

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ИННОВАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ
РЕГИОНАЛЬНЫМ И ОТРАСЛЕВЫМ РАЗВИТИЕМ**

Материалы
Всероссийской с международным участием
научно-практической конференции
(Тюмень, 30 ноября 2018 года)

Тюмень
ТИУ
2019

УДК 005.342

ББК 65.23

И 66

Ответственный редактор
доктор экономических наук, профессор В. В. Пленкина

Редакционная коллегия:
М. Х. Газеев, О. В. Ленкова

И 66 **Иновации в управлении** региональным и отраслевым развитием: материалы Всероссийской с международным участием научно-практической конференции (Тюмень, 30 ноября 2018 года) / отв. ред. В. В. Пленкина. – Тюмень: ТИУ, 2019. – 248 с.
ISBN 978-5-9961-1903-5

В сборник вошли материалы Всероссийской (с международным участием) научно-практической конференции «Иновации в управлении региональным и отраслевым развитием» (Тюмень, 30 ноября 2018 года). Представлены результаты научных исследований по актуальным проблемам развития топливно-энергетического комплекса и его инфраструктуры, иновациям в управлении социально-экономического развития, регионов и предприятий.

Издание может быть интересно широкому кругу специалистов отраслевых предприятий, научным работникам, представителям органов власти, а также студентам, аспирантам и молодым ученым.

УДК 005.342

ББК 65.23

ISBN 978-5-9961-1903-5

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский индустриальный университет», 2019

УДК 338.665.6/7

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА В УПРАВЛЕНИИ
ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО
КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

Дебердиева Е.М.¹, Вечкасова М.В.¹, Голикова А.С.², Петрова А.С.¹

*¹Тюменский индустриальный университет,
г. Тюмень, Российская Федерация*

*Полесский государственный университет,
г. Пинск, Республика Беларусь*

В настоящее время наблюдается растущая потребность в нефтегазохимической продукции отраслями промышленности, потребителями нефтегазохимических продуктов являются практически все отрасли про-

мышленности: строительство, машиностроение, энергетика, сельское хозяйство, медицина, электроэнергетика, космонавтика, и др. Спрос на нефтегазохимическую продукцию продолжает расти, и, по оценкам экспертов пятикратно увеличится к 2030 году. Нефтехимия является связующим звеном между нефтегазовым комплексом, перерабатывающими и высокотехнологичными отраслями. В то же время нефтехимический комплекс является базой дальнейшего технологического развития. В этой связи предприятия нефтегазохимического комплекса должны отвечать требованиям рынка, который в эпоху прорывных технологий смещается в сторону кастомизации промышленности, поэтому для перехода в индустрию 4.0 и глубокой сквозной автоматизации всей деятельности предприятия требуются принципиально новые виды технологий, меняющие привычные бизнес-модели.

В качестве базы для цифровой трансформации выбран участок бизнес-процесса Тобольского нефтехимического комбината – управление цепочками поставок. Рассматриваемый участок является связующим звеном между предприятиями-потребителями и заводом-производителем продукции нефтехимии. Проведенный анализ данного участка свидетельствует о неэффективной работе бизнес-процессов, входящих в него, это сопровождается высокими затратами на доставку, хранение продукции, обработку, достоверность информации, и, как следствие, неудовлетворенностью конечного потребителя производимой заводом продукции. Среди основных проблем в управлении цепями поставок исследуемого объекта нами рассмотрены следующие (рисунок №1):

- сложности в области железнодорожных перевозок, влияние сезонного фактора, при котором падает оборачиваемость вагонов;
- преобладание ручных операций при сверке позиций в номенклатуре;
- удаленность от рынков сбыта, одним автотранспортом не обойтись
- риски утечки информации (задействованные в процессе компании не 100% собственные);
- недостаточное количество складских помещений;
- сбои поставок продукции до потребителя (человеческий фактор);
- длительная обработка заявок от потребителей;
- нарушенные условия хранения продукции.

На рисунке отражены основные этапы управления цепями поставок нефтехимического комбината – планирование спроса, управление запасами сырья и готовой продукции, планирование потребности в сырье и материалах, которым необходима трансформация в эпоху цифровизации и роботизации промышленного комплекса. Влияние технологий осуществляется повсеместно – в каждой отрасли и в каждой компании, независимо от их размера.

