

**ПОДХОДЫ К ФИНАНСОВОМУ ОЗДОРОВЛЕНИЮ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ В БЕЛАРУСИ**

А.А. Дёмкина

Научно-исследовательский экономический институт  
Министерства экономики Республики Беларусь, demkina@pusk.by

Сельское хозяйство Республики Беларусь в последние годы приобрело новое качество развития – достигнут высокий уровень продовольственной безопасности, возрос экспорт сельскохозяйственного сырья и продовольствия, проведена технико-технологическая модернизация аграрного сектора. Достижения отрасли стали возможными благодаря реализации отраслевых программ развития и масштабным инвестициям в преобразование села.

Вместе с тем, финансовое положение сельскохозяйственных организаций остается сложным: большинство предприятий с трудом рассчитывается по своим обязательствам, а рентабельность отрасли не позволяет осуществлять расширенное воспроизводство без государственной поддержки. В этой связи, для предотвращения дальнейшего усугубления положения сельскохозяйственных организаций, необходимо проводить постоянный анализ и оценку результативности применяемых мер по финансовому оздоровлению отрасли.

Попытки улучшить положение сельскохозяйственных организаций предпринимаются ежегодно на государственном уровне. За последнее пятилетие процесс финансового оздоровления аграрного сектора можно условно разделить на два этапа. Первый этап: 2015 г. - начало 2018 г. В этот период акцент был сделан на реструктуризацию задолженности по кредитам и обязательным платежам, мероприятия по присоединению неплатежеспособных организаций к эффективным, а также применение процедуры банкротства к убыточным сельскохозяйственным организациям. В результате реализации указов Президента № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» и № 268 «О создании и деятельности открытого акционерного общества «Агентство по управлению активами», из 323 сельскохозяйственных организаций, подлежавших досудебному оздоровлению 29 (9% от их общего количества) единиц присоединены к другим сельскохозяйственным организациям, 4 (1,2%) организации безвозмездно переданы инвесторам, по 4 организациям (1,2%) заключены договоры доверительного управления с иными организациями. Из оставшихся 307 сельскохозяйственных организаций:

- 40, или 13,0% от общего количества, восстановили платежеспособность;
- 116 (37,8%) улучшили платежеспособность;
- в 104 (33,9%) платежеспособность не изменилась;
- в 47 (15,3%) показатели платежеспособности ухудшились [1].

Кроме этого, в названный период был принят и ряд других важнейших документов: указы Президента Республики Беларусь № 320 «О развитии сельскохозяйственного производства Витебской области», № 496 «О мерах по финансовому оздоровлению юридических лиц – участников холдинга «Мясомолпром», № 135 «О развитии агропромышленного комплекса Гомельской области», № 73 «О вопросах зерноперерабатывающих организаций Брестской области», № 136 «О вопросах организаций агропромышленного комплекса Гродненской области» и № 147 «Об организациях агропромышленного комплекса Могилевской области». В названных документах также закреплены меры, направленные на присоединение убыточных организаций к перерабатывающим предприятиям, отсрочку платежей, приобретение облисполкомами (за счет эмиссии и реализации об-

лигаций) у ОАО «Белагропромбанк» и ОАО «АСБ Беларусбанк» активов по кредитам и займам некоторых перерабатывающих организаций.

Однако принятых мер оказалось недостаточно для улучшения ситуации: по итогам 2018 года количество убыточных сельскохозяйственных организаций возросло с 596 до 675 (без учета господдержки), кредиторская задолженность достигла 7,6 млрд руб., в т.ч. просроченная – 2,8 млрд руб. (таблица).

Таблица – Динамика основных показателей финансового состояния сельскохозяйственной отрасли

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019
Рентабельность продаж, %	1,1	2,7	6,9	4,3	4,6
Удельный вес убыточных организаций в общем количестве организаций, %	22	18	11,7	13,6	13,4
Кредиторская задолженность (по сельскохозяйственным организациям), млн. руб.	5886,4	6677,9	6806,8	7597,2	8613,9
в т.ч. просроченная	1717,6	2286,7	2386,0	2788,3	2684,8
Коэффициенты:					
текущей ликвидности	1,081	1,099	1,167	1,142	1,304
обеспеченности обязательств активами	0,473	0,472	0,484	0,496	0,505
капитализации	0,896	0,895	0,937	0,983	1,024
автономии	0,527	0,528	0,516	0,504	0,495
абсолютной ликвидности	0,017	0,019	0,026	0,028	0,032
обеспеченности собственными оборотными средствами	0,075	0,09	0,143	0,124	0,233

Примечание – Таблица сформирована автором по данным Национального статистического комитета Республики Беларусь.

Второй этап: конец 2018 г. - 2019 г. Акцент в финансовом оздоровлении отрасли сместился на внесудебное оздоровление с реструктуризацией всей задолженности, что отражено в указе № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций».

Основными мерами, призванными улучшить финансовое положение организаций стали:

- применение к неплатежеспособным организациям принудительных мер по финансовому оздоровлению и передача председателям рай- и горисполкомов полномочий на осуществление финансового оздоровления таких организаций в досудебном порядке;
- отказ от проведения процедур банкротства в отношении сельскохозяйственных организаций (кроме уже находящихся в ликвидационном производстве);
- длительная отсрочка и реструктуризация задолженности.

Результатом реализации названных мер явился рост рентабельности продаж на 3,5 п.п. (с 1,1 % в 2015 г. до 4,6 % в 2019 г.). Помимо этого, улучшились показатели финансового состояния (коэффициенты обеспеченности собственными оборотными средствами, текущей и абсолютной ликвидности).

Вместе с тем, следует отметить быстрый рост кредиторской задолженности. Настораживает также тот факт, что более 36% от общей кредиторской задолженности является просроченной, что говорит о хронической нехватке финансовых ресурсов у организаций отрасли.

В целом, анализируя меры финансового оздоровления и показатели, характеризующие финансовое состояние организаций в течение названных этапов, можно сделать вывод о том, что, с одной стороны, наблюдаются положительные сдвиги в развитии отрасли: возросла рентабельность продаж, платежеспособность организаций отрасли улучшилась, а коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами впервые за анализируемый период превысил нормативное значение. С другой стороны, значительно возрос объем кредиторской задолженности, в то время как мероприятия по реструктуризации кредиторской задолженности позволили всего лишь незна-

чительно снизить объем просроченной задолженности и отсрочить предстоящие выплаты. Кроме того, рентабельность отрасли в настоящее время ниже темпов инфляции, что не позволяет сельскохозяйственным организациям осуществлять расширенное воспроизводство, обновление техники, освоение новых технологий и т.д.

В этой связи, финансово-экономическое оздоровление сельскохозяйственных предприятий должно быть направлено не только на решение вопросов краткосрочного характера, но и, главным образом, на разработку системы мер, позволяющей создать условия для интенсивного экономического роста в отрасли.

#### **Список использованных источников**

1. Особенности финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://aqm.by/stati/ upravlenie-financ/osobennosti-finansovogo-ozdorovleniya-selskokhozyaystvennykh-organizatsiy/>. – Дата доступа: 16.03.2021.