

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА КАК ФИНАНСОВАЯ ТЕХНОЛОГИЯ

**Зубок Сергей Васильевич, ОАО «Белинвестбанк», заместитель директора,
аспирант УО БГЭУ, Республика Беларусь, szubok@icloud.com**

Zubok Sergei, Deputy Director, Business Support Department, Belinvestbank JSC,
PhD Student Belarus State Economic University, szubok@icloud.com.

Аннотация. В публикации представлен анализа теоретических основ категории финтех. Концепция бюджетирования проектной деятельности рассматривается как финансовая технология.

Ключевые слова: бюджетирование, проектная деятельность, банк, финансовые технологии, финтех.

Признание масштабности происходящих в Республике Беларусь преобразовательных процессов, вызванные стремительным развитием цифровых технологий, обусловили особый интерес к исследованию тенденций инициированной государством цифровой трансформации финансового сектора. Одной из предпринимаемых мер по поэтапному формированию цифровой экономики, признанной в том числе на уровне международных финансовых систем, является усиление роли организаций, предоставляющих альтернативные финансовые услуги. Для обозначения указанного сегмента решений в западной литературе широко применяется словесная конструкция «финансовые технологии» или «**финтех**» (англ. fintech).

Обозначенная категория неоднородна в следствие чего на протяжении последних лет было предложено множество дефиниций анализируемого термина. В разработке приняли участие и внесли свой значимый вклад эксперты ряда авторитетных международных финансовых организаций, в числе которых Международный валютный фонд, Международная организация комиссий по ценным бумагам, Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), Совет по финансовой стабильности, учрежденный странами Большой индустриальной двадцатки (G20), Базельский комитет по банковскому надзору и другие. В следствие анализа совокупности определений и международной практики сделан следующий вывод: в общем виде посредством собирательной категории финтех определяют неорганизованную совокупность компаний, сервисов, технологий и инноваций, конкурирующих либо взаимодействующие с традиционными финансовыми организациями в лице банков и посредников на рынке финансовых услуг.

В целях стандартизации и методологического разграничения используемых понятий, автор предлагает структурно разделить исследуемую категорию финтех на две сущности:

- *институциональную* – выражает категорию через совокупность высокотехнологичных компаний, оказывающих альтернативные финансовые услуги на основе цифровых технологий, функционально объединенных в одну отрасль;

- *сервисную* – характеризует категорию через совокупность решений и механизмов, разработанных в следствие применения результатов развития сектора информационных технологий в финансовом сегменте.

Таким образом, к категории финтех с точки зрения ее *институциональной интерпретации* в рамках настоящего исследования относятся как многочисленные технологические стартап-компании, так и состоявшиеся организации, стремящиеся оптимизировать предоставляемые финансовые услуги. Исследование, проведенное экспертами KPMG, свидетельствует: глобальные инвестиции в новую отрасль только в 2019 году составили 135,7 млрд. долл. США, а в совокупности за период 2014-2019 гг. превысили 520 млрд. долл. США [0, с. 9]. Динамика инвестиционной активности за указанный промежуток времени графически представлена на рисунке.

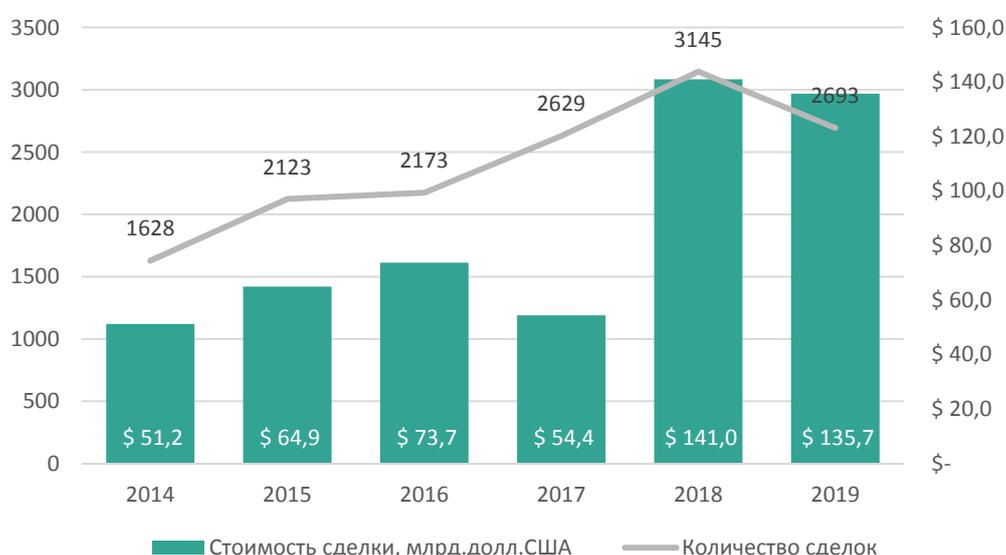


Рисунок – Общая инвестиционная активность в финтех-сегменте (2014-2019 гг.)

