

МОЛОДОЙ

ISSN 2072-0297

# УЧЁНЫЙ

ежемесячный научный журнал

La dissémination

La voix et le phénomène:  
introduction au problème du  
signe et de la technologie de  
l'animal que,  
donc,  
je suis  
partout où il  
est implanté,  
pensée» ne veut

Donner le temps: la fau  
la grammatologie

5  
2013  
Том II

ISSN 2072-0297

# Молодой учёный

Ежемесячный научный журнал

№ 5 (52) / 2013

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

**Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-38059 от 11 ноября 2009 г.**

Журнал входит в систему РИНЦ (Российский индекс научного цитирования) на платформе elibrary.ru.

Журнал включен в международный каталог периодических изданий «Ulrich's Periodicals Directory».

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

**Главный редактор:**

Ахметова Галия Дуфаровна, *доктор филологических наук*

**Члены редакционной коллегии:**

Ахметова Мария Николаевна, *доктор педагогических наук*

Иванова Юлия Валентиновна, *доктор философских наук*

Лактионов Константин Станиславович, *доктор биологических наук*

Комогорцев Максим Геннадьевич, *кандидат технических наук*

Ахметова Валерия Валерьевна, *кандидат медицинских наук*

Брезгин Вячеслав Сергеевич, *кандидат экономических наук*

Котляров Алексей Васильевич, *кандидат геолого-минералогических наук*

Яхина Асия Сергеевна, *кандидат технических наук*

**Ответственный редактор:** Кайнова Галина Анатольевна

**Художник:** Евгений Шишков

**Верстка:** Павел Бурьянов

*На обложке изображен Жак Деррида,  
французский философ и теоретик литературы, основатель деконструктивизма.*

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.

При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторской редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

672000, г. Чита, ул. Бутина, 37, а/я 417.

E-mail: [info@moluch.ru](mailto:info@moluch.ru)

<http://www.moluch.ru/>

**Учредитель и издатель:** ООО «Издательство Молодой ученый»

Тираж 1000 экз.

Отпечатано в типографии «Ваш полиграфический партнер»

127238, Москва, Ильменский пр-д, д. 1, стр. 6

# Организационные аспекты риск-менеджмента в банках Республики Беларусь

Андрейчук Андрей Викторович, ассистент;  
Веренич Наталья Константиновна, старший преподаватель;  
Синкевич Алина Ивановна, ассистент  
Полесский государственный университет (г. Пинск, Белоруссия)

**П**од риском в банковском деле понимается объективно существующая в присущих условиях неопределенности потенциальная возможность (вероятность) понесения банком потерь (убытков), неполучения запланированных доходов и (или) ухудшения ликвидности и (или) наступления иных неблагоприятных последствий для банка вследствие возникновения различных событий, связанных с внутренними и (или) внешними факторами деятельности банка [1].

Исследуя этапы развития отечественного риск-менеджмента, авторы пришли к следующему выводу: риск-менеджмент банка неразрывно связан с уровнем его развития и постепенно по мере эволюции банка от финансового института начала 90-х к высокотехнологичному, конкурентоспособному банку риск-менеджмент проходит все этапы развития от «бумажного» до интегрированного в процессную модель банка бизнес-процесса.

Разработкой данных международных норм, которые условно можно распределить по трем группам — макроэкономическая политика обеспечения прозрачности, институциональная структура рынка и финансовый надзор, — занимаются такие международные организации, как МВФ, Всемирный банк, Базельский комитет, FATF (Группа разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег), ОЭСР (Организация экономического сотрудничества и развития).

За период своего существования Базельский комитет подготовил три отдельных документа (далее по тексту — Базель I, Базель II, Базель III), направленных на установление минимальных требований к достаточности банковского капитала, усиление процесса банковского надзора, а также улучшение рыночной дисциплины. На текущий момент положения Базеля I считаются устаревшими. С момента их принятия экономический мир претерпел су-



ществленные изменения с развитием финансовых конгломератов и риск-менеджмента, что создало предпосылки для разработки комитетом последующих положений. На смену устаревшему соглашению Базель I были разработаны всесторонние положения Базеля II, которые представляют собой результат работы комитета в течение нескольких последних лет над обеспечением международной унификации требований к достаточности капитала банков, осуществляющих свою деятельность в международном масштабе.

