

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

УДК 658.15

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В.В. Алисейко, 3 курс

Научный руководитель – Н.Н. Чмыр, ст. преподаватель

Полесский государственный университет

Определение предпринимательской деятельности включено в ст. 1 Гражданского Кодекса Республики Беларусь, в которой предпринимательской признаётся самостоятельная деятельность юридических и физических лиц, которая осуществляется ими от своего имени, на свой риск и под свою ответственность и направлена на получение прибыли от использования имущества, продажи вещей, а так же от выполнения работ или оказания услуг, если эти работы или услуги предназначаются для реализации другим лицам и не используются для личного потребления [1].

Риск можно принимать во внимание, как событие, которое как может произойти так и не произойти, из-за чего может возникнуть отрицательный, положительный или же нулевой результат. Рассмотрение рисков связано, прежде всего, с нестабильностью социальных, экономических и политических условий, что требует изменений в уже существующих принципах управления рисками.

При изучении промышленного рынка были выявлены следующие проблемы:

- дефицит высококвалифицированных кадров;
- сокращение доступа к кредитным ресурсам;
- слабая инвестиционная привлекательность.

Представленные факторы показывают нам необходимость использования системы управления рисками на белорусских предприятиях. Это помогает предприятиям достичь большей эффективности и результативности их деятельности.

Что касается рисков, возникающих в производственной деятельности предприятий, то можно сказать, что их существует большое количество, которые классифицируют следующим образом:

- по сфере возникновения: внутренние факторы риска (т.е. неблагоприятные события, возникающие внутри организации: технические, производственные) и внешние (т.е. неблагоприятные события во внешней среде, которые не поддаются влиянию со стороны предприятия: политические, коммерческие, отраслевые);

- по длительности воздействия: кратковременные риски (потери ограничиваются определённым отрезком времени) и постоянные риски (непрерывная угроза предпринимательской деятельности);

- по размеру ущерба: допустимый риск (угроза незначительной потери прибыли), критический риск (угроза потерь всех производственных затрат), катастрофический риск (угроза потери всего имущества субъекта);

- по возможности устранения: систематический риск (невозможность точного прогнозирования будущего состояния экономической системы в целом), несистематический риск (может быть устранён путём комбинирования отдельных проектов).

Основной задачей управления рисками является улучшение финансового состояния предприятия и уменьшение потерь в случае возникновения риска. Сам процесс управления риском включает в себя: сбор информации, исследования и анализ вероятности их наступления, а так же создание системы для сокращения потерь [2, с.67].

Выделим основные этапы управления рисками на промышленных предприятиях Республики Беларусь:

1. Идентификация риска;

2. Анализ риска;
3. Рассмотрение всевозможных альтернатив управления риском;
4. Оценка возможных вариантов;
5. Принятия решения по управлению рисками;
6. Последующий контроль управления риском.

Первоначальным пунктом системы управления рисками выступает задача выявления всевозможных рисков, на этом этапе определяется, с чем может столкнуться менеджер, какие действия ему следует предпринять и в какой степени они будут эффективны. Стоит отметить, что выявление и оценка риска является достаточно сложной задачей, для которой используются разные методы определения наступления риска. В результате проведения анализа мы можем сравнить полученные значения рисков и предельно допустимыми и принять управленческое решение.

Таким образом, мы видим, что процесс управления рисками достаточно сложный и от правильно выбранного метода управления рисками зависит эффективность дальнейшего функционирования предприятия. Поэтому при управлении рисками на промышленных предприятиях нужно особое внимание уделять таким сферам, как логистика, производство и исследования развития. Так же стоит отдавать предпочтение таким принципам организации системы управления рисками как ответственность, подбор высококвалифицированных кадров, плановое ведение хозяйства, а так же рациональное сочетание централизации и децентрализации в управлении.

Список использованных источников

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь от 07.12.1998 г. № 218-3 (действующая редакция от 29.06.2020). Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Тепман, Л. Н. Управление рисками: учебное пособие для студентов экономических вузов / Л. Н. Тепман, – М.: «Анкил», 2009. – 352 с.