Примечание – Разработка автора на основе [0, с. 9].

Принимая во внимание тенденциозность и значительность глобальных финансовых инвестиций, предлагается в первую очередь *критически оценить перспективу образования нового самостоятельного институционального класса финансовых субъектов* в экономике Республики Беларусь.

В этой связи прежде всего необходимо отметить ту беспрецедентную государственную поддержку, который получил сектор информационно-коммуникационных технологий. Учрежденный в Республике Беларусь Парк высоких технологий ставит перед собой цель формирования благоприятных условий для разработки в государстве программного обеспечения и технологий, направленных на повышение конкурентоспособности национальной экономики. С момента своего образования в 2005 году резидентами парка успешно реализовано 90 ИТ-проектов областью применения которых является банковский сектор [0]. На момент проведения исследования зарегистрировано 26 компаний, специализиру-

ющихся на разработке финтех-решений [0]. Указанные факторы свидетельствуют об формировании необходимого инфраструктурного наполнения, коллективного опыта и базы знаний, обладающих потенциальном эффективным применении при разработке цифровых продуктов и сервисов для финансового сектора Республики Беларусь.

В соответствии с предложенным *сервисным подходом*, дефиниция финтех в широком смысле может быть определена, как любая технология, упрощающая предоставление финансовых услуг [0, с. 137]. Однако подобная широкая трактовка сопряжена с последующими сложностями идентификации исследуемой категории отдельно от других видов финансовых или научных инноваций. Проанализировав мировые тенденции в области цифровых технологий финансовой сферы регулятор в лице Национального банка Республики Беларусь разработал государственную стратегию развития цифрового банкинга на 2016 – 2020 годы. В упомянутом программном документе отдельно отмечено, что сотрудничество традиционных банков с организациями, предоставляющими альтернативные финансовые услуги на основе цифровых технологий, является перспективным направлением развития поскольку способствует расширению каналов предоставления финансовых продуктов и сервисов, снижению их операционных затрат, появлению альтернативных подходов к всесторонней оценке рисков неплатежеспособности кредитополучателей в банковском секторе [0].

Таким образом, принимая во внимание совокупность обозначенных аргументов, включая имеющийся практический опыт разработки востребованных финтех-решений, представляется вполне высоковероятным грядущее стремительное развитие национального финтех-сегмента, как сопутствующей тенденции трансформации экономики. В качестве эмпирического обоснования сделанных прогнозов можно рассматривать позитивный опыт разработки проектов, получивших широкое международное признание в числе которых популярный VoIP-сервиса Viber (ООО «Вайбер Медиа»).

Потребность в изучении и практическом использовании современных финансовых технологий обусловлена постоянно увеличивающимся объемом информации, диверсификацией и усложнением условий ведения банковского бизнеса, в следствие чего инвестиции в информационные технологии стали неотъемлемой его частью. Общепринятая практика финансового менеджмента предусматривает подверженность **бюджетированию** всех затрат банка, и инициация новых проектов не может считаться исключением, хотя и предусматривает ряд некоторых особенностей.

В статье, написанной в соавторстве с доктором экономического наук профессором Л.И. Стефанович, осуществлен всесторонний теоретический анализ категории бюджетирования, выдвинута *концепция процессно-проектного подхода* в рамках которой управление при помощи системы бюджетов занимает следующую позицию: с одной стороны, разделяется мнение ученых, рассматривающих бюджетирование в качестве важного инструмента оперативного финансового управления, включающего прогнозирование, контроль и анализ исполнения плановых показателей, что выступает одной из плоскостей практической реализации *процессного подхода*; с другой стороны – осуществляется адаптация обозначенных механизмов для финансового управления именно проектной деятельностью банка, рассматриваемой в качестве предмета процесса бюджетирования – что отражает влияние *проектного подхода*. [0, с. 19-20].