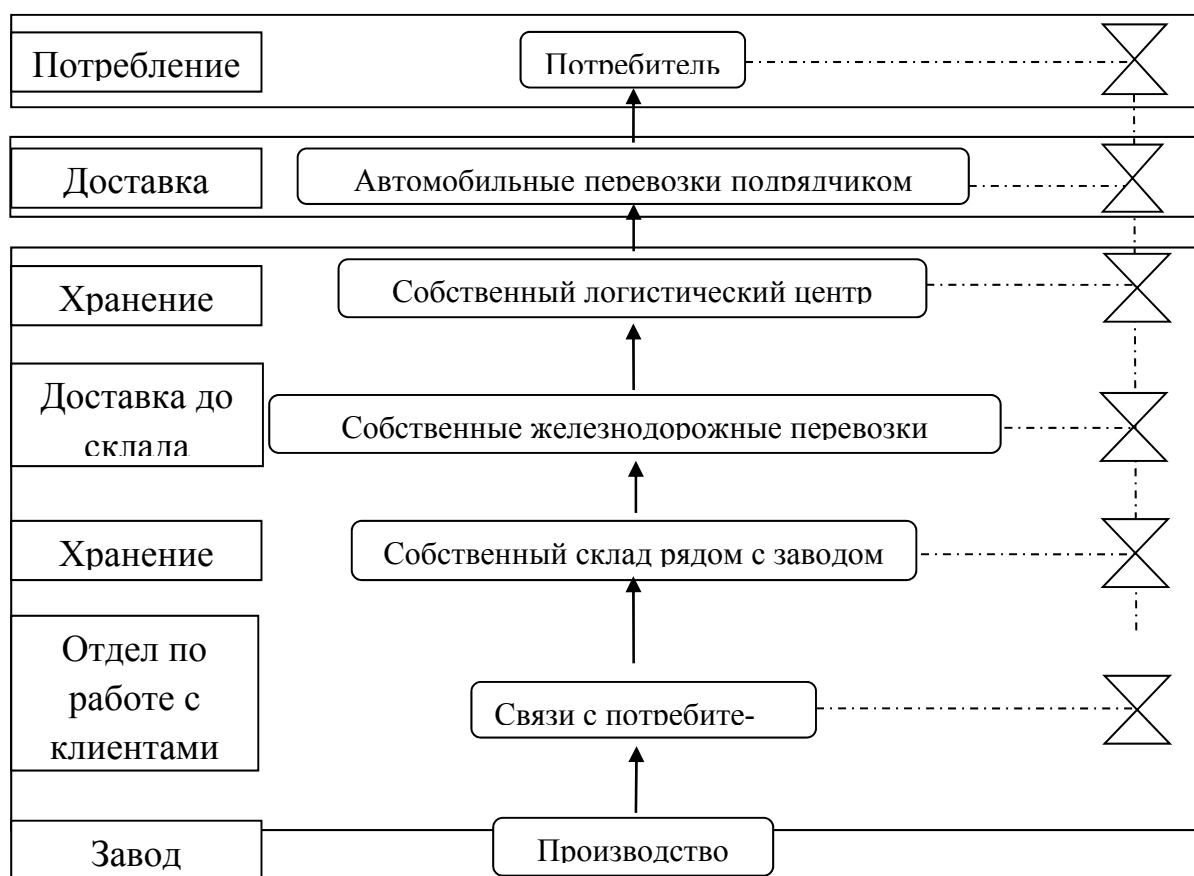


Рисунок 1. Существующий бизнес-процесс нефтегазохимического комбината

Таким образом, появляются глобальные тенденции, формирующие новые вызовы рынка и возможности для бизнеса, которые смещены в сторону цифровизации, быстрой реакции на потребности клиентов – быстрой покупки и быстрой доставки, а также возможностью контроля движения товара по всей цепочке. В то же время промышленность пока не готова к таким технологиям, меняющим привычные бизнес-модели. В свою очередь отрасль нефтегазохимии ближе других секторов экономики к новому технологическому укладу развития человеческой цивилизации, что позволяет применить новые технологии и адаптировать операционную модель в бизнес-процессах на площадках нефтегазохимического комплекса.

