Владимировна</b>	
Международная техническая помощь как механизм привлечения иностранных инновационных ресурсов	53
<b>Горшков Теймураз Шотаевич, Купрадзе Натия Бидзиновна</b>	
Некоторые аспекты влияния логистики на развитие контейнерной системы Грузии	55
<b>Гринькова Ю.В., Бык В.Ф.</b>	
Возможности использования модели «критерии премии по качеству» при оценке уровня управления субъектами предпринимательства	56
<b>Демчук Анастасія Іванівна</b>	
Сутність та особливості управління витратами на підприємстві	58
<b>Довыденко Наталья Александровна, Тубич Алина Геннадьевна, Пипко Евгения Викторовна</b>	
Национальная конкурентоспособность Республики Беларусь: проблемы и перспективы	60
<b>Дудко В.С., Бык В.Ф.</b>	
Логистическое управление предприятием – как фактор повышения конкурентоспособности	62
<b>Замазій Оксана Василівна</b>	
Концептуальні засади інвестиційного розвитку промислового підприємства	64
<b>Збишко Костянтин</b>	
Основні категорії поняття «мотивація»	66
<b>Зінченко Інна Юріївна</b>	
Методи оцінки ефективності маркетингової діяльності	69

<b>Змієвський Дмитро</b>	
Аналіз плинності кадрів на підприємстві	71
<b>Іванцова Ірина Николаївна</b>	
Оптимизация затрат в транспортном хозяйстве ОАО «Гомельстекло»	74
<b>Каленюк Анастасія Юріївна, Загоруйко Віктор Леонтійович</b>	
Прогнозування попиту, як основа управління підприємством	76
<b>Карпінська Юлія Анатоліївна, Морохова Валентина</b>	
<b>Олександровна</b>	
Підходи до оцінки рівня розвитку підприємства	78
<b>Кныш С.В., Бык В.Ф.</b>	
Формирование эффективной товаропроводящей цепи производственной организации	80
<b>Кобринець К.М.</b>	
Схема стратегического менеджмента для ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев»	82
<b>Козинець М.Т., Черняк М.С.</b>	
Особенности оценки эффективности развития строительных организаций Республики Беларусь	85
<b>Кондрацька Інна Сергіївна</b>	
Державне регулювання інноваційної діяльності	87
<b>Костючик Наталья Михайловна, Ципошук Юлия Васильевна</b>	
Менеджмент в туризме	89
<b>Кочкоров Бекназар Арызланбекович</b>	
Прямая мотивация труда	91
<b>Крамаренко А.К.</b>	
Инновации и их влияние на конкурентоспособность национальной экономики	94
<b>Кривовязюк Лідія Володимирівна</b>	
Синергетичні ефекти функціонування інтегрованих корпоративних структур в машинобудуванні	96
<b>Кузьмич Елена Анатольевна, Трухоновец Елена Николаевна</b>	
Лизинг как один из методов кредитования предприятия	98
<b>Кулаков И.А., Кулакова Л.О</b>	
Проблемы инновационного развития в Республике Беларусь	100
<b>Куликовская Екатерина Владимировна</b>	
Интеграция как фактор повышения эффективности функционирования агропромышленного комплекса	105
<b>Кулиш И.В., Бык В.Ф.</b>	
Совершенствование управления торговыми предприятиями потребкооперации Беларуси в конкурентной среде	107
<b>Куліш Назар Андрійович, Лорві Ірина Федорівна</b>	
Формування стратегії розподілу підприємства	109
<b>Купцова Ольга Викторовна, Диковицкая Дарья Владимировна</b>	
Направления кластеризации экономики Республики Беларусь	111

<b>Куцин Іван Іванович</b>	
Україна як найближчий партнер Вишеградсьої четвірки	114
<b>Левчук Вікторія Юріївна</b>	
Поширення транскордонного ефекту співробітництва прикордонних регіонів	117
<b>Лис Алина Дмитриевна, Копытовских Александр Владимирович</b>	
Организация рационального использования трудовых ресурсов на предприятии	119
<b>Лорві Ірина Федорівна., Бондарська Катерина Миколаївна</b>	
Контроль та його місце в системі управління	122
<b>Mashchak Natalia Mykhaylivna</b>	
Typologies of organizational culture from one-dimensional view	124
<b>Медведева Анастасия Вардановна</b>	
Динамика и структура производительности труда в БОУП «Управление ЖКХ» филиал «Брестский гортопсбыт»	128
<b>Мелесик Тетяна</b>	
Зовнішньоекономічна діяльність України в контексті співпраці з країнами Вишеградської четвірки	130
<b>Міщук Ярослава Петрівна, Здрилюк Вікторія Богданівна</b>	
Макроекономічні проблеми розвитку сільських територій	132
<b>Мозгунов Денис Павлович</b>	
Проблемы организации работы службы логистики на предприятии	134
<b>Моисцрапишвили Манана Энверовна, Малагурадзе Давид Тенгизович, Маисурадзе Георгий Гочаевич, Талиашвили Давид Зазаевич</b>	
Рекомендации о расположении логистических центров для эффективного функционирования железнодорожных станции в Грузии	136
<b>Мосевич Наталья Викторовна, Трухоновец Е.Н.</b>	
Сравнительный анализ финансового менеджмента Беларуси и Японии	138
<b>Мостенець Олександр Володимирович</b>	
Стратегічне планування як інструмент забезпечення конкурентоспроможності підприємств туристично-рекреаційної сфери	140
<b>Мырзабеков Илим Мырзабекович</b>	
Адаптация современных методов логистического управления на предприятиях	142
<b>Наумовец Виктория Георгиевна</b>	
Совершенствование нормирования труда в современных условиях	144