Мировой финансовый кризис 2008 года показал, что различным организациям пришлось столкнуться с множеством рисков, неплатежеспособностью вследствие несения рисков встречной стороны и рисков «заражения» (*contagion risk* — риск, возникающий в случае, когда неблагоприятные процессы в одной стране приводят к падению рейтинга или кредитному сжатию не только этой страны, но и других стран), недостатка регулятивной и надзорной интеграции, а также несовершенства режимов принятия решений. В связи с этим Базельский комитет по банковскому надзору разработал новый консультативный документ «Глобальные регулятивные стандарты по повышению устойчивости банков и банковских систем». Он был одобрен на саммите G20 в Сеуле в ноябре 2010 года и после внесенных изменений в 2011 году получил название «Базель III». Применение новых регулятивных требований будет иметь в различных странах свои особенности в зависимости от юрисдикций и степени готовности банковских систем их выдерживать по срокам и нагрузке на капитал. В Республике Беларусь Базель III находится в процессе принятия к исполнению национальными регулирующими органами.

Высококласный риск-менеджмент является одним из наиболее весомых показателей высокой деловой репутации банка. Его уровень отражается на кредитном рейтинге банка, что в свою очередь влияет на стоимость и объем фондирования. Эффективный риск-менеджмент является залогом стабильных отношений с надзорными органами, сводит к минимуму вероятность наступления резонансных рисков событий (проблемы банка с ликвидностью, крупные убытки кредитной организации вследствие операционных рисков, наступление дефолтов по крупным сделкам или портфелям и т. д.).

В соответствии с рекомендациями Базельского комитета по банковскому надзору каждый банк должен обеспечить четкое функционирование системы управления рисками, которая представляет собой совокупность организационной структуры банка, полномочий и ответственности должностных лиц, локальных нормативных правовых актов, определяющих стратегию, политику, методики и процедуры управления рисками, а также процесса управления рисками, направленных на достижение финансовой надежности банка. В качестве принципов построения системы управления рисками в банках Республики Беларусь можно выделить следующие: коллегиальность принятия решений при проведении операций по

привлечению и размещению ресурсов; четкая регламентация полномочий органов управления, в компетенции которых находятся вопросы управления рисками; осуществление рискованных операций в пределах, гарантированно защищающих банк от возможности превышения допустимых рисков и несоблюдения экономических нормативов безопасного ведения банковского дела; проведение централизованной лимитной политики по основным видам банковских операций; детальное регламентирование локальными нормативно-правовыми актами банка порядка проведения операций, связанных с возможностью возникновения риска.

Верификация системы управления рисками в банках зависит от обеспеченности квалифицированными специалистами, необходимыми программно-техническими средствами и информационными системами, позволяющими осуществлять сбор, обработку и анализ информации, используемой для управления рисками, проведения стресс-тестов, расчета потребности в капитале, а также составления управленческой отчетности. Компонентами риск-менеджмента в банках являются: стратегия, политика, методики и процедуры управления рисками. Указанные компоненты утверждаются локально-нормативными правовыми актами каждого банка с учетом последовательности, степени детализации в соответствии с уровнем принимаемых рисков, масштабами и сложностью деятельности конкретного банка, и применения единообразно во всех его структурных подразделениях. [2]

Стратегия управления рисками отражает определенные советом директоров стратегические цели, основные принципы функционирования системы управления рисками и направления ее развития в планируемом периоде применительно к риск-профилю банка, а также толерантность к риску. С целью обеспечения системности принятия долгосрочных управленческих решений в отношении рисков органами банка первоначально устанавливаются краткосрочные ориентиры в количественном измерении: уровень достаточности нормативного капитала, доля рынка, целевые отрасли (клиенты, продукты, географические регионы), доля кредитов в активах, качество активов, диверсификация портфелей и иные показатели.

Политика управления рисками регламентирует деятельность банка в области построения и реализации системы управления рисками, определяет цели и задачи управления рисками, основные принципы и методы, используемые для достижения этих целей и выполнения задач, содержит перечень (каталог) присущих банку рисков и их определения, выделяет наиболее существенные для банка риски, устанавливает требования к управлению рисками в целом, включая организационную структуру, полномочия и функциональные обязанности руководителей и работников банка, организацию процесса управления рисками, подходы к оценке эффективности системы управления рисками и ее совершенствованию. Основная задача политики управления рисками состоит в достижении корректного встраивания системы управления

банковскими рисками в общую структуру управления активами обязательствами банка, в обеспечении надлежащей диверсификации активов и пассивов банка, в поддержании оптимального (адекватного стратегии развития банка) баланса между привлеченными и размещенными денежными средствами, в обеспечении нормального функционирования банка в кризисных ситуациях.

