

УДК 657.1

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ – ВЫЗОВ
ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

Е.Е. Нагирская

Луцкий национальный технический университет, katya_nagirska@ukr.net

Эффективное функционирование украинских предприятий на современном этапе развития глобальной экономики во многом зависит от их способности учитывать многочисленные изменения,

происходящие во внешней деловой среде, своевременно адаптироваться к новым условиям хозяйствования и принимать необходимые для этого решения.

Системы управленческого учета, которые используются сегодня, уже не соответствуют потребностям современного бизнеса, отставая от быстрых изменений в условиях глобальной экономики. Решение практических задач информационной поддержки управления современными предприятиями, интегрированными с внешней средой, требует вывода управленческого учета на качественно новый уровень, обеспечивающий создание информационной базы для принятия стратегических решений, к самоорганизации стратегического управленческого учета, ориентированного на сохранение и наращивание потенциала предприятий [3].

Проблематику стратегического управленческого учета исследовали ряд отечественных и зарубежных ученых: Н.Н. Блаженкова, С.Ф.Голов [2], К. Друри [1], П.А. Куцик [4], Д.С. Лозовицкий, А.А. Пилипенко, А.В. Шайкан [5] и другие. Однако, вопрос практического применения такого вида учета на украинских предприятиях остается открытым, поскольку рекомендаций как это реализовать на практике почти нет на сегодня.

Исторически стратегический учет возник в рамках управленческого учета. Поэтому целесообразно его рассматривать как его составную часть. Целью ведения и организации такого вида учета является предоставление информации менеджменту предприятия для принятия стратегических решений. Учитывая это, считаем, что целесообразно использовать категорию «стратегический управленческий учет», поскольку это понятие является более точным и понятным.

Однако, до сих пор нет полного научного обоснования стратегического учета. Ученые по-разному трактуют сущность и направления его развития, не выделяют его в отдельное направление исследований вообще, хотя и раскрывают важность учета в достижении стратегических целей. Проанализировав обстоятельное исследование сущности стратегического управленческого учета, проведенное К. Друри в его последнем издании «Управленческий и производственный учет» [1], следует отметить различие в точках зрения ученых. Так, Д. Иннз, Р. Купер, Р. Каплан определяют стратегический учет как предоставление информации для обеспечения поддержки принятия в организации стратегических решений. К. Симмондз и М. Бромвич рассматривают его как способ анализа собственного бизнеса и бизнеса соперников, который применяется при разработке и отслеживании стратегии собственного бизнеса [3]. Учитывая то, что единого мнения между учеными не существует, предлагаем под стратегическим управленческим учетом понимать учетную систему, которая призвана обеспечивать специалистов предприятия всей необходимой информацией для принятия эффективных управленческих решений, направленных на достижение стратегических целей предприятия.

В таком случае стратегический управленческий учет следует рассматривать как подсистему управленческого учета, которая используя данные из внешней и внутренней среды, предоставляет информацию управленческому персоналу для разработки и реализации стратегии развития предприятия.

Учитывая это, предметом исследования выступает среда (внешнее и внутреннее) деятельности предприятия.

Объектами стратегического управленческого учета в соответствии являются хозяйственные операции, внешние и внутренние факторы влияния на работу предприятия, прогнозные показатели и экономический потенциал.

Процесс стратегического управленческого учета включает три основных этапа:

- 1) сбор данных о внешней и внутренней среде деятельности предприятия;
- 2) обработка информации;
- 3) формирование пакета отчетности.

Стратегический управленческий учет следует рассматривать как составляющую системы управления предприятием. Основными задачами которого являются:

- 1) стратегическое планирование;
- 2) определение критических показателей стратегических планов;
- 3) определение узких и поиск слабых мест управленческих решений;
- 4) определение основных подконтрольных показателей в соответствии со стратегическими целями;
- 5) сравнение плановых и фактических значений подконтрольных показателей с целью выявления причин и последствий этих отклонений;
- 6) анализ влияния отклонений на выполнение стратегических планов.

Стратегический управленческий учет изначально является информационной базой для стратегического менеджмента и его организация напрямую зависит от потребностей управления [5]. На каждом этапе менеджеры нуждаются в различных данных, которые должна предоставить система стратегического управленческого учета.

Развитие теории и практики стратегического учета, по нашему мнению, является одним из перспективных направлений развития теории бухгалтерского учета. Сегодня как никогда отечественные предприятия нуждаются в надежной информационной базе для прогнозирования деятельности. В условиях глобализации экономики реформировать систему учета в Украине необходимо в направлении интеграции процессов планирования, управления и контроля и роль стратегического учета в выполнении этой задачи – ключевая.

Список использованных источников:

1. Друри К. Управленческий и производственный учет: Пер. с англ.; Учебник. – М.:ЮНИТИ–ДАНА, 2005. – 1071 с.
2. Голов С.Ф. Сучасний стан та перспективи розвитку бухгалтерського обліку в Україні: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня д-ра екон. наук: спец. 08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит» / С.Ф. Голов. – Київ, 2009. – 35 с.
3. Гудима О.В. Проблеми та перспективи запровадження стратегічного обліку на вітчизняних підприємствах/О.В. Гудима//Держава та регіони. Серія: економіка та підприємництво. – 2010. – № 1. – С. 100–104.
4. Куцик П.О. Розвиток управлінського обліку: міжнародний контекст і перспективи/П.О. Куцик//Міжнародний збірник наукових праць. – 2011. – № 3 (21). – С. 211–216.
5. Шайкан А.В. Бухгалтерський облік в аспекті стратегічного управління промисловим підприємством: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня д-ра екон. наук: спец. 08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит»/А.В. Шайкан. – Київ, 2009. – 36 с.