

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Белорусский государственный экономический университет



**ОПЛАТА ТРУДА ПО КОНЕЧНЫМ  
РЕЗУЛЬТАТАМ И ПРЕДЕЛЬНЫЕ ИЗМЕРЕНИЯ  
КАК ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Материалы научно-практической конференции  
Бобруйск, 17-18 апреля 2003 года

УДК 331.28 (083.74)  
ББК 65.245+65.29  
О 60

**Утверждено** решением Совета Бобруйского филиала Белорусского государственного экономического университета

Редакционная коллегия:

Н.Г. Бобрицкий (ответственный редактор)  
Г.С. Авакян  
В.И. Станкевич  
Н.Г. Родцевич

**Оплата труда по конечным результатам и предельные изменения как инструменты повышения эффективности деятельности предприятия:** Материалы науч.-практ. конф. Бобруйск, 17-18 апреля 2003 г. – Мн.: БГЭУ, 2003. – 490 с.

ISBN 985-426-904-3

**УДК 331.28(083.74)**  
**ББК 65.245+65.29**

ISBN 985-426-904-3

© Белорусский государственный  
экономического университета, 2003

# **ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ МЕНЕДЖЕРА ПО АНТИКРИЗИСНОМУ УПРАВЛЕНИЮ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Л. Ф. Киндрук к.э.н., Т. В. Зглюй**  
*Пинский филиал БГЭУ*

Многие ученые в последние годы все больше сходятся во мнении, что экономика XXI века будет основываться не столько на естественных ресурсах, сколько на использовании интеллектуального капитала - знаний, опыта, навыков персонала, результатов научно-исследовательских работ.

Для стран с переходной экономикой проблема накопления и эффективного использования человеческого и интеллектуального капитала является еще более актуальной задачей, чем для развитых стран, поскольку преодоление технологического отставания возможно лишь при условии опережающего роста инвестирования в науку и образование.

По данным официальной статистики в Республике Беларусь около 30% предприятий находятся в ситуации экономического кризиса и являются потенциальными банкротами. В тоже время многие из них располагают значительным интеллектуальным капиталом. В этой связи, при принятии решений об экономической несостоятельности кризисных предприятий, а также при определении целесообразности применения к ним тех или иных реорганизационных процедур, считаем необходимым учет интеллектуального капитала этих предприятий.

Антикризисное управление такими предприятиями можно определить как систему управленческих мер и решений по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению негативных явлений и причин их возникновения.

Успех управленческой деятельности в условиях кризисной ситуации во многом будет зависеть от личностных качеств и способностей управляющего, среди которых наиболее существенными являются:

- мотивация к достижению результата, способность к принятию ответственности, гибкость стиля руководства, критичность в оценке ситуации;
- коммуникабельность, степень самоконтроля, изучение чужого мнения;
- нестандартность и системность мышления, выделение существенных информации и взаимосвязей, разумный риск в поведении, способность к быстрому принятию решений;
- энергичность, инициативность, эффективность работы в стрессовых ситуациях, эмоциональная уравновешенность.

В тоже время к затрудняющим управление характеристикам можно отнести:

- неспособность к принятию решений, стремление к избежанию трудностей, низкую заинтересованность в результате, авторитарный, коллективный стиль руководства;
- высокую импульсивность;
- неспособность рассчитывать негативные последствия в условиях риска, трудности с восприятием больших потоков информации;
- склонность к пессимизму и апатии, ранимость, нерешительность, неуверенность, неадекватность поведения в стрессовых ситуациях.

Специфика кризисной ситуации на отечественных предприятиях заключается в высоком уровне непредсказуемости возможной адаптации менеджера в новых условиях. В сложившейся ситуации ему, на наш взгляд, необходимо определиться в решении двух наиболее важных проблем:

- проблемы своей собственной адаптации к новой должности, к новой

профессиональной деятельности и к новому социальному окружению;

- проблемы мобилизации кадрового потенциала предприятия на реализацию антикризисной программы.

