

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Курский государственный университет

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
СИСТЕМ В НОВЫХ ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

15 апреля 2021 года

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ



КУРСК 2021

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Курский государственный университет

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
СИСТЕМ В НОВЫХ ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

15 апреля 2021 года  
СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

**КУРСК 2021**

УДК 33  
ББК 65

Стратегическое развитие социально-экономических систем в новых геоэкономических условиях: сб. материалов международной науч.-практич. Конф. Курск, 15 апреля 2021 г. / под ред. докт. экон. наук, проф. О.Н. Пронской; Курск. гос. ун-т. – Курск, 2021. – 723 с.

Конференция нацелена на обсуждение социально-экономического развития регионов в новых геоэкономических условиях. В докладах участников рассмотрены такие проблемы, как: стратегическое развитие производственных систем в новых геоэкономических условиях, анализ системы управления человеческими ресурсами на современном этапе развития экономики страны и регионов, цифровые модели маркетинга, инновационное развитие в области экономики и менеджмента.

Все вышеперечисленные направления и многие другие способствуют поиску новых подходов и выработке нового понимания ситуации. Также в докладах анализируется необходимость создания и корректировки региональных стратегий развития, базирующихся на общегосударственной стратегии развития России и соседних регионов. Рассматривается важность внесения изменений в действующие механизмы разработки региональных программ, в том числе по согласованию с бизнес-сообществом и инвесторами.

УДК 33  
ББК 65

© Авторы статей, 2021  
© Курский государственный университет, 2021

УДК 336.717  
ГРНТИ 06.73.75

Давыдова Наталья Леонтьевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры банкинга и финансовых рынков Полесского государственного университета

e-mail: davydova\_nl@mail.ru

Сплошнов Сергей Валерьевич, кандидат экономических наук, доцент, проректор ГИПКиПК «ГАЗ-ИНСТИТУТ», г. Минск

e-mail: sespl@tut.by

## СПЕЦИФИКА БАНКОВСКОГО КРЕДИТНОГО РИСКА В ИНВЕСТИЦИОННЫХ КРЕДИТНЫХ ОПЕРАЦИЯХ

Аннотация. Авторами определены особенности кредитного риска при банковском кредитовании инвестиционных проектов, что позволило сформулировать и детализировать принципы управления им в условиях приоритета инноваций, учитывающие цели банков и субъектов хозяйствования.

Ключевые слова: инвестиционное кредитование, условия инновационного развития, управление банковским кредитным риском.

Davydova Natallia Leontievna, candidate of economic sciences, Associate Professor of the Department of Banking and Financial Markets, Polessky State University

e-mail: davydova\_nl@mail.ru

Sploshnov Sergei Valerievich, candidate of economic sciences, Vice-rector State institute of professional development and retraining of personnel at field of gas-supply «GAS-INSTITUTE», Minsk

e-mail: sespl@tut.by

## SPECIFICS OF BANK CREDIT RISK IN INVESTMENT CREDIT OPERATIONS

Annotation. The authors have identified the features of credit risk in bank lending to investment projects, which allowed us to formulate and detail the principles of its management in terms of innovation priority, taking into account the goals of banks and business entities.

Key words: investment lending, conditions for innovative development, bank credit risk management.

Определение природы риска, его оценка, развитие методов и инструментов управления риском актуальны для различных сфер общественных отношений и характеризуются значительным разнообразием терминологических концепций. В литературе риск определяется применительно к сферам политики, социальной среды, предпринимательства, окружающей среды с учетом особенностей его проявления, реализации, объектов и последствий. Синтетическое понятие риска многомерно и может заключаться в возможности наступления негативного события, в наличии неопределенности и отсутствии точных прогнозов будущего развития ситуации, либо в вероятности наступления того или иного события по одному или комплексу возможных сценариев развития.

Для рискованной ситуации, связанной с осуществлением банковских операций, характерен вероятностный характер событий, который определяет дальнейшее сценарное развитие; наличие альтернативных решений, определяющих различную оценку риска; возможность определения возможных исходов и ожидаемых результатов (сопоставления уровня риска и уровня доходов либо потерь); вероятность возникновения потерь либо получения дополнительной прибыли (доходов). В связи с этим, банковский риск целесообразно определять как стоимостное выражение неблагоприятного возможного события, реализация которого приведет к потерям банка либо недополученным доходам.

Как отмечает экономист П.П. Ковалев, кредитный риск не ограничен рамками денежного измерения вероятностного отклонения реалий от прогнозов, базирующихся на финансовых последствиях (убыток, ущерб, банкротство), и охватывает область извлечения дополнительной незапланированной выгоды (дохода, прибыли) по сравнению с прогнозируемыми рисковыми событиями в условиях преодоления неопределенности в движении ссуженной стоимости [1, с. 13].