С целью повышения операционной эффективности бизнес-процессов и сокращения издержек Тобольского нефтехимического комбината нами рекомендуется трансформация существующего бизнес-процесса в участке управления цепями поставок (Рисунок №2).

Контроль и управление цепями поставок на исследуемом объекте предлагается осуществлять с помощью внедрения технологии блокчейн. Блокчейн – это система распределенных баз данных, использующая алго-

ритмы для надежного учета транзакций. Информацию в системе нельзя изменить, так как более поздние цепочки защищают данные о предыдущих операциях [6]. Среди основных областей применения технологии блокчейн можно выделить: идентификация и управления доступом; P2P транзакции; управление цепочками поставок; смарт-контракты; отслеживаемость информации; регистрация актива / права собственности.

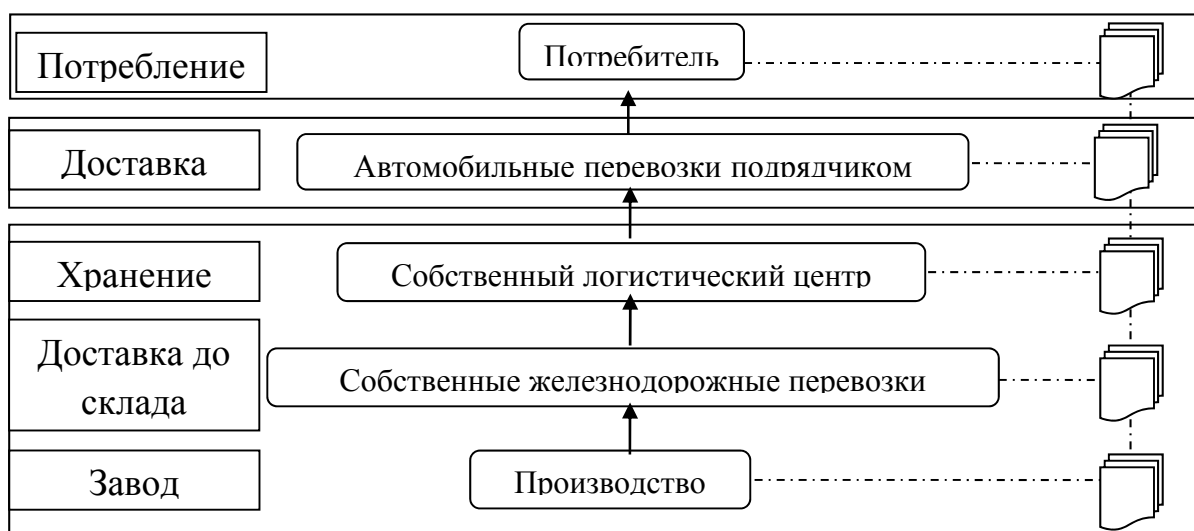


Рисунок №2 – Бизнес-процесс нефтегазохимического комбината с применением технологии блокчейн

Вследствие внедрения технологии блокчейн в существующий участок бизнес-процесса по управлению цепями поставок позволит закрыть ряд реальных задач, которые являются «узким местом» в существующей модели. Таким образом, применение новейших технологий в объекте исследования нефтегазохимического комплекса позволяет управлять жизненным циклом продукта в части цепочки добавленной стоимости с учетом всех ограничений и возможностей; скорректировать график, при появлении новой информации (происходит быстрая реакция технологии на изменение спроса); минимизировать запасы в конечных точках продаж (управление запасами); достоверно информировать всех участников процесса о прохождении товара по участкам бизнес-процесса, без возможности изменения этой информации; аккумулировать параметры готовой продукции (технология анализирует весь процесс производства и выдает будущие качественные характеристики продукта).

