

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»**

Ижевский филиал

Материалы Международной научно-практической конференции

**«ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ,
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ И ПУБЛИЧНЫХ
ОБРАЗОВАНИЙ»**

11 мая 2020 г.

*Материалы Международной студенческой научно-практической
конференции*

**«НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ СТУДЕНТОВ
УСПЕШНОМУ РАЗВИТИЮ
РЕГИОНАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ЭКОНОМИКИ»**

11 мая 2020 г.

Ижевск, 2020

УДК 33(082)
ББК 65Я43
Т33

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Маликов Рустам Илькамович – заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, Почётный работник высшего образования РФ, заведующий кафедрой экономики и менеджмента Института экономики и сервиса Уфимского государственного нефтяного технического университета, доктор экономических наук, профессор (г. Уфа, Россия).

Носова Ольга Валентиновна – профессор кафедры маркетинга, менеджмента и предпринимательства Харьковского национального университета им. В.Н. Каразина, доктор экономических наук, профессор (г. Харьков, Украина).

Т33

Тенденции и перспективы развития управления деятельностью хозяйствующих субъектов, потребительских обществ и публичных образований : материалы Международной научно-практической конференции, 11 мая 2020 г. Научно-практические исследования студентов успешному развитию регионального кластера экономики : материалы Международной студенческой научно-практической конференции, 11 мая 2020 г. / Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», Ижевский филиал ; [под научной редакцией К.В. Павлова, Д.В. Кондратьева, А.В. Тихоновой]. – Ижевск: Шелест, 2020. – 232 с.: ил.

ISBN 978-5-907285-27-9

Сборник материалов конференций составлен из докладов участников Международной научно-практической конференции из числа профессорско-преподавательского состава, а также материалов Международной научно-практической конференции студентов вузов, специалистов и молодых ученых Российской Федерации и стран ближнего зарубежья, проведенных в Ижевском филиале Российского университета кооперации 11 мая 2020 года. В конференциях принимали участие также сотрудники и студенты Ижевского филиала Российского университета кооперации. Материалы конференций могут представлять интерес для научно-теоретической и практической деятельности преподавателей и студентов гуманитарных факультетов различных вузов, молодых ученых, научных сотрудников, а также для специалистов и руководителей. Материалы конференций публикуются в авторской редакции.

ISBN 978-5-907285-27-9

© Ижевский филиал Российского университета кооперации, 2020

© Павлов К.В., Кондратьев Д.В., Тихонова А.В. и др., 2020

НЕОБХОДИМОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧАСТИЯ В ФИНАНСИРОВАНИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Самоховец М.П.

Аннотация. В статье выявляется проблема необходимости государственного участия в финансировании сельского хозяйства Республики Беларусь на основе проведенного анализа основных финансовых показателей и финансовых результатов сельского хозяйства.

Abstract. The article identifies the problem of the State participation need in the Belarusian agriculture financing on the basis of analysis of the main financial indicators and financial results of agriculture.

Ключевые слова: сельское хозяйство, Республика Беларусь, поддержка, финансовое состояние, убыток

На современном этапе в Республике Беларусь происходит переориентация сельского хозяйства с выполнения задачи исключительно по обеспечению продовольственной безопасности на повышение конкурентоспособности сельскохозяйственных производителей с учетом формирования рыночных механизмов хозяйствования и развития этой отрасли [1,2].

Актуальность исследования государственной финансовой поддержки сельского хозяйства обосновывается необходимостью выявления определенных категорий сельскохозяйственных производителей и конкретных мер поддержки [3,4], в которых они нуждаются в силу объективных причин [5]. На общегосударственном уровне это можно осуществить на основе анализа и оценки в динамике финансового состояния и финансовых результатов сельскохозяйственных производителей.

Финансовые показатели сельского хозяйства в динамике за 2012-2018 годы представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Финансовые показатели реализации продукции сельского хозяйства

Показатель	2012г.	2013г.	2014г.	2015г.	2016г.	2017г.	2018г.
Выручка от реализации продукции, млн. руб.	6175,22	6902,32	8569,4	9216,18	10004,8	11363,3	12152,6
Себестоимость реализованной продукции, млн. руб.	4649,24	5927,18	7195,27	8193,97	8732,4	9457,9	10426,8
Прибыль от реализации продукции, млн. руб.	908,14	273,97	508,06	100,98	273,5	779,9	526,4

Источник: собственная разработка на основе [6]