Необходимо отметить, что от умения менеджера применять свои знания психологии, погашать конфликты, доводить до каждого подчиненного свои требования и разъяснять роль каждого члена коллектива в преодолении кризисной ситуации, сплотить коллектив зависит успех его деятельности.

## СОДЕРЖАНИЕ

## ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

|   |    |
|---|----|
| <i>Бобрицкий Н.Г.</i> Необходимость реформирования системы оплаты труда.....  | 4  |
| <i>Авакян Г.С.</i> Состояние трудовой мотивации на предприятиях республики Беларусь: анализ и пути совершенствования.....       | 21 |
| <i>Родцевич Н.Г.</i> Роль заработной платы, основные положения концепции реформирования оплаты труда в республике Беларусь..... | 28 |
| <i>Ильин А.И.</i> Проблемы и перспективы планирования средств на оплату труда.....  | 36 |
| <i>Лециловский П.В. Волкова И.Н.</i> Трансформация экономики и рынка труда АПК республики Беларусь.....                         | 38 |

### **Секция 1. ТЕОРИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ И ПРЕДЕЛЬНЫЕ ИЗМЕРЕНИЯ..... 46**

|  |    |
|--|----|
| <i>Бабушкина Е.П.</i> К вопросу о необходимости взаимосвязи оплаты труда с конечными результатами деятельности субъекта хозяйствования.                        | 46 |
| <i>Базылева М.Н.</i> Факторы трудовых отношений и специфика их реализации.....   | 48 |
| <i>Белицкий М.Е.</i> Предельные измерения как инструмент анализа эффективности и конкурентоспособности управленческих решений в деятельности предприятия ..... | 52 |
| <i>Бобрицкий Н.Г., Алимбочкова В.И., Иванова С.И.</i> Планирование численности и фонда оплаты труда предприятия на основе предельной доходности.....           | 54 |
| <i>Бобрицкий Н.Г., Алимбочкова В.И.</i> Алгоритм исчисления фактической заработной платы по конечным результатам деятельности предприятия .....                | 57 |
| <i>Бобрицкий Н.Г., Довыдова О.Г.</i> Теория эффективной заработной платы и здоровье работников.....  | 59 |
| <i>Борисевич В.И.</i> Определение удельного веса расходов на оплату труда в себестоимости продукции.....   | 63 |
| <i>Бузуверова О.М.</i> Об усилении зависимости оплаты труда от результатов трудовой деятельности.....  | 67 |
| <i>Глушкова И.В.</i> Предельные издержки и оптимизация объемов производства. БГСХА.....  | 69 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>Горобец П.Д.</i> Управление издержками предприятия .....   | 70  |
| <i>Горячко В.И.</i> Влияние оплаты труда на розничный товарооборот .....  | 71  |
| <i>Готовчик В.И.</i> Заработная плата и необходимость изменения подходов к определению ее размеров в Республике Беларусь .....  | 74  |
| <i>Громыко Н.А.</i> Минимальная заработная плата как инструмент регулирования занятости .....   | 75  |
| <i>Гудков С.В.</i> Маржиналистский подход при анализе деятельности фермерских хозяйств в странах Западной Европы .....  | 77  |
| <i>Гудков С.В.</i> Учет и определение конечного финансового результата деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства, использующего упрощенную форму учета .....                         | 79  |
| <i>Дадеркина Д.И., Дадеркина О.А.</i> Опыт применения бестарифной системы оплаты труда в РУСП «Совхоз «Дворец» Рогачевского района Гомельской области .....                                   | 82  |
| <i>Дадеркина Д.И., Дадеркина О.А.</i> Увеличение закупок молока в личных подсобных хозяйствах – резерв сырья для перерабатывающей промышленности .....  | 83  |
| <i>Дадеркина Д.И.</i> Результаты применения бестарифной системы оплаты труда в эксперименте по откорму свиней в личных подсобных хозяйствах.....  | 85  |
| <i>Добродей О.В.</i> Заработная плата при переходе к рыночной экономике.  | 86  |
| <i>Дулевич Л.И., Метрик А.А.</i> Установление оптимальной окупаемости производственных затрат в животноводстве .....  | 88  |