Резюмируя вышеизложенное можно сделать вывод о том, что применение технологии блокчейн в управлении цепями поставок в части бизнес-процесса нефтегазохимического комбината позволит соответствовать новым вызовам рынка, ориентироваться на клиента, ускоряя при этом процессы сопутствующих отраслей промышленности

Библиографический список

1. Дебердиева, Е.М. Состояние и проблемы модернизации российской нефтегазохимической промышленности [Электронный ресурс] / Е.М. Дебердиева, М.В. Вечкасова // Управление экономическими системами. - 2016. - № 11 (93).- С. 31.
2. Дебердиева, Е.М. Трансформационные процессы на рынках углеводородов: обзор статистики и прогнозов. Препринт научного доклада / Е.М. Дебердиева. - Тюмень: Вектор Бук, 2015. - 80 с.
3. Институт энергетики и финансов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fief.ru/>
4. Шевченко, С.Ю. Регулирование развития нефтегазохимической промышленности: мировой опыт / С.Ю. Шевченко, М.В. Вечкасова // Общество: политика, экономика, право. -2017. - №5.
5. Энергетический бюллетень, январь 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/15796.pdf>
6. Индустриальная революция 4.0 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pwc.ru/ru/assets/pdf/industry-4-0-pwc.pdf>

СОДЕРЖАНИЕ

Аввакумов В.Ю., Иванова И.В. Научно-образовательные центры: предпосылки и перспективы развития	7
Азарова К.С., Бешенцев Ю.Е. Многокритериальная оценка эффективности услуг по транспортировке	10
Амирова М.А., Кабылдинов Е.К. Оценка условий и факторов социально-экономического развития Павлодарской области	14
Амирова М. А., Павленко Н.А. Повышение экономической эффективности на основе оптимизации затрат	19
Ахметова К.Р., Маков В.М. Развитие процесса каталитического крекинга как направление инновационного развития нефтеперерабатывающей промышленности России	24
Бадертдинов А.А., Ильясова Э.С., Павлова Ю.А. Тенденции повышения наукоёмкости инвестиций – основа устойчивого развития предприятий нефтяной отрасли	28
Белоухова А.П., Пышный В.А. К вопросу об инновационном варианте развития транспортной системы региона	31
Важенин С.Г., Важенина И.С., Ющук В.Е. Нематериальные конкурентные преимущества – основа выживаемости компаний в современном экономическом пространстве	35
Важенина А.О. Приоритетные направления НИОКР на нефтетранспортном предприятии	39
Васильченко С.П., Лысенко И.В. Мезоэкономическая характеристика инновационного поля	43
Власов А.В., Теньковская С.А. Совершенствование методики формирования резерва запасных частей	47
Гайфуллина М.М., Ахтямова А.Р., Горский В.Е. Влияние строительства установок замедленного коксования на повышение инновационного развития нефтеперерабатывающей промышленности	51
Гаффарова А.О., Низамова Г.З. Эффективность использования основных производственных фондов нефтяной компании	54
Горинь Е.Б. Управление конкурентоспособностью предприятия на рынке проектных работ с использованием инновационных систем 3D, BIM-технологий	59
Горькова А.В. Инновационные методы подбора и адаптации персонала как основные составляющие процесса оптимизации управления человеческими ресурсами	61
Гуляева Ж.В. Оценка и перспективы развития нефтегазохимической отрасли промышленности в России	66
Дадашова Э.А.гызы, Дебердиева Н.П. Тенденции и особенности функционирования территориальных инновационных систем в процессах грузоперевозки	70

Дебердиева Е.М., Червяков Д.А. Тенденции развития электромобилей в России	72
Дебердиева Е.М., Вечкасова М.В., Голикова А.С., Петрова А.С. Совершенствование бизнес-процесса в управлении цепями поставок нефтегазохимического комплекса в условиях цифровизации	75
Диденко А.Д. Перспективы научно-технологического развития ТЭК	79
Дружинина Ю.В. Критерии организационно-экономической эффективности на стадиях жизненного цикла организаций	85
Еременко О.В., Новикова А.С. Эффективность цифровизации нефтегазового производства	90
Ермолаев К.А., Мустафина О.Н. Алгоритм моделирования влияния энергозатрат на результаты деятельности предприятия при различных вариантах позиционирования энергосбережения и энергоэффективности	94
Ефимова К.О. Наука и развитие инноваций на примере субъектов Уральского федерального округа	98
Зиятдинов Р.Р., Туманова А.Ю. Планирование инновационного проекта в топливно-энергетическом комплексе на примере нефтегазовой промышленности в Республике Башкортостан	102
Килин П.М. Инновации в оценках затрат и результатов нефтегазового комплекса РФ	106
Кипчинец А.Ю. Проблемные аспекты функционирования и базисные векторы развития топливно-энергетического комплекса России в контексте инновационной экономики	109
Клавсуц Д.А. Принятие управленческих решений при выводе инновационных технологий на зарубежные рынки	114
Колесов В.И., Пашкова Д.Г. Принятие решений при экспертизе инновационных проектов	118
Колесов В.И. Динамические характеристики инновационного процесса на основе обобщенного золотого сечения	121
Колтунова Ю.И., Светочева А.С. Оптимизация затрат на выполнение строительных работ	127
Корягина Е.В., Рыжов И.А. Инновационный менеджмент в России	131
Корягина Е.В., Рыжов И.А. Перспективы инновационного развития предприятий топливно-энергетического комплекса в современных условиях	135
Кузьмин М.С., Лукишина Л.В. Оценка влияния показателей эффективности инновационной деятельности на стратегическое развитие предприятия	139
Кузьмина Д.С., Агтахирю Адаму, Палёных А.В. Интеллектуальные электроэнергетические сети SMART GRID — современное состояние и будущие тенденции	143