Как видно из таблицы 1, финансовые показатели реализации продукции сельского хозяйства в Республике Беларусь можно характеризовать нестабильностью темпов роста выручки и себестоимости реализованной продукции: в 2014, 2016, 2017 году выручка от реализации продукции увеличивалась более быстрыми темпами, чем себестоимость реализованной продукции, и наоборот – в 2013, 2015, 2018 годах темпы роста себестоимости продукции росли опережающими темпами. Темп роста прибыли от реализации продукции был максимальным в 2016 и 2017 году, когда она увеличилась в 2,7 и 2,85 раз соответственно. В 2013 и 2015 году наблюдалось максимальное падение прибыли от реализации продукции сельского хозяйства – она снизилась по сравнению с предыдущим годом более чем в 3 и 5 раз соответственно. Следовательно, одной из проблем сельского хозяйства является нестабильность генерирования прибыли по основному приносящему доходы виду деятельности (прибыли от реализации продукции сельского хозяйства).

Помимо этого, части сельскохозяйственных производителей присуща убыточность, которая возникает в случае отрицательного финансового результата от реализации продукции (разница между выручкой от реализации продукции и себестоимостью реализованной продукции, начисленными налогами и сборами из выручки) [7]. Количество убыточных организаций составило 439 или 13,6% в общем количестве организаций сельского хозяйства в 2018 году (в 2015 году – 722 и 22,0% соответственно). Поэтому убыточность организаций сельского хозяйства в определенные периоды является еще одной проблемой сельского хозяйства.

На рисунке 1 представлена динамика финансовых результатов сельского хозяйства Республики Беларусь за 2012-2018 годы.

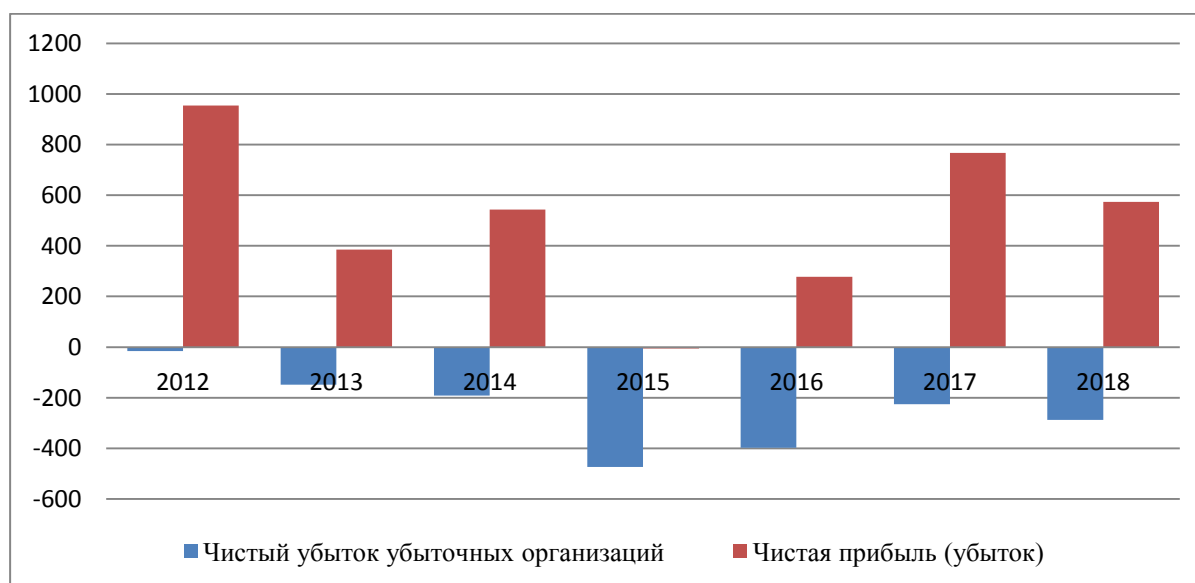


Рисунок 1 – Финансовые результаты сельского хозяйства Республики Беларусь, млн. руб.

Источник: собственная разработка на основе [6]

Рисунок 1 демонстрирует, что 2015 год был самым неблагоприятным для сельского хозяйства с точки зрения финансовых результатов: в целом по сельскому хозяйству получен чистый убыток в размере 5,58 млн. руб., а чистый убыток убыточных организаций составил 473,43 млн. руб. Наиболее результативным был 2012 год, когда чистая прибыль сельского хозяйства составила 953,64 млн. руб. (максимальное значение за исследуемый период), а чистый убыток убыточных организаций сложился на уровне 15,73 млн. руб. (минимальное значение за исследуемый период).