| <i>Евстратенкова Л.В., Скорик Н.Я.</i> Методические подходы к оценке эффективности использования трудового потенциала предприятий торговли в условиях рыночной конкуренции.....               | 91  |
| <i>Жадинец У.В., Голубова О.С.</i> Расчет налоговой нагрузки на заработную плату в строительстве.....   | 93  |
| <i>Жукова Т.В.</i> Применение маржинального анализа в практике планирования деятельности заготовительного предприятия .....   | 95  |
| <i>Ковальчук В.М.</i> Средние и предельные показатели эффективности потребления вероятностно-энергетических потоков на промышленных предприятиях .....  | 97  |
| <i>Кондратов И.Б.</i> Совершенствование оплаты труда специалистов службы маркетинга на овощеперерабатывающих предприятиях АПК. Белорусская государственная сельскохозяйственная академия..... | 100 |
| <i>Коновальчик Г.О., Каштелян Т.В.</i> Оплата труда и его производительность: проблемы и пути их решения .....  | 102 |
| <i>Константинов С.А.</i> Определение дозы применения удобрения с помощью предельных величин .....   | 104 |
| <i>Куриленко В.В.</i> Альтернативные подходы к стимулированию труда в потребительской кооперации .....  | 106 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>Лебедева С.Н.</i> Роль и значение заработной платы в экономической парадигме Дж. М. Кейнса .....   | 108 |
| <i>Малашенко Т.В.</i> Предельная производительность труда как инструмент эффективности использования человеческого капитала .....                     | 111 |
| <i>Морозова Т.А.</i> Влияние экономики на уровень жизни населения.....  | 113 |
| <i>Мычкова И.К., Баранова Н.Т.</i> Кадровый потенциал и оплата труда работников сельхозпредприятий в Могилевской области .....                        | 114 |
| <i>Невар Л.В.</i> Взаимосвязь производительности и оплаты труда в теории эффективной заработной платы .....   | 116 |
| <i>Петриченко Е.В.</i> Возможности использования зарубежного опыта при организации оплаты труда работников отечественных совместных предприятий ..... | 118 |
| <i>Ражанская Е.Л.</i> От обеспечения качества к обеспечению конкурентоспособности .....   | 120 |
| <i>Родцевич Н.Г., Невар Л.В.</i> Зарубежный опыт оплаты труда .....   | 122 |
| <i>Сачук Т.Г.</i> Мотивационный механизм оплаты труда .....   | 125 |
| <i>Светлицкий И.С.</i> Проблема единства в многообразии нетрадиционных форм оплаты труда .....  | 127 |
| <i>Седлухо О.В.</i> Проблема оплаты труда руководителей .....   | 130 |
| <i>Сидоренко В.Н.</i> Экономический механизм стимулирования и уровень оплаты труда работников аграрного сектора.....                                  | 132 |
| <i>Станкевич В.И.</i> Введение бестарифной системы оплаты труда в маркетинговой службе на основе реструктуризации.....                                | 134 |
| <i>Табала Д.Ч.</i> Влияние налогообложения на эффективность системы оплаты труда .....  | 135 |
| <i>Таранов А.В.</i> Современная практика оплаты труда работников на предприятиях.....   | 136 |
| <i>Тур В.М.</i> К вопросу о применении тарифных систем оплаты труда на предприятии .....  | 138 |
| <i>Филипенко В.С.</i> Определение оптимальных размеров предприятия путем расчета предельных величин .....   | 140 |
| <i>Чиж Д.А.</i> Предельные измерения при определении объемов консервации сельскохозяйственных земель .....  | 143 |
| <i>Шамаев А.А., Рубанова Н.В.</i> Макро и микроэкономические аспекты распределительных отношений в рыночной экономике .....                           | 145 |
| <i>Шамаев А.А., Седлухо О.В.</i> Оплата труда трудового коллектива в рыночных условиях .....  | 147 |
| <i>Шестак О.Н.</i> Экономическая эффективность и критерии установления заработной платы .....   | 149 |
| <i>Шестак О.Н.</i> Внутренний хозрасчёт в торговле как одна из форм оплаты труда по конечным результатам деятельности предприятий.....                | 150 |