Кузьмина Н. Л., Токарь Ю. В. Факторы пространственной интеграции Тюменской области и северных округов	147
Кузьмина Н.Л., Бабина А.А. Составляющие ценностного предложения нефтехимической компании	150
Лукиянчина Е.В. Взаимосвязь развития инновационных процессов топливно-энергетического комплекса и привлечения креативного класса в районы Крайнего Севера	155
Мамаева А. А.-Х., Осиновская И.В. Эффективность инновационных управленческих решений: целевой аспект	158
Москаленко А.А. Использование приемов стратегического анализа при разработке кадровых решений	162
Муллаянова А.А., Пестов П.К., Туманова А.Ю. Проблемы и перспективы развития топливно-энергетического комплекса в условиях инновационно-ориентированной экономики	167
Низамова Г.З. Исследование современных подходов к реализации проектов нефтяных компаний	171
Носова Ю.А., Осиновская И.В. Применение программно – целевых технологий в прогнозировании и планировании ТЭБ	174
Носова Ю.А., Пермьяков А.С. Развитие клиентского сервиса в банке на основе концепции информационного маркетинга	178
Петрушкин С.И. Определение стратегического управления на отраслевом уровне	182
Пленкина В.В., Дебердиева Е.М., Ленкова О.В. Коммерческо-экологический эффект переработки отработанных автомобильных шин методом пиролиза	186
Садриев А.Р., Маъруфи М., Мансуров Р.Е. Позиционирование энергосбережения и повышения энергоэффективности в контуре моделей управления инновациями на предприятии	191
Садыков Ф.Г., Казакова О.Б. Проблемы бюджетирования затрат на информационные технологии	194
Силкина Г.Ю., Щербаков В.В. Цифровые двойники как стратегический технологический тренд инновационного развития бизнеса	198
Симонов С.Г., Хаматханова М.А., Ямова О.В. Предпосылки и компоненты интерактивной модели инновационного поля диаспорального бизнеса в регионе	202
Соколов Я.В., Зубарев А.А. Роль природного газа в энергоресурсном обеспечении экономики	206
Темпель О.А. Проектирование продукции машиностроительной отрасли с применением метода Г. Тагути	209
Федотова О.А., Чумляков К.С. Каршеринг как инновационный инструмент разгрузки транспортной сети	211
Фролова С.В., Ахтарова Ю.Д. Теоретические основы реализации бенчмаркинга на предприятиях нефтяного машиностроения	215

Фунтикова Е.А., Глухова М.Г. О методах оценки социальных проектов газодобывающих предприятий	219
Хасанов М.Х., Торопова К.М. Проблемы инновационного развития. Их разрешение	222
Храмцов А.Б., Минваева М.С. Проблемы обеспечения энергосбережения и повышения энергетической эффективности в жилищном фонде города (на материалах г. Тюмени)	226
Шевелев А.В. Сущность, цели и задачи бизнес планирования	231
Шевченко С.Ю. Аддитивные технологии: смена парадигмы организации промышленного производства и бизнеса	234
Шишкин Д.В. Роль венчурного инвестирования в развитии наукоемкого предпринимательства	238
Ющук В.Е. Репутационная устойчивость компаний в конкурентной среде	243