Широким диапазоном значений характеризуется рентабельность реализованной продукции сельского хозяйства (от 1,2% в 2015 году до 19,5% в 2012 году) и рентабельность продаж (от 1,1% в 2015 году до 14,7% в 2012 году) (рисунок 2).

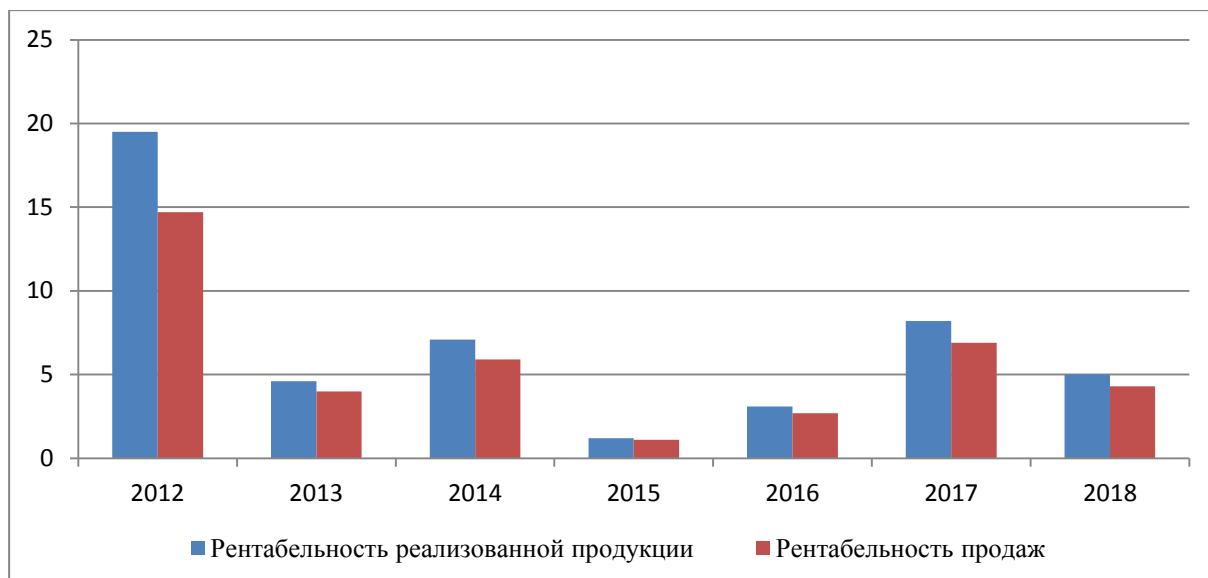


Рисунок 2 – Показатели рентабельности сельского хозяйства Республики Беларусь, %
 Источник: собственная разработка на основе [6]

Таким образом, сельское хозяйство как отрасль национальной экономики характеризуется рядом отраслевых и внутриотраслевых особенностей [5], которые вызывают необходимость государственной финансовой поддержки [8]. Государственная финансовая поддержка в первую очередь необходима для преодоления недостатка финансовых ресурсов в силу возникающих проблем с генерированием прибыли от производства продукции, убыточности части организаций, нестабильности показателей рентабельности в сельском хозяйстве. Государственная финансовая поддержка в различных ее формах с учетом возможностей бюджетного сектора финансового рынка [9] позволит обеспечить расширенное воспроизводство сельскохозяйственного производства.

Литература:

1. Самоховец М.П. Система кредитования сельского хозяйства : автореферат дис. ... канд. экон. наук : 08.00.10 / М.П. Самоховец. Санкт-Петербург, 2010. 24 с.
2. Самоховец М.П. Финансирование аграрного сектора Республики Беларусь в рамках государственной программы / М. П. Самоховец // Фінансування, інвестування та кредитування в Україні: проблеми та перспективи розвитку в кризовій економіці = Финансирование, инвестирование и кредитование: проблемы и перспективы развития в кризисной экономике: збірник наукових праць за матеріалами Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 20 травня 2018 р: [в 2 ч.] / Дніпровський державний аграрно-економічний університет [та ін.]. Днепр: ДГАЭУ, 2018. Ч. 1. С. 225-228.
3. Самоховец М.П. Проблема дифференциации различных форм бюджетной поддержки сельского хозяйства РБ / М. П. Самоховец // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы и перспективы: сборник трудов X международной научно-практической конференции, Пинск, 4 апреля 2016 г / Мин-во образования Республики Беларусь, Полесский государственный университет, Белорусский национальный технический университет [и др.]; редкол.: К.К. Шебеко [и др.]. Пинск: ПолесГУ, 2016. С. 142-144.