В рамках настоящей публикации автор развивает обозначенные выше и в том числе изложенные ранее [0] положения и предлагает рассмотреть бюджетирование как *финансовую технологию управления проектной деятельностью банка*, однако не с позиции ее интерпретации в качестве готового программно-технического решения, а как набор лучших методологических практик полноценно и всестороннее сопровождающий процесс эффективного внедрения проектных инициатив (программного продукта, ИТ-инфраструктуры), закладывающих основу долгосрочного конкурентного преимущества. Ряд авторитетных экспертов высказывают мнение схожее с автором, рассматривая категорию бюджетирования в качестве финансовой технологии самой по себе. Обозначенного подхода в рамках учебного пособия «Финансовые технологии управления предприятием» придерживается доктор экономических наук профессор Е.Е. Румянцева [0, с. 320]. Коллектив авторов под руководством доктора экономических наук профессора В.Н. Парахиной рассматривают бюджетирование как технологию планирования, учета и контроля финансовых результатов [0, с. 356]. Принимая во внимание мнения ученых, исследовавших категорию бюджетирования в контексте технологии финансового управления предприятиями и муниципальными институтами, становится наглядным отсутствие научных работ, выполненных в рамках обозначенной трактовки применительно к *проектной деятельности коммерческого банка*.

Таким образом, рассмотрев различные научные позиции, посвященные определению категории «*финансовые технологии*» (*финтех*), в рамках данной публикации предлагается структурно разделить исследуемую категорию на две сущности: институциональную и сервисную. Автором также высказано мнение о перспективности развития финтех как *самостоятельного институционального субъекта* небанковского сектора экономики Республики Беларусь. Обращено внимание на существенность изменений, связанных с эволюцией понятия *бюджетирования* и происходящих параллельно с разработкой эффективных практик проектного менеджмента. Предложено рассматривать категорию бюджетирования как *финансовую технологию управления проектной деятельностью банка* с позиции набора лучших методологических практик полноценно и всестороннее сопровождающий процесс эффективного внедрения проектных инициатив.

Применение и дальнейшее теоретическое развитие изложенных в статье аспектов призвано сделать систему финансового менеджмента банка более комплексной за счет охвата всех категорий банковских бизнес-процессов: операционных, инфраструктурных и проектных.

Список использованных источников

1. Pulse of Fintech H2 2019 // KPMG – 2020. – Mode of access: <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/xx/pdf/2020/02/pulse-of-fintech-h2-2019.pdf> – Date of access: 17.07.2020.

2. Парк высоких технологий – Алфавитный список проектов ИТ [Электронный ресурс] // Парк высоких технологий. – Режим доступа: http://www.park.by/it/projects/?enterprise=&query=&target_area%5B2%5D=2 . – Дата доступа: 29.07.2020.

3. Парк высоких технологий – Поиск по компаниям ПВТ [Электронный ресурс] // Парк высоких технологий. – Режим доступа: <http://www.park.by/it/enterprises/?query=fintech&staff=>. – Дата доступа: 12.10.2020.

4. Kim Y. et al. An empirical study on the adoption of «Fintech» service: Focused on mobile payment services //Advanced Science and Technology Letters. – 2015. – Т. 114. – №. 26. – С. 136-140.

5. Об одобрении стратегии развития цифрового банкинга в Республике Беларусь на 2016 – 2020 годы [Электронный ресурс]: постановление Правления Национального банка Республики Беларусь, 2 мар. 2016 г., № 108 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

6. Стефанович Л., Зубок С. Бюджетирование проектной деятельности в банке: подходы и решения // Банкаўскі веснік. – 2019. – № 8 [673]. – С. 15–22.

7. Бюджетирование как технологии финансового менеджмента коммерческого банка // Научный потенциал молодежи – будущему Беларуси: материалы XIII международной молодежной научно-практической конференции, Пинск, 5 апреля 2019 г.: в 3-х ч. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.] ; редкол.: К.К. Шебеко [и др.]. – Пинск : ПолесГУ, 2019. – Ч. 1. – С. 7-8.

8. Финансовые технологии управления предприятием учебное пособие / Е.Е. Румянцева. - 2-е изд., стер. М.-Берлин: Директ-Медиа, 2016. – 459 с.

9. Муниципальное управление: учебное пособие / В.Н. Парахнна, Е.В. Галеев, Л.Н. Ганшина. - 3-е изд.. перераб. — М.: КНОРУС, 2013. – 494 с