**Секция 2. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ  
ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЕМ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ..... 153**

|  |     |
|--|-----|
| <i>Бачило И. В.</i> Реинжиниринг бизнес-процессов как характерная черта реструктуризации .....   | 153 |
| <i>Великоборец Н.В.</i> Формирование интегрированных структур при промышленном производстве говядины .....                                   | 155 |
| <i>Волкова И.Н., Печень В.С.</i> Направление модернизации перерабатывающих предприятий .....   | 157 |
| <i>Гасан Э.И.</i> Совершенствование планирования инновационных процессов реструктуризации промышленного предприятия .....                    | 160 |
| <i>Гасан Э.И.</i> Механизм планирования и управления инновационными проектами реструктуризации (на основе применения фазной структуры) ..... | 162 |
| <i>Гнатюк С.Н.</i> Реструктуризация предприятий в условиях повышения роли инновационного фактора развития экономики .....                    | 164 |
| <i>Голос С.В.</i> Совершенствование методов реформирования молокозаводов .....   | 166 |
| <i>Гринь А.С.</i> Реорганизация внешнеэкономической деятельности УП «Минский авиаремонтный завод» .....                                      | 168 |
| <i>Демидчик О.П.</i> Переориентация использования туристских ресурсов в Республике Беларусь .....  | 170 |
| <i>Дроздова С.Н., Шиленок Н.П.</i> Инвестиции как важнейший фактор реструктуризации предприятий .....  | 172 |
| <i>Ефименко А.Г., Ефименко В.П.</i> Внедрение организационных структур управления автотранспортом .....                                      | 173 |
| <i>Заико В.В.</i> Инновационная активность предприятий – залог успешной адаптации к рыночным условиям хозяйствования .....                   | 175 |
| <i>Калинин Д.С., Гнатюк С.Н.</i> Становление и развитие транснациональных корпораций в Беларуси.....   | 177 |
| <i>Кашанская И.П.</i> Личные подсобные хозяйства населения как основной субъект рынка картофеля.....   | 179 |
| <i>Клименко О.И.</i> Стоимость капитала предприятия как критерий оценки эффективности привлечения заемного капитала .....                    | 181 |
| <i>Кобцева Г.П.</i> Реинжиниринг бизнес-процессов – как средство повышения эффективности производства .....                                  | 184 |
| <i>Колеснев В.И.</i> Проектирование оптимальной структуры экспорта-импорта товаров .....   | 185 |
| <i>Колодкин В.В.</i> Структурная реорганизация системы обслуживания городского жилого фонда .....  | 187 |
| <i>Короленко О.Н.</i> Реформирование предприятий по агрохимическому обслуживанию .....   | 189 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>Кузьменок З.И.</i> Как выжить малому бизнесу в регионе .....   | 191 |
| <i>Лаврентьева В.М.</i> Проблемы реструктуризации предприятий в условиях переходной экономики .....   | 192 |
| <i>Лециловская М.П., Рослик Н.А.</i> Собственность, труд и эффективность хозяйствования.....  | 194 |
| <i>Лис И.П.</i> Подходы к реструктуризации предприятий .....  | 198 |
| <i>Максимчук А.И., Хаткевич Г.В.</i> Отношения прав собственности в условиях перехода к рынку.....  | 200 |
| <i>Мастерова Н.А.</i> Взаимосвязь размещений и специализаций с уровнем развития производительных сил .....  | 206 |
| <i>Мироичицкая И.В.</i> Развитие отраслевой структуры реформированных сельскохозяйственных организация .....  | 208 |
| <i>Ничипорович С.А., Кулак М.И., Трусевич Н.Э.; Бабеня Т.Н.</i> Взаимосвязь структуры объектов и качества функционирования в линейных схемах управления предприятиями ..... | 212 |
| <i>Ничипорович С.А., Кулак М.И., Трусевич Н.Э.; Бабеня Т.Н.</i> Проблемы совершенствования организационных структур управления на полиграфических предприятиях .....        | 214 |
| <i>Павленков Н.Н.</i> Механизм повышения эффективности деятельности предприятия .....   | 216 |
| <i>Пелих С.А., Паимцева Е.И.</i> Сетевые структуры управления как итог реструктуризации .....   | 218 |
| <i>Пелих С.А.</i> Организация контроллинга на предприятии .....   | 220 |
| <i>Печень В.С., Волкова И.Н.</i> Производство зерна – основная задача сельскохозяйственного производства .....  | 222 |
| <i>Печень В.С., Буйко Л.А.</i> Экономическая эффективность работы транспортной системы – задача прогнозирования и планирования .....  | 224 |
| <i>Печень В.С., Кобцева Г.П.</i> Государственная поддержка сельхозпредприятий должна быть эффективной .....   | 227 |
| <i>Потеев В.Е., Молодцова Л.В.</i> Теория и практика использования комбикормов в рационах сельскохозяйственных животных .....   | 229 |
| <i>Россоха Е.В., Синяк Н.Г.</i> Методика нахождения экономически обоснованной стоимости приватизируемых предприятий и их акций .....  | 231 |
| <i>Рудаков М.Ф.</i> Организационные структуры управления в мясном подкомплексе – логический подход .....  | 233 |
| <i>Савчук Н.Н.</i> Опыт лесхозов Российской Федерации в повышении профессиональной подготовки кадров .....  | 235 |
| <i>Саморуков Ю.В.</i> Реструктуризация предприятий: роль банков в ее организации и финансировании.....  | 237 |
| <i>Сенько А.Н.</i> Управление инвестиционными проектами: функции и организация .....  | 239 |