4. Самоховец М.П. Практика возмещения сельскому хозяйству части процентов по банковским кредитам / М. П. Самоховец // Банковская система: устойчивость и перспективы развития: сборник научных статей VII международной научно-практической конференции по вопросам банковской экономики, Пинск 4-5 апреля 2016 г. / Мин-во образования Республики Беларусь [и др.]; редкол.: К.К. Шебеко [и др.] Пинск: ПолесГУ, 2016. С. 150-153.
5. Самоховец, М.П. Факторы, влияющие на организацию кредитования сельскохозяйственных предприятий / М. П. Самоховец // Финансы и бизнес: научно-практический журнал. 2009. № 3. С. 95-100.
6. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник / Национальный статистический комитет. Минск, 2019. 211 с.
7. Самоховец М.П. Финансовое оздоровление сельского хозяйства в Республике Беларусь / М. П. Самоховец // Банковская система: устойчивость и перспективы развития: сборник научных статей VIII международной научно-практической конференции по вопросам банковской экономики, Пинск 27-28 апреля 2017 г. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.]; редкол.: К.К. Шебеко [и др.]. Пинск: ПолесГУ, 2017. С. 148-151.
8. Самоховец М.П. Государственная финансовая поддержка аграрного сектора Республики Беларусь: реалии и перспективы / М. П. Самоховец // Економічна модель сучасності: завдання, виклики, перспективи = Экономическая модель современности: задачи, проблемы, перспективы: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ніжин, 6-7 квітня 2017 року: у 2-х ч. / ВП НУБіП України «Ніжинський агротехнічний інститут»; редакц. колегія: В.С. Лукач (науковий редактор) [та ін.]. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2017. Ч. 2. С. 317-319.
9. Самоховец М.П. Роль финансового рынка в инвестиционной политике / М.П. Самоховец // Белорусский экономический журнал. 2016. №2. С. 45-56: табл.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	6
МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ, ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ И ПУБЛИЧНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ»	8
Абдуллаева М.Н. ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ С УЧЕТОМ ИХ ОТРАСЛЕВОЙ СПЕЦИФИКИ	8
Гавриш В.И., Павлов А.К. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БИОГАЗОВЫХ КОМПЛЕКСОВ	13
Гречишкина Е.А. ИНВЕСТИЦИИ В ПРОИЗВОДСТВО ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	19
Кондратьев Д.В., Осипов А.К., Абашева О.В. МЕТОДИКА СТАТИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ РЕФОРМИРОВАНИЯ И МОДЕРНИЗАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК	22
Кондратьев Д.В., Остаев Г.Я., Суетин С.Н. МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РАЙОНА	31
Кондратьев Д.В., Тихонова А.В., Соколов В.А., Каримова Н.А. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ТРАНСФОРМАЦИИ ОТНОШЕНИЙ СОБСТВЕННОСТИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ	35
Латышева А.И. ВЛИЯНИЕ НАЛОГОВ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ	40
Латышева А.И. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КООПЕРАТИВНЫМ ДВИЖЕНИЕМ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ	44
Носова О.В., Носова Т.Ю., Павлов К.В. ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ (ТНК)	50
Остаев Г.Я., Антонов П.В., Александрова Е.В. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ В СУБЪЕКТЕ БИЗНЕСА: ЗАДАЧИ И ВОЗМОЖНОСТИ	56
Остаев Г.Я., Злобина О.О., Алборов Г.Р., Антонов П.В. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ УСТАВНОГО КАПИТАЛА И РАСЧЕТОВ С УЧРЕДИТЕЛЯМИ: ОСОБЕННОСТИ, ОПТИМАЛЬНЫЙ ПОРЯДОК И АВТОМАТИЗАЦИЯ	62
Остаев Г.Я., Александрова Е.В., Соколов В.А. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	71
Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В., Алборов Г.Р. ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ	