Локальные методики управления рисками банков содержат детальное описание процедур по отдельным составляющим процесса управления рисками, особенности управления отдельными видами рисков, анализа устойчивости банка к рискам, порядок использования результатов, полученных в процессе управления рисками и анализа устойчивости банка, и иные необходимые процедуры, порядки и регламенты.

Процесс управления рисками в банках включает следующие этапы:

1. Выявление (идентификация) риска, предполагающее обнаружение основных источников (факторов) риска, которые вызвали (могут вызвать) потери и (или) дополнительные затраты. При этом банки разрабатывают локальные методики идентификации существенных (несущественных) для банка видов рисков, позволяющие принимать во внимание взаимное влияние рисков и их концентрацию, выявлять новые риски, возникающие в его деятельности, в том числе в связи с началом осуществления ими новых видов операций (внедрением новых продуктов), выходом на новые рынки.

2. Измерение (оценка) уровня риска. Методы измерения величины рисков, включаемых в расчет нормативов достаточности капитала, определяются Национальным банком Республики Беларусь. Выбор методов измерения (оценки) величины рисков, не включаемых в расчет нормативов достаточности капитала, но признаваемых существенными, банки осуществляют самостоятельно. Методики расчета величины рисков отражаются в локальных нормативных правовых актах банков, периодически пересматриваются и актуализируются банками с целью повышения их эффективности, а также обеспечения соответствия законодательству и изменению рыночных условий.

3. Внутренний мониторинг, представляющий систему сбора (накопления), обработки и анализа информации, на основе которой осуществляются оценка, контролирование рисков и составление пруденциальной и управленческой отчетности. Мониторинг проводится на регулярной основе и позволяет отладить взаимодействие различных структурных подразделений банка, отработать технологии сбора информации, расчета величины риска и анализа ее динамики, а также разработать формы отчетов.

4. Контролирование, предполагающее формирование системы ключевых индикаторов каждого риска, связанных с его уровнем и показывающих потенциальные источники риска, а также позволяющее осуществлять их анализ на регулярной основе. Банки также устанавливают ограничения (лимитирование) на величины рисков и последующий контроль их выполнения. Пересмотр лимитов

происходит на регулярной основе (а также в особых случаях) и устанавливается органами управления банком.

5. Методы снижения уровня рисков:

— уход от рисков, подразумевающий разработку стратегических и тактических решений, исключающих возникновение рисков ситуаций, или отказ от реализации операций и проектов с высоким уровнем риска. Данный метод обычно используется банками на этапе принятия решений о запуске новых направлений деятельности, продуктов, услуг или технологических цепочек, когда реализация проекта еще не началась и есть возможность пересмотреть ранее принятые решения;

— разработка и внедрение плана обеспечения непрерывной бизнес-деятельности, позволяющая обеспечить непрерывность функционирования банка при отказе систем и сбоях в работе технического оборудования, а также при воздействии внешних неблагоприятных факторов. Разработка подобных эффективных планов требует достаточно больших инвестиций, в т.ч. финансовых, временных, кадровых. Наличие таких планов дает возможность следовать заранее продуманной и проверенной инструкции, обеспечивающей достижение наилучшего результата при минимальных потерях в максимально сжатые сроки;

— передача риска (страхование, аутсорсинг), используемая в тех случаях, когда банк не может самостоятельно покрыть отдельные риски либо когда страховать риски получается дешевле, чем внедрять меры по их снижению;

— хеджирование — форма нейтрализации (страхования) риска, основанная на использовании различных видов финансовых инструментов;

— диверсификация, предполагающая механизм минимизации риска, основанный на принципе разделения рисков, препятствующем их концентрации; позволяет снизить максимально возможные потери за одно событие, однако при этом одновременно возрастает количество других видов рисков, которые необходимо контролировать.