|  |            |
|--|------------|
| <i>Станислав Гжелак.</i> Процессы трансформации и реструктуризации экономики в Польше.....   | 242        |
| <i>Старовойтова Е.О.</i> Формирование оргструктур управления предприятиями в условиях рыночной экономики .....   | 244        |
| <i>Тонкович В.С., Корбут Л.В.</i> О рациональных размерах крестьянских (фермерских) хозяйств в Беларуси.....   | 246        |
| <i>Тонкович В.С.</i> Совершенствовать механизм распределения собственности средств колхозов на индивидуальные имущественные квоты....  | 248        |
| <i>Урбан Т.Е.</i> Обоснование необходимости разработки транспортных схем перевозки грузов .....  | 251        |
| <i>Чернов А.В., Кравченко А.П.</i> Правовое положение унитарного частного торгово-производственного предприятия «Хлебопродукторг» открытого акционерного общества «Осиповичский комбинат хлебопродуктов» ..... | 253        |
| <i>Шалабодова Н.А., Синица Ю.А., Коновалов В.В.</i> Реструктуризация предприятий АПК .....   | 255        |
| <i>Шугаева Е.А., Молчанов А.А., Молчанова Н.В.</i> Управление инвестициями в условиях кризиса .....  | 257        |
| <b>Секция 3. МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА.....</b>   | <b>259</b> |
| <i>Балеева Е.Г.</i> Корпоративная культура и компенсационная политика как инструменты мотивации персонала .....  | 259        |
| <i>Белоусова Е.А., Горелик А.Л.</i> Проблемы совершенствования системы стимулирования труда работников торговли. ....  | 261        |
| <i>Бураченко Е.В.</i> Повышение мотивации тружеников к высокопроизводительному труду в рыночных условиях хозяйствования .....  | 262        |
| <i>Воробьева Е.М., Воробьев А.В.</i> Социализация трансформируемой экономики. ....   | 263        |
| <i>Гончарова Е.В.</i> Повышение экономической мотивации труда в аграрном секторе.....  | 266        |
| <i>Гоцкий Г.Г.</i> Задачи реформирования системы вознаграждения в сельском хозяйстве .....   | 268        |
| <i>Громько О.П.</i> Экономические интересы как фактор стабилизации .....   | 270        |
| <i>Гуца Г.Н.</i> Правовые аспекты модернизации оборудования через лизинг как один из факторов улучшения показателей производительности труда.....  | 272        |
| <i>Денисевич М.Н.</i> Совершенствование системы стимулирования труда..   | 274        |
| <i>Ермашевич А.А., Громько Т.М., Солодышев М.М.</i> Материальное и моральное поощрение работников предприятий, занимающихся физической культурой и спортом.....  | 276        |
| <i>Ермашевич А.А., Громько Т.М., Солодышев М.М.</i> Физкультура и спорт как часть экономической системы.....   | 278        |