СРЕДСТВ И ОТРАЖЕНИЕ ЕЕ РЕЗУЛЬТАТОВ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЁТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА	75
Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В., Федорова Н.П. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЕМ ИМИДЖА ТЕРРИТОРИЙ	81
Остаев Г.Я., Алборов Г.Р., Тихонова А.В., Александрова Е.В. РАЗРАБОТКА УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА	84
Остаев Г.Я., Тихонова А.В., Алборов Г.Р. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ МУКОМОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ В СИСТЕМЕ ПОТРЕБКООПЕРАЦИИ	91
Павлов К.В. ОЦЕНКА УРОВНЯ ИННОВАЦИОННО-ИНТЕНСИВНОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	96
Павлов К.В., Асадуллина Н.Р. ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН	99
Павлов К.В., Асадуллина Н.Р. РОЛЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ В ДЕМОГРАФИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ПОСТСОВЕТСКОГО ПРОСТРАНСТВА	104
Павлов К.В., Зенькова И.В., Матвиенко А.И. КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИЙ ИНТЕНСИВНОГО И ЭКСТЕНСИВНОГО ТИПОВ	108
Павлов К.В., Носова О.В., Носова Т.Ю. РОЛЬ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В ЭФФЕКТИВНОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	113
Самоховец М.П. НЕОБХОДИМОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧАСТИЯ В ФИНАНСИРОВАНИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	120
Семенова И.А., Гербулова А.С. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	124
Сидоров В.П. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПОГРАНИЧНЫМИ МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ОБРАЗОВАНИЯМИ В ПРЕДЕЛАХ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ	131
Усманов И.А., Буриев Х.Т. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ КАЧЕСТВА ВЫПОЛНЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОТ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ УЗБЕКИСТАНА	134
МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ СТУДЕНЧЕСКОЙ НАУЧНО- ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ СТУДЕНТОВ УСПЕШНОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ЭКОНОМИКИ»	140
Абашев Д.Ф., Маликова А.М. ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В МО "ЧЕРНУШИНСКОЕ" И ВОЗМОЖНЫЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ	140

Альхимович Е.В., Павлов К.В. УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК ОСНОВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ГП «ПОЛОЦКСНАБМЕЛИОВОДХОЗ»	146
Аракелян С.А., Остаев Г.Я. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАСЧЁТОВ С ПЕРСОНАЛОМ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА	151
Борисова А.А., Кондратьев Д.В. ИССЛЕДОВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПРОДУКТА В ООО «ТА «ТЕКАН ТУР»	157
Борисова А.А., Кондратьев Д.В. РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ООО «ТА «ТЕКАН ТУР»	162
Брынзэ А.Д., Тихонова А.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА РАСЧЕТОВ С РАЗНЫМИ ДЕБИТОРАМИ И КРЕДИТОРАМИ ОРГАНИЗАЦИИ	166
Будько А.А., Павлов К.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЛАТЫ ТРУДА РАБОТНИКОВ КУППСП «ПОЛОЦКСЕЛЬСТРОЙ»	170
Жижин С.В., Соколова И.Н. ОЦЕНКА ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	176
Исупов П.А., Каримова Н.А. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В «СУ № 8101» ФИЛИАЛЕ ФГУП «ГВСУ № 8»	179
Кузьмина О.В., Кондратьев Д.В. ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ	184
Майков М.Ю., Кондратьев Д.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ НАЙМА, ОЦЕНКИ, ОТБОРА И ПРИЕМА ПЕРСОНАЛА ПАО «БАНК «ФК ОТКРЫТИЕ»	192
Нигматуллина Г.Н., Кондратьев Д.В. АНАЛИЗ РАБОТЫ ПО СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЕ ДЕТЕЙ-СИРОТ И ДЕТЕЙ, ОСТАВШИХСЯ БЕЗ ПОПЕЧЕНИЯ РОДИТЕЛЕЙ В УДМУРТИИ	196
Петрашкевич Н.В., Павлов К.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ МЕТОДОВ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА В ОАО «ВИТЕБСКХЛЕБПРОМ»	204
Ридлевич О.Р., Павлов К.В. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ОАО «ШАРКОВЩИНСКИЙ АГРОТЕХСЕРВИС»	210
Санкевич С.А., Павлов К.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ФИЛИАЛА «ДСУ № 26 ОАО «ДСТ № 1, Г. ВИТЕБСК»	216
Шебеко А.В., Павлов К.В. РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБУЧЕНИЯ НА ОСНОВЕ СОЗДАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УЧЕБНОГО ЦЕНТРА	223
СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ И РУКОВОДИТЕЛЯХ	229