В банках страны разработан и закреплён в локальных нормативных правовых актах порядок внутреннего контроля рисков, включая принятие мер в случае его нарушения, который имеет следующую классификацию:

1. Предварительный контроль, характеризующийся подбором квалифицированных кадров; разработкой четких должностных инструкций; предварительным анализом рискованности и эффективности проводимых операций; обеспечением банка необходимыми техническими средствами, оборудованием, информационными технологиями;

2. Текущий контроль, реализуемый путем проверки соблюдения требований законодательства Республики Беларусь, локальных нормативных правовых актов банка по управлению рисками, установленных процедур принятия решений, лимитов и иных ограничений, порядка визирования, проведения платежей, достоверности отражения банковских операций в бухгалтерском учете;

3. Последующий контроль, реализуемый путем проверки обоснованности и правильности совершения опе-

раций, соответствия документов установленным формам, соответствия выполняемых работниками функций должностным инструкциям;

4. Сопоставление понесенных и планируемых потерь, сопоставления плановых и фактических показателей деятельности, величины присущих и остаточных рисков;

5. Проведение оценки службой внутреннего аудита эффективности управления рисками в банке.

На регулярной основе банки страны осуществляют анализ устойчивости к рискам, в том числе моделирование, анализ потенциального воздействия на финансовое состояние банка возможных шоковых ситуаций (стресс-тестирование) в соответствии с утвержденными локальными нормативными правовыми актами, содержащими программу проведения стресс-тестов, основные этапы работы и их предназначение, распределены полномочия и порядок их осуществления, определены достаточные технические, информационные и человеческие ресурсы для создания и развития инфраструктуры стресс-тестирования и работы с данными, установлены адекватная периодичность проведения стресс-тестов, порядок рассмотрения их результатов и доведения до органов управления банком и методы реагирования на них.

С целью информирования органов управления банком и должностных лиц в банках разработана управленческая отчетность, которая составляется в динамике и содержит следующие сведения: о риск-профиле банка с указанием уровня, краткой характеристики основных рисков и ключевых проблем управления ими; о невыполнении норма-

тивов ограничения рисков и иных нормативов безопасного функционирования; о структуре и величине нормативного капитала; о потребности в дополнительном капитале; о крупных рисках; о структуре кредитного, инвестиционного, торгового портфелей и качестве активов; о состоянии ликвидности; о существенных нарушениях лимитов, крупных операционных инцидентах; о результатах стресс-тестов; иные сведения, выводы и предложения, позволяющие принимать собственникам и (или) органам управления банка необходимые управленческие решения. [3]

Системы управления рисками в банках Республики Беларусь периодически подвергаются оценке их эффективности с целью поддержки состояния данных адекватно меняющимся условиям, а также регулярно проверяются службой внутреннего аудита банка или аудиторской организацией.

Как и любое направление в деятельности банка, риск-менеджмент не стоит на месте. Внедрение новейших методов и инноваций (в т.ч. и превентивных) в риск-менеджменте должно происходить опережающим темпом; создавать необходимые условия для появления новых и усовершенствования существующих банковских продуктов. Таким образом, система управления рисками в банках должна иметь всеобъемлющий характер, быть интегрированной в деятельность банка в целом, обеспечивать эффективное управление рисками и капиталом в целях поддержания финансовой надежности, стабильного функционирования банка и выполнения пруденциальных требований.

#### Литература:

1. Банковский кодекс Республики Беларусь с изм. и доп. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Национальный центр правовой информации Республики Беларусь.
2. Инструкция Национального банка Республики Беларусь № 550 от 29.10.2012 г. «Об организации системы управления рисками в банках, небанковских кредитно-финансовых организациях, банковских группах и банковских холдингах» // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр Национальный центр правовой информации Республики Беларусь.
3. Письмо Национального банка Республики Беларусь 30 декабря 2011 г. N 23–14/67 «Об организации системы управления рисками в банках» // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Национальный центр правовой информации Республики Беларусь.