|   |     |
|---|-----|
| <i>Засемчук Н.А.</i> Низкий уровень заработной платы– узловая проблема всей социальной политики. ....   | 279 |
| <i>Каган А.М., Каган С.А., Головастая О.А.</i> Индивидуальный коммерческий расчёт на молочных фермах СЗАО «Горы».....                               | 281 |
| <i>Кобцева Г.П., Печень В.С.</i> Особенности экономической мотивации труда в трансформационный период. Бобруйский филиал .....                      | 283 |
| <i>Ковалёв М.Н.</i> Методы стимулирования эффективного труда специалистов маркетинговых служб. Гомельский филиал .....                              | 285 |
| <i>Козлов В.В.</i> Измерение социальной эффективности инвестиционной деятельности предприятий розничной торговли .....                              | 287 |
| <i>Комар Е.Е.</i> Мотивация и стимулирование труда .....  | 289 |
| <i>Котов Г.П., Герасенко В.П.</i> Инфологический подход к совершенствованию системы мотивации труда. Учреждение образования .....                   | 290 |
| <i>Левшинская Е.С.</i> Проблемы мотивации и стимулирования труда отдельных категорий работников рекламного агентства .....                          | 292 |
| <i>Лешиловский П.В., Волкова И.Н.</i> Стимулирование труда через дифференциацию цен .....   | 294 |
| <i>Логвиненко О.Н.</i> Влияние мотивации и стимулирование на трудовое поведение работников .....  | 298 |
| <i>Меликидзе К.Ш.</i> Потенциал физической культуры, стимулирование труда, здоровье человека в новых социальных условиях .....                      | 300 |
| <i>Меликидзе К.Ш., Степанян А.А.</i> Формирование мотивов повышения трудовой деятельности в контексте физической культуры .....                     | 302 |
| <i>Мисникова Л.В.</i> Основные принципы зарубежного опыта материального стимулирования .....  | 305 |
| <i>Павлова Л.П.</i> Мотивация труда как фактор положительного влияния на производительность труда. ....   | 306 |
| <i>Петракович А.В.</i> Развитие кредитной кооперации как одного из факторов повышения эффективности труда в сельскохозяйственном производстве ..... | 308 |
| <i>Платоненко Е.И.</i> Управление финансовыми рисками на предприятии. ....  | 309 |
| <i>Платоненко Е.И.</i> Некоторые вопросы мотивации труда в сельском хозяйстве. ....   | 311 |
| <i>Приходько В.В.</i> Экономические подходы мотивации высококачественного труда торговых работников.....  | 313 |
| <i>Пушкина Л.И., Юрова О.И.</i> Мотивация и стимулирование труда на предприятии. ....   | 315 |
| <i>Родцевич Г.Н.</i> Социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных явлениях .....   | 317 |
| <i>Сорока В.Т.</i> Особенности мотивации в малом бизнесе .....  | 319 |
| <i>Титарева Т.Э.</i> Основные факторы повышения мотивации аграрного труда в условиях перехода к рынку .....   | 321 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Титович А.А.</i> Моделирование поведения работника в системе мотивации трудовой деятельности..... | 324 |
| <i>Хаткевня Г.В.</i> Анализ мотивации персонала на предприятиях АПК.....                             | 326 |

