

О.А. Савастей, 3 курс

Научный руководитель – В.А. Лукашевич, к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

В 1991 году был сформирован национальный банк Республики Беларусь. Уже в 1995 году банковская система страны находилась на достаточно высоком уровне развития. В настоящее время её развитие не стоит на месте, за счёт технологического прогресса. Происходит централизация банковской системы. Централизация объединяет банки в единую систему для проведения кредитно-денежной политики государства, при этом каждый банк в отдельности экономически независим в проведении банковских операций.

Банковская система – это организованная совокупность банков страны, функционирующих во взаимосвязи и взаимодействии друг с другом [2]. Банковская система страны находится в постоянном развитии: меняется количество функционирующих банков, их состав, организация их взаимодействия, структура банковской системы. На ход развития банковской системы влияет ряд макроэкономических и политических факторов. Среди них можно выделить: степень зрелости товарно-денежных отношений; общественный и экономический порядок, его целевое назначение и социальная направленность; законодательные основы и акты; общее представление о сущности и роли банка в экономике.

По состоянию на 1 января 2020 года действовало 27 банков и небанковских кредитно-финансовых организаций [1, с 15]. Действовало 17 филиалов и 3265 структурных подразделений банков, включая центры банковских услуг, расчетно-кассовые центры, обменные пункты и другие. По сравнению с 1 января 2010 года количество филиалов банков уменьшилось на 247, а их структурных подразделений — на 62. Поэтому необходимо выяснить, сокращение филиалов и структурных подразделений является положительным или отрицательным фактором развития банковского сектора.

Рассмотрим деятельность ОАО «Беларусбанк» и ОАО «Белагропромбанк».

Таблица 1. – Структура ОАО «Беларусбанк» за 2016 – 2019 гг.

	2016	2017	2018	2019
Головной офис	1	1	1	1
Областные управления	-	-	-	2
Областные филиалы-управления	6	6	6	4
Филиалы	24	21	21	10
Центры банковских услуг	100	103	103	112
Отделения	1557	1478	1332	1157
Иностранные представительства	3	2	2	2

Примечание – Источник: [3]

По данным таблицы видно, что по сравнению с 2016 в 2019 году происходит уменьшения филиалов, ЦБУ, отделений, и их структурных подразделений. В период централизации реформированы областные филиалы–управления в 2 областных управления.

Сокращение филиалов и количества подразделений преимущественно происходит с цифровой трансформацией. Она требует от банков адекватного совершенствования своих бизнес-моделей, организационных структур и операционных процессов. Внедрение современных технологий повышает доступность финансовых услуг для юридических и физических лиц без необхо-

димости посещения подразделений банков. Увеличивается доля платежей клиентов через сервисы дистанционного банковского обслуживания. Кроме того, крупные государственные банки закрывают нерентабельные подразделения, расположенные в небольших населённых пунктах.

Если рассматривать ОАО «Беларусбанк», то в январе 2015 года в кассах совершалось 10,5 миллиона операций по приему платежей в ЕРИП, а в январе 2020 – всего 2 миллиона операций. То есть за 5 лет количество платежей в кассах отделений банка снизилось в 5 раз. Через интернет и мобильный банкинг в 2015 году, наоборот, операций совершалось меньше – 900 тысяч. А сейчас их проводится около 8,5 миллиона в год. Рост практически в 10 раз[3].

Несмотря на высокую долю проведения банковских операций онлайн, сохраняется потребность в офлайн отделениях.

ОАО «Белагпромбанк» обладает второй по величине региональной сетью среди банков Республики Беларусь.

Таблица 2. – Структура ОАО «Белагпромбанк» за 2016 – 2019 гг.

	2016	2017	2018	2019
Региональная дирекция	1	3	7	7
Областные филиалы	6	4	4	4
Представительство	1	1	1	1

Примечание – Источник: [4]

По данным таблицы можно сказать, что в ОАО «Белагпромбанк» достаточно стабильное и положительное развитие. С 2016 года по 2019 увеличилось количество Региональных дирекций за счёт сокращения областных филиалов.

Оптимизация точек происходит на основании оценки банками многих факторов: размера клиентской базы, наличия альтернативных вариантов получения услуг и выполнения обязательств по договорам, наличия устройств самообслуживания, количества точек в том или ином городе, близости других точек, целесообразности размещения с учетом конкурентной среды, потоков клиентов и прогноза развития бизнеса и прочих. Чаще оптимизация происходит в городах, где у банка есть более одного отделения.

Именно цифровая трансформация банков поможет сохранить клиентов, расширить банковский бизнес за счет использования современных каналов, позволяющих более тесно сотрудничать с клиентами и четко понимать их предпочтения, уменьшить операционные затраты и повысить конкурентоспособность за счет современных цифровых услуг.

На данном этапе развития банковской системы банки оптимизируют свою работу с помощью создания региональных дирекций и областных управлений посредством централизации. Это происходит для развития аналитической деятельности, системы управления рисками, управление персоналом.

Такое поведение банков, как цифровизация и централизация, хорошо влияет на развитие не только банковской системы, но и экономики в целом. Многие операции стали производиться не в филиалах и отделениях, а в областных управлениях или же дистанционно. Люди могут совершать операции самостоятельно с помощью интернет банкинга, банковского ритейла, платёжных систем Western Union и Золотая корона, и других банковских продуктов.

Список использованных источников

1. Интернет-сайт Национального банка Республики Беларусь//. – Режим доступа: https://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat_bulletin_2021_02.pdf. – Дата доступа: 31.03.2020.
2. А. Квиткевич. Сокращение филиалов банка. [Электронный ресурс] /Структурные подразделения//. – Режим доступа: <https://finance.tut.by/news672916.html>. – Дата доступа: 21.03.2021.
3. Интернет-сайт ОАО «Беларусбанк»//. – Режим доступа: <https://belarusbank.by/ru/33139/33151/17250>. – Дата доступа: 29.03.2020.
4. Интернет-сайт ОАО «Белагпромбанк»//. – Режим доступа: https://www.belapb.by/rus/about/bank-activity/indexes/finansovaya-otchetnost-po-mezhdunarodnym-standartam/international_1/. – Дата доступа: 26.03.2020.