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**Акаева А.И.**

Инвестирование в золото: положительные и отрицательные аспекты..... 217

**Акашева В.В., Аниськина Е.В.**

Правовое регулирование таможенно-тарифной системы ..... 220

**Акашева В.В., Левушкина Н.В.**

Нормативное регулирование и учет внешнеторговых бартерных сделок ..... 223

**Александров А.В., Лысенко И.А., Мажарцев Д.И.**

Имидж в механизме формирования конкурентоспособности коммерческого банка ..... 227

**Андрейчук А.В., Веренич Н.К., Синкевич А.И.**

Организационные аспекты риск-менеджмента в банках Республики Беларусь ..... 229

**Атабаева Ш.А.**

Критерии и показатели оценки эффективного развития промышленных предприятий..... 232

**Атапина Н.В., Кононов В.Н.**

Сравнительный анализ методов оценки рисков и подходов к организации риск-менеджмента ..... 235

**Ахметзянова М.М., Мухаметлатыпов Р.Ф.**

Инвестирование в малый бизнес с повышенным уровнем риска..... 243

**Баскакова Д.А.**

Модернизация основных производственных фондов в химической отрасли ..... 246

**Батаев А.В.**

Опыт внедрения интегрированной банковской системы «БИСквит» в учебный процесс ..... 248

**Белоус Т.В.**

Маркетинговый анализ внешней среды предприятия общественного питания ..... 251

**Беляев Д.В.**

Тенденции развития прямых иностранных инвестиций в условиях глобализации ..... 254

**Богатырева М.Р., Мясягутова А.Н.**

Мобильность трудовых ресурсов предприятия..... 263

**Боков С.И., Бокова М.С.**

Информационная система учета и интерпретации исходных данных для системы контроллинга ..... 266

**Буянова А.С., Шибилева О.В.**

Значение иностранных инвестиций во внешнеэкономической деятельности ..... 268

**Васюткин Н.Е.**

Состояние и перспективы развития государственно-частного партнерства в Республике Бурятия ..... 271

**Ведякова И.В., Акашева В.В.**

Формы таможенного контроля ..... 273

**Володько Л.П., Базака Л.Н., Дэвиз Н.В.**

Нечёткая оценка качества банковских услуг .. 276

**Головко Е.В.**

Дефиниции устойчивости экономической системы ..... 283

**Грибовский А.В., Лизаков Р.А.**

Роль специализированных финансово-кредитных институтов в банковской системе Российской Федерации ..... 285

**Девятаева Н.В., Ельмеева И.Г.**

Малое предпринимательство: проблемы развития и выбор налогового режима ..... 288

<b>Друк В.Ю., Золотарева О.А., Румак О.А.</b> Человеческий капитал как важнейший фактор активизации научно-инновационной деятельности вуза ..... 292	<b>Кузнецова О.Н.</b> Система бухгалтерского учета резервов на предприятии: финансовые и налоговые последствия ..... 334
<b>Ельмеева И.Г.</b> Инновационное предпринимательство в России: положение среди мировых лидеров инновационной деятельности ..... 296	<b>Кузнецова Ю.А.</b> Этапы формирования и развития концепции устойчивого развития ..... 337
<b>Жучкова А.Г.</b> Сравнительный анализ имиджа медицинских учреждений на примере калининградских учреждений родовспоможения ..... 300	<b>Кучеров А.В., Козичева Я.М.</b> Особенности аудита за рубежом ..... 339
<b>Иванова А.С.</b> Маркетинговые исследования на рынке образовательных услуг ..... 303	<b>Латыпова З.И., Халиуллин А.Т.</b> Трудовая мобильность как составляющая кадрового потенциала ..... 343
<b>Имакаева Ю.В.</b> Проблемы оптимизации и оценки дебиторской задолженности на предприятии ..... 306	<b>Ли О.Л.</b> Крестьянские (фермерские) хозяйства Республики Саха (Якутия) ..... 345
<b>Калинина Н.М.</b> Методика формирования центров функциональной ответственности организации в решении задачи внедрения интегрированного контроллинга в практику управления промышленными экономическими системами ..... 310	<b>Марамохина Е.В.</b> Инновационный риск: понятие, этапы управления ..... 348
<b>Камдин А.Н., Ельмеева И.Г.</b> Особые экономические зоны: проблемы и особенности функционирования на региональном уровне ..... 312	<b>Мешкова Н.О.</b> Направления активизации инвестиционной деятельности предприятий: финансово-учетный аспект ..... 352
<b>Кожевникова Е.Ю., Ребезов М.Б., Кожемякина А.Е., Нагибина В.В.</b> Разработка мероприятий по предотвращению потерь (на примере торговой сети) ..... 317	<b>Мухаметлатыпов Р.Ф., Афонина А.С.</b> Мотивация труда банковских работников ..... 355
<b>Колмыкова Е.С., Акашева В.В.</b> Изменение таможенных пошлин в период вступления во Всемирную торговую организацию ..... 321	<b>Мухаметлатыпов Р.Ф., Бикбулатова Г.Г.</b> Государственные гражданские служащие как специфические субъекты трудовых отношений ..... 356
<b>Колясникова Е.Р., Скорospelова Н.А.</b> Формирование оптимального портфеля на фондовом рынке ..... 323	<b>Мухаметлатыпов Р.Ф., Дадаханова Р.Р.</b> Современное состояние малого предпринимательства в России ..... 359
<b>Коноплицкая М.А., Лобан Т.Н., Лукашик Л.А.</b> Подходы к оценке кредитоспособности в управлении кредитным риском ..... 326	<b>Мухаметлатыпов Р.Ф., Дадаханова Р.Р.</b> Эксклавность региона как важнейший фактор развития и поддержки предпринимательства (на примере Калининградской области) ..... 363
<b>Кучеров А.В., Коробкова О.В.</b> Совершенствование системы внутреннего контроля ..... 329	<b>Насонов В.В.</b> Мотивация предпринимательской деятельности ..... 361
<b>Красовская Т.В., Монастыршин С.А., Жабина О.А.</b> Банковская система и небанковские коммерческие организации ..... 332	<b>Науменко С.Н., Липчанская М.С.</b> Значимость посредничества во внешнеэкономической деятельности ..... 367
	<b>Рубцов А.В.</b> Ключевые факторы успеха маркетинговой кампании в Интернете ..... 370
	<b>Рубцов А.В.</b> Роль контент-маркетинга в продвижении интернет-ресурсов ..... 371
	<b>Севастьянова К.Д.</b> Основные торгово-экономические партнеры России ..... 374