#### **Секция 4. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ..... 330**

|  |     |
|--|-----|
| <i>Афанасенкова Н.Г.</i> Новое качество планирования в современных условиях хозяйствования.....  | 330 |
| <i>Байнёв В.Ф.</i> Проблемы антикризисного менеджмента: антикризисный управляющий в системе отношений «Принципал-агент».....                                 | 332 |
| <i>Бокша Н.В.</i> Финансовый левэридж как эффективный метод управления издержками.....   | 334 |
| <i>Болтрушевич Г.К., Войтишкина О.Л.</i> Повышение эффективности инвестиций в свободной экономической зоне «Гомель-Ратон».....                               | 338 |
| <i>Болтрушевич Г.К., Войтишкина О.Л.</i> Проблемы лизинговых платежей и совершенствование организации финансовой аренды (лизинга) в республике Беларусь..... | 340 |
| <i>Бойко О.Н.</i> Использование лизинга для сглаживания кризисных ситуаций в полиграфической отрасли.....  | 342 |
| <i>Бурак Е.М.</i> Современная информационная сеть и маркетинг.....   | 344 |
| <i>Буйко Л.А.</i> Логическая стратегия развития предприятия .....  | 346 |
| <i>Веренич Н.К.</i> Активизация инвестиционной деятельности.....   | 348 |
| <i>Гейзлер П.С.</i> О жизненном цикле инвестиционного проекта.....   | 353 |
| <i>Гейзлер П.С.</i> Модель оптимизационной программы-сметы.....  | 355 |
| <i>Герасенко П.В.</i> Трансформация функций управленческого учёта.....   | 357 |
| <i>Герасенко В.П., Козлова О.Л., Мельник М.В., Петров-Рудаковский А.П.</i> Проблемы антикризисного управления экономикой.....                                | 359 |
| <i>Гудков С.В.</i> Предложения по определению конечного финансового результата деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства.....                       | 361 |
| <i>Гудкова Е.А.</i> Управление оборотным капиталом.....  | 363 |
| <i>Гудкова Е.А.</i> Расчёт операционного и финансового циклов.....   | 365 |
| <i>Гуменников А.П., Юркова И.Б.</i> Проблемы качества торгового обслуживания неорганизованного рынка.....  | 367 |
| <i>Дерябин А.О.</i> Антикризисное управление оборотными средствами предприятия.....  | 369 |
| <i>Ермалович Л.П., Зубик В.П.</i> Социальная ответственность менеджмента.....  | 370 |
| <i>Ефименко А.Г.</i> Анализ эффективности работы автотранспортных предприятий ОАО холдинг «Агромашсервис».....   | 373 |
| <i>Жук В.И., Ивашевич И.Ф.</i> Использование инновационных компьютерных технологий в учебном процессе.....   | 381 |
| <i>Заборовский А.М.</i> Перспективы банкротства в энергетике.....  | 384 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Киндрук Л.Ф., Зглюй Т.В.</i> Основные характеристики менеджера по антикризисному управлению в современных условиях.....                     | 386 |
| <i>Климова Ю.Е.</i> Коммерческая деятельность как элемент механизма управления.....  | 388 |
| <i>Козлова Н.Н.</i> Методические аспекты по выходу предприятия из кризиса.....   | 389 |
| <i>Кутаева В.В.</i> Влияние государственного регулирования размеров торговых надбавок на доходы торговли.....                                  | 392 |
| <i>Купрейчик Д.В., Зглюй Т.В.</i> Оценка платежеспособности субъектов хозяйствования.....  | 393 |
| <i>Крум Э.В.</i> Банкротство: факторы и пути преодоления.....  | 396 |
| <i>Куст П.В.</i> Роль анализа финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности в антикризисном управлении.....                 | 397 |
| <i>Левчук Ежи</i> Многофункциональность в качестве теоретической и практической концепций уравновешенного развития сельских районов.....       | 400 |