Решение задачи формирования оптимальной процедуры инвестиционного кредитного процесса с учетом необходимости реализации приоритетов национальной модернизации и инновационного развития, применение различных методов и инструментов управления в системе кредитования, предполагает, во-первых, определение специфики инвестиционного кредитования, во-вторых, выделение особенностей рисков инвестиционных кредитных операций, и, следовательно, оценку применимости традиционных методов и инструментов управления рисками.

Выделение инвестиционного кредитования в рамках всего спектра кредитных операций обусловлено особой совокупностью объектов кредитования – внеоборотными активами производственного и непроизводственного характера, а также существенной спецификой процедуры кредитования. Инвестиционное кредитование, как правило, характеризуется предоставлением ресурсов на продолжительный срок, поскольку между технико-технологическим обновлением производства, запуском новой продукции и фактическим выходом на планируемый уровень рентабельности существует временной разрыв. В то же время долгосрочные кредитные ресурсы в ряде отраслей (сельское хозяйство, строительство) могут использоваться для финансирования как капитальных, так и смежных текущих затрат. В АПК особенности производственного цикла в ряде подотраслей предполагают получение и реализацию готовой продукции в сроки свыше одного года, что обуславливает значительную потребность в финансовых ресурсах долгосрочного характера, в том числе и для текущей деятельности.

Долгосрочность кредита, таким образом, не всегда определяет в качестве объекта кредитования внеоборотные активы, а, следовательно, не является достаточным подтверждением его инвестиционного характера. Обратное утверждение также не вполне справедливо.

Следует подчеркнуть, что в условиях инновационного развития именно потоки денежных средств от реализации проекта должны являться для банков первичным источником погашения кредита, что повысит их заинтересованность в поиске эффективных инновационных проектов, определит приоритетность анализа бизнес-плана перед оценкой финансового состояния организации, ориентирует банки на постепенное развитие проектных форм кредитования (финансирования) с переходом от полного регресса на кредитополучателя к ограниченному регрессу. Поэтому указание на совокупность потоков денежных средств, которые являются источниками

погашения кредита, детально характеризует процесс инвестиционного кредитования.

Поскольку период кредитования меньше срока осуществления инвестиционного проекта, предоставление кредитных ресурсов может осуществляться на инвестиционной и (или) на эксплуатационной стадии его жизненного цикла, возврат кредита – на эксплуатационной стадии.

Таким образом, специфика инвестиционного кредитования связана с предоставлением банком денежных средств на цели создания (увеличения) внеоборотных активов в рамках реализуемого предприятием инвестиционного проекта, которым предусматривается возврат кредита за счет совокупности денежных потоков от его осуществления. Основанием для предоставления кредита является бизнес-план (для инвестиционных инновационных проектов) или иная проектная документация, а также бухгалтерская отчетность реализующего проект предприятия, на базе которой банк может оценить его способность генерировать денежный поток и от текущей деятельности [2, с. 27].

Специфика кредитования инвестиционных проектов заключается в особенностях формирования ресурсной базы для инвестиционного кредитования (преобладание ресурсов долгосрочного характера), в совокупности подтверждающих документов (бизнес-план инвестиционного проекта, прошедшая экспертизу проектно-сметная документация) и в источнике возврата кредита (в том числе, денежные потоки от реализации инвестиционного проекта).

Совокупность банковских кредитных рисков в рамках кредитования инвестиционных проектов имеет следующую специфику:

- пролонгированное действие кредитного риска, определяемое особенностями жизненного цикла инвестиционного проекта;
- более высокий уровень риска по сравнению с кредитованием оборотных активов, поскольку реализация инвестиционных проектов требует обычно значительных затрат (кредитование проектов в валобразующих секторах);
- взаимозависимость и взаимообусловленность рисков инвестиционного кредитования, поскольку в реализации инвестиционного проекта принимает участие значительное количество поставщиков, подрядных организаций, от четкости и отлаженности взаимодействия которых с организацией, реализующей проект, зависят срок выхода на расчетные мощности, объем денежных потоков, обеспечивающих возврат суммы кредита и процентов;
- высокое значение страновых, политических, проектных и иных рисков, определяющих зависимость успешной реализации инвестиционных проектов от экономической конъюнктуры, действий конкурентов, экономической политики государства.

Данные особенности позволяют определить и детализировать принципы управления банковским кредитным риском в условиях приоритета инноваций,

учитывающие цели банков и субъектов хозяйствования в процессе инвестиционного кредитования и позволяющих обеспечить их интеграцию:

- расширение горизонта анализа, как ретроспективного, так и перспективного, что позволяет более детально оценить динамику финансового состояния потенциального кредитополучателя, его положения на рынке, взаимоотношений с контрагентами;

- индивидуальная оценка уровня риска каждого конкретