

**ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА  
(Україна)**



**STOWARZYSZENIE ROZWOJU LOGISTYKI  
I EKSPORTU KRESY  
(Польша)**

**"KRESY"**

*Stowarzyszenie Rozwoju Logistyki i Eksportu*

**Тези доповідей**

**III МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ «ЛОГІСТИЧНІ СИСТЕМИ:  
ГЛОБАЛЬНИЙ, НАЦІОНАЛЬНИЙ, РЕГІОНАЛЬНИЙ ТА  
ЛОКАЛЬНИЙ ВИМІРИ**

*та*

**II ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ З ПИТАНЬ  
ТРАНСКОРДОННИХ ТРАНСПОРТНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ**

**15-16 травня 2014 року,  
Хелм-Луцьк**

УДК 334.7

ББК 65.29

А 45

**Рецензенти:**

**Крикавський Є. В.** – д.е.н., професор, завідувач кафедри маркетингу та логістики Національного університету «Львівська Політехніка», Україна;

**Демянюк Р.** – доктор наук, кафедра маркетингу і логістики Університету природничих і гуманітарних наук в м. Седльце, Польща;

**Сумець О. М.** – к.т.н., доцент кафедри транспортних технологій і логістики Харківського національного технічного університету сільського господарства ім. П. Василенка, Україна

*Рекомендовано Вченою радою Луцького національного технічного університету  
(протокол № 16 від 27 травня 2014 р.)*

**Редакційна колегія:**

- Ковальська Л. Л. – д.е.н., професор (головний редактор);
- Хвилюк Н. В. – к.е.н., доцент (заступник головного редактора);
- Бажмарак Т. В. – д.е.н., професор;
- Валювач І. М. – д.е.н., професор;
- Волвачук Ю. В. – к.е.н., доцент;
- Герасимчук З. В. – д.е.н., професор;
- Камінська І. М. – к.в.н., доцент;
- Кривий зявко І. Е. – к.е.н., професор;
- Маркус Шарута – голова Товариства розвитку логістики та експорту «KRESY», Польща;
- Мурток О. А. – к.е.н., доцент;
- Окленко К. І. – к.е.н., доцент;
- Павлюк Л. В. – к.е.н., доцент;
- Салівойчик О. М. – к.е.н., ст. викладач;
- Ткачи В. І. – доцент;
- Фесіза Ю. Г. – к.е.н., доцент;
- Циганяк Н. Є. – к.е.н., ст. викладач;
- Чижик В. – доктор наук, професор.

**А 45 III Міжнародна науково-практична конференція «Логістичні системи: глобальний, національний, регіональний та локальний виміри» та II Польсько-українська конференція з питань транскордонних транспортних перевезень: тези доповідей науково-практичних конференцій (15–16 травня 2014 р.) / відп. ред. Л. Л. Ковальська. – Луцьк: СПД Галля Жанна Володимирівна, друкарня «Волинцодруграф»ТМ. – 2014. – 124 с.**

У збірнику подано матеріали досліджень, виконаних на III Міжнародній науково-практичній конференції «Логістичні системи: глобальний, національний, регіональний та локальний виміри» та II Польсько-українській конференції з питань транскордонних транспортних перевезень, що були провалені кафедрою економіки та підприємництва Луцького національного технічного університету та Товариством розвитку логістики та експорту «KRESY» 15-16 травня 2014 року. У публікації висвітлено питання, присвячені розвитку глобальних, національних та регіональних логістичних систем, теоретичним та прикладним проблемам логістики підприємств; використано логістику як інструменту стійкого та інтегрованого розвитку. Для науковців, аспірантів, студентів і всіх, хто цікавиться актуальними проблемами і перспективами логістики.

*Авторів опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за зміст поданих матеріалів, точність наведених фактів, цифр, економіко-статистичних даних, галузевих технологій, інших відомостей.*