| <i>Макаренко И.В.</i> Возможность использования зарубежных моделей для оценки риска потенциального банкротства отечественных предприятий ..... | 406 |
| <i>Макаренко И.В., Силакова Е.П.</i> К вопросу об оценке финансовой устойчивости лесхозов.....   | 407 |
| <i>Максименко Н.В., Сасина И.И.</i> Бюджетные ограничения в финансовой стратегии предприятия.....  | 409 |
| <i>Малеванов И.В.</i> Варианты поведения в ситуации риска .....  | 411 |
| <i>Морозова А.А.</i> Значение брендинга в антикризисном управлении предприятием .....  | 412 |
| <i>Морозова Н.А.</i> Значение СVP для эффективного финансового управления предприятием.....  | 414 |
| <i>Морозова Н.А.</i> Проблемы планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятий.....   | 416 |
| <i>Морозова Т.А.</i> Борьба с экономической преступностью.....   | 417 |
| <i>Михолап М.Н.</i> Реклама и другие формы продвижения товаров на рынке республики Беларусь.....   | 419 |
| <i>Мышковец С.А.</i> К вопросу о применении зарубежного опыта в управлении прибылью предприятия.....   | 424 |
| <i>Невская Е.В.</i> Стратегическое планирование финансовой деятельности предприятий в условиях современной экономики.....                      | 426 |
| <i>Нестеренко Е.В., Германович Н.Е.</i> Строительство насосных станций на польдерных системах.....   | 428 |
| <i>Никонорова М.Е.</i> Факторинг как инструмент финансового менеджмента .....  | 430 |
| <i>Пугачёва О.В.</i> Тактика антикризисного управления предприятием.....   | 431 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Рыкова Л.М.</i> Банковская система республики Беларусь как отрасль народного хозяйства.....                                       | 434 |
| <i>Сакурн С.В.</i> Экономический анализ в бытовой деятельности предприятия.....  | 439 |
| <i>Сплошнов С.В.</i> Система управления коммерческим банком.....   | 441 |
| <i>Тимашкова С.Н.</i> Некоторые особенности кругооборота оборотного капитала в молочном подкомплексе АПК.....                        | 443 |
| <i>Филиппенко В.С., Филиппенко Е.В.</i> Экономический механизм региональной экономики.....   | 445 |
| <i>Хартман Е.А.</i> Товарная концепция в реализации ассортиментной политики предприятия.....   | 449 |
| <i>Хроменкова Т.Л., Рудаков М.Ф.</i> Бизнес-планирование, как инструмент антикризисного управления.....                              | 451 |
| <i>Цыганков А.А.</i> Управление ценами на основе прогнозов.....  | 452 |
| <i>Шаврук И.В.</i> Процесс интеграции рынка банковских услуг Китая в международную финансовую систему.....                           | 454 |
| <i>Шаврук С.В.</i> Влияние стратегических альянсов и электронной коммерции на производственную цепочку в различных сферах бизнеса... | 457 |
| <i>Шапкина И.П.</i> Резервы повышения энергоэффективности в молочном скотоводстве.....   | 459 |
| <i>Шиленок Н.П., Дроздова С.Н.</i> Необходимость адаптации бухгалтерского учёта и анализа к мировым стандартам.....                  | 461 |
| <i>Шшикова Е.Е.</i> Диагностика экономического кризиса на предприятии  | 462 |
| <i>Якимченко С.Л.</i> Оперативное управление корпорациями.....   | 465 |
| <i>Яковенко О.С.</i> Товарное рыбоводство как один из путей выхода из кризисной ситуации.....  | 467 |
| <i>Мгр Павел Ямбруз</i> Искусственные нейронные сети-избранные вопросы .....   | 467 |
| <i>Янковский И.А.</i> Моделирование загруженности сотрудников подразделений отделения коммерческого банка.....                       | 475 |