<b>Соколова Ю.А.</b> Анализ системы управления качеством товаров и услуг современного предприятия.....	379	<b>Хайдаров С.Р.</b> Discover Samarkand with City Sightseeing .....	404
<b>Соломанина Е.Ю., Шибилева О.В.</b> Сравнительная методика учета основных средств и нематериальных активов в соответствии РСБУ и МСФО.....	382	<b>Олейник Н.Н., Хорьякова А.В.</b> Системный подход к формированию стратегических целевых установок по выводу предприятия из кризисного состояния.....	407
<b>Толочко Ю.Н.</b> Исследование возможности страхования рисков поставщика тепловой энергии при колебаниях температуры наружного воздуха с использованием погодных опционных контрактов .....	384	<b>Хрысева А.А., Крутикова Ю.О., Процюк В.А.</b> Проблемы развития современной системы образования как один из рисков глобальной экономики .....	409
<b>Тредит В.Е.</b> Состояние и пути повышения использования земельных ресурсов в Украине .....	387	<b>Чурилов А.А.</b> Российский опыт внедрения мультимедийных проектов в образовательную среду .....	412
<b>Умярова Э.Р.</b> От системы государственных закупок к Федеральной контрактной системе в Российской Федерации.....	391	<b>Шевела Ю.В., Дроботова О.О.</b> Внедрение автоматизированных систем как инновационное решение для бизнеса .....	414
<b>Умярова Э.Р.</b> Официальный сайт размещения закупок и электронные торги – потенциал системы государственных и муниципальных закупок...	395	<b>Шегурова В.П., Коробкова О.В.</b> Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции в производстве пищевых продуктов .....	416
<b>Федорова Е.Я.</b> Обеспеченность населения Республики Саха (Якутия) продукцией птицеводства .....	398	<b>Шегурова В.П., Кузнецова А.Ю., Наумкина А.Н.</b> Совершенствование аудита финансовых результатов на примере ОАО «Завод маслодельный «Атяшевский».....	421
<b>Федотов А.В.</b> Современное положение таможенной экспертизы в РФ: проблемы и пути их решения .....	401	<b>Шегурова В.П., Трунтаева Ю.В.</b> Внутренний аудит в системе управления предприятием.....	424
<b>Хабирова А.И., Рабцевич А.А.</b> Влияние нормирования труда и трудового законодательства на организацию рабочего времени персонала предприятий .....	402	<b>Орешникова О.В., Шумак Ж.Г.</b> Проблемы ресурсосбережения на предприятиях мясоперерабатывающей промышленности в контексте их инновационного развития .....	427
		<b>Щетинина В.И.</b> Системные характеристики интегрированных маркетинговых коммуникаций .....	430