**Видавництво здійснене за фінансової підтримки Товариства розвитку логістики та експорту «KRESY», Польща**

## ЗМІСТ

Божиларнік Т. В. <b>РОЗВИТОК ЛОГІСТИКИ В ТРАНСКОРДОННИХ РЕГІОНАХ</b>	7
Бойко О. В. <b>УМОВИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ФОРМУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ</b>	10
Вахович І.М., Волинчук Ю. В. <b>ПЛАНУВАННЯ ПРОЦЕСУ ПОСТАЧАННЯ ПІДПРИЄМСТВА НА ЛОГІСТИЧНИХ ЗАСАДАХ</b>	12
Герасим'як Н. В., Оксенюк К. І. <b>ЛОГІСТИЧНА ІНФРАСТРУКТУРА ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ</b>	14
Гордійчук А. І., Позняківська Л. В. <b>ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОГО ПЕРСОНАЛУ</b>	16
Горяинов А. Н. <b>СТРУКТУРИРОВАНИЕ ДИАГНОСТИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ В РАМКАХ ТРАНСПОРТНОЙ ДИАГНОСТИКИ</b>	19
Грабовець В. В., Чміль Т. О. <b>ДІЯЛЬНІСТЬ МУВІНІ ОВИХ КОМПАНІЙ В УКРАЇНІ</b>	22
Demianiuk R. <b>ZNACZENIE CENTRÓW LOGISTYCZNYCH W SYSTEMIE LOGISTYCZNYM POLSKI</b>	24
Коблянська І. І. <b>ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЛОГІСТИКИ З ПОЗИЦІЙ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ</b>	27

Кобринец К. М. <b>ВЛИЯНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	30
Ковальська Л. Л., Кльозе К., Речун О. Ю. <b>ТЕНДЕНЦІЙНІ ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ТРАНЗИТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНУ ТА НАПРЯМИ ЙОГО ОПТИМІЗАЦІЇ</b>	34
Козинец М. Т. <b>РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ</b>	38
Кошій О. В. <b>ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ</b>	41
Кривов'язюк І. В. <b>ЛОГІСТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ СТІЙКОГО ТА АНТИКРИЗОВОГО РОЗВИТКУ БАГАТОФУНКЦІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ</b>	44
Кулакова Н. Л. <b>ВНЕДРЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ</b>	47
Кулик Ю. М. <b>СУЧАСНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ СИСТЕМОЮ ІННОВАЦІЙНО-АКТИВНИХ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ</b>	50
Кузьо Н. Є., Комарницька М. Р. <b>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</b>	53

Кучкова О. В. <b>ОСОБЕННОСТИ МЕТОДИКИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ УКРАИНЫ</b>	55
Лось В. О., Піцик Є. В. <b>ЛОГІСТИЧНИЙ КОНТРОЛІНГ</b>	58
Лось В. О., Січкарь О. О. <b>ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ «ЗЕЛЕНОЇ» ЛОГІСТИКИ</b>	61
Нечипоренко К. В. <b>ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ АПК</b>	64
Павлова І. О., Дзюма В. С. <b>ЧИННИКИ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА</b>	67
Павлова І. О., Курин М. М. <b>ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ</b>	70
Павлюк Л. В. <b>ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ</b>	72
Попова Ю. М., Фелендаш М. С. <b>АКТУАЛЬНІСТЬ ЗБУТОВОЇ ЛОГІСТИКИ В МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ</b>	75
Попова Ю. М., Панюкова Ю. А. <b>ПЕРСПЕКТИВИ ДІЯЛЬНОСТІ ХАРЧОВОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ</b>	78
Пушкарчук І. М. <b>ДІАГНОСТИКА ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ СКЛАДУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА</b>	81

Савчук О. А. <b>ПЕРСПЕКТИВИ ДЕРЖАВНОЇ ТА РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ЩОДО ПРИКОРДОННИХ РЕГІОНІВ В КОНТЕКСТІ РОЗШИРЕННЯ СПІВПРАЦІ З ЄВРОПЕЙСЬКИМ СОЮЗОМ</b>	84
Туміńska І. <b>OBSŁUGA CELNA W MIĘDZYNARODOWYM ŁAŃCUCHU DOSTAW</b>	88
Fihun N., Malysh Y. <b>OPTIMIERUNG DER GESCHÄFTSPROZESSE IN DER RETOURENLOGISTIK</b>	92
Фесіна Ю. Г. <b>РОЛЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВНУТРІШНІХ ВОДНИХ ШЛЯХІВ У СФЕРІ АГРОЛОГІСТИКИ</b>	96
Хвищун Н. В., Якимів А.М. <b>ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИКИ УКРАЇНИ ЗА МЕТОДОЛОГІЄЮ СВІТОВОГО БАНКУ</b>	100
Циганюк Н. Є. <b>ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПОНЯТТЯ РЕГІОНАЛЬНОГО ЛОГІСТИЧНОГО МАРКЕТИНГУ</b>	104
Щербакова І. В. <b>МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РЕСУРСОБЕРЕГАЮЩЕЙ РОЛИ ЛОГИСТИКИ В СОВРЕМЕННЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМАХ</b>	107
Wąsowska K. <b>ZARZĄDZANIE STRATEGICZNE TRANSPORTEM POWIETRZNYM W SYTUACJI KRYZYSU SUROWCOWEGO</b>	107
Witkowski P. <b>PERSPEKTYWY ROZWOJU WSPÓLPRACY TRANSGRANICZEJ NA POGRANICZU POLSKO – UKRAIŃSKIM</b>	111