<b>Нащубська Олена Олександрівна, Пономарьова Наталія Анатоліївна</b>	
Проблеми конвергенції міжнародних концептуальних основ фінансової звітності	146
<b>Овод Лариса Василівна</b>	
Мета й напрямки амортизаційної політики промислових підприємств	148
<b>Панасюк Ольга Ігоревна</b>	
Особенности менеджмента Республики Беларусь	150
<b>Патора-Висоцька Зофія</b>	
Реконструкція ланцюга вартості (на прикладі швейно-текстильної промисловості)	152
<b>Педосюк Олена Іванівна, Пономарьова Наталія Анатоліївна</b>	
Проблеми забезпечення достовірності фінансової звітності	155
<b>Пилипюк Іванна Михайловна</b>	
Система мотивации работников склада	157
<b>Пискунова Анна, Оксенчук Николай</b>	
Формирование макрологистической системы в Республике Беларусь	159
<b>Подубінський Максим Петрович</b>	
Інновації в управлінні персоналом	161
<b>Пригодич Юlia Николаевна, Малиновская Ольга Евгеньевна, Науменко Екатерина Платоновна</b>	
Состояние и направления развития современной логистической инфраструктуры Республики Беларусь	163
<b>Роюк Діана Олегівна</b>	
Формування позитивного іміджу підприємства	167
<b>Савенко О.А.</b>	
Органічне землеробство як складова сільськогосподарського виробництва	169
<b>Сай Ольга Володимирівна</b>	
Стратегія розвитку підприємств цукрової промисловості	171
<b>Сидорук Світлана Володимирівна, Райчук Ольга Петрівна</b>	
Інноваційний аспект мотивації працівників виробничої сфери	173
<b>Сисвадзе Гиоргі Бадриєвич, Мелкадзе Мариами Олеговна, Тедорадзе Резо Гелаєвич</b>	
Концепция обновления автотранспорта с целью повышения „чистоты воздуха”	175
<b>Слободянюк Анастасия Сергеевна</b>	
Система матеріального стимулювання труда на предприятии	176
<b>Смолич Дарія Валеріївна, Літковець Тетяна Леонтіївна</b>	
Управління кадровим забезпеченням діяльності підприємства	178
<b>Собчук Олександра Сергіївна</b>	
Інноваційно-інвестиційна діяльність підприємств в умовах конкуренції	180

<b>Сорока Анна Николаевна, Трухоновец Елена Николаевна</b>	
Пути улучшения финансовых результатов	
ОАО «Желдорсервис г.Могилев»	182
<b>Стець Оксана Мефодіївна, Крикавський Євген Васильович,</b>	
<b>Патора Роман</b>	
Стратегічний вимір менеджменту в ланцюгу постачовок	184
<b>Стрижеус Людмила Василівна, Боярська Катерина Андріївна</b>	
Кадрове забезпечення діяльності підприємства	186
<b>Талах Христина Валентинівна</b>	
Деякі підходи до методики аналізу маркетингових витрат	188
<b>Ткачук Яна Віталіївна</b>	
Методичні підходи до оцінки потенціалу підприємства	190
<b>Топурія Ніно Гівієвна, Бердзенишвили Иракли Михайлович</b>	
Логистическое управление предприятиями	192
<b>Фігун Назар Васильович, Гавриль Ядвіга</b>	
Сучасні передумови формування інтегрованих логістичних систем у фармацевтичній галузі	194
<b>Хилькович Анатолій Васильевич</b>	
Реализация современной кадровой политики и стратегии	196
<b>Хом'ярчук Юлія Русланівна</b>	
Стратегічний підхід до формування товарного бренду	198
<b>Ярошук Вероніка Геннадьевна</b>	
Понятие финансового контроллинга и основные этапы построения системы финансового контроллинга на предприятии	200
<b>Будурян Татьяна Алексеевна</b>	
Проблемы организации гостиничного бизнеса в республике Беларусь	202