Ас. Кулакова Наталья Леонидовна  
УО «Полесский государственный университет»

## **ВНЕДРЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ**

На современном этапе в условиях динамично меняющегося рынка, существует необходимость детального анализа и пересмотра принципов работы предприятия. В связи с необходимостью гибкости принятия решений, своевременного реагирования на изменения экономических отношений, значение логистики в деятельности предприятия достаточно высоко. Рыночная конкуренция, развитие технологий и экономики, повышение требований потребителей к предоставляемому сервису и качеству товаров, снижение рентабельности заставляют руководителей обратить серьезное внимание на вопросы, связанные с оптимизацией деятельности предприятий.

Как показывает опыт многих зарубежных компаний, использование в управлении предприятием принципов логистики является одним из наиболее результативных способов сокращения затрат и позволяет обеспечить высокую конкурентоспособность и устойчивое положение компании на рынке. В связи с этим, особое значение приобретает создание таких систем, которые позволяют повысить эффективность управления материальными потоками предприятия.

Прогрессирование логистических систем за рубежом доказывает, что они становятся одним из важнейших стратегических инструментов в конкурентной борьбе не только для отдельных организаций, но и страны в целом. В Республике Беларусь сложилась несколько иная ситуация, несмотря на то, что в хозяйственной практике ряда стран произошли существенные изменения, стали использоваться новые методы и технологии управления, которые базируются на концепции логистики. В силу объективных причин исторического, политического, экономического характера для

республіки має місце определенне технологічне відставання в області логістики.

Програма розвитку логістическої системи Республіки Беларусь на період до 2015 года розроблена державним науковим закладом "Інститут економіки Національної академії наук Беларусь" во виконання протокола засідання робочої групи по розробці проекту програми розвитку в Республіці Беларусь логістическої системи на період до 2015 года (руководитель робочої групи Кобяков А.В., протокол засідання Совету Міністрів Республіки Беларусь от 3 мая 2008 г. N 32/9пр) [1].

Реалізація Програми розвитку логістическої системи Республіки Беларусь буде здійснюватися за рахунок засвідків інноваційних фондів республіканських органів державного управління і інших державних організацій, підпорядкованих Правительству Республіки Беларусь, власних засвідків організацій, засвідків інвесторів, включаючи іноземних, республіканського бюджету в межах засвідків, виділяються на содержание вищих навчальних закладів.

Формування логістических центрів повинно ґрунтуватися на тих державних заходах, які направлені на створення сприятливого інвестиційного клімату і економічної середовища, сприяючої привабливості інвестицій в розвиток логістическої системи. Впровадження логістического управління дає можливість впливати на стратегію і тактику роботи підприємства і на створення нових конкурентних переваг для фірми на ринку, то є на її кінцеві цілі. Застосування логістики прискорює процес отримання інформації, підвищує рівень сервісу. Логістика координує діяльність всього підприємства в цілому.

Одною з найважливіших завдань логістики виступає оптимізація внутрішніх і зовнішніх матеріальних потоків, а також супутюючих їм інформаційних і фінансових потоків, оптимізація бізнес-процесів з метою мінімізації загальних витрат ресурсів. В основі логістического управління лежить ідея неперервного моніторингу всієї логістическої ланки. При цьому керівництво отримує можливість побачити рівень ефективності використання ресурсів, виявити джерела втрат, оптимізувати



деятельность сотрудников в целях улучшения конечных результатов деятельности компании. Это, в свою очередь, позволяет руководству организации высвободить финансовые средства на дополнительные инвестиции.

Внедрение логистического управления позволит также снизить уровень запасов продукции в снабжении, производстве и сбыте, ускорить оборачиваемость вложенного капитала, снизить себестоимость производства, обеспечить удовлетворение потребностей потребителей. В центре внимания системы логистического управления должен находиться процесс выполнения заказов потребителей.

Наблюдается тенденция повышения уровня требований, предъявляемых потребителями к качеству обслуживания. С развитием рыночных отношений потребители получают все больше возможностей для сравнения и выбора лучшего обслуживания. Понимание выгод эффективного взаимодействия функциональных подразделений и службы логистики, наличие эффективной системы коммуникации между подразделениями, поддержка руководства компании способны внести значительный вклад в реализацию стратегической цели компании. Важно правильно и рационально организовать внутренние информационные потоки в компании путем разработки, внедрения и использования информационных систем для управления материальными и финансовыми потоками.

1. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 августа 2008 г. № 1249 "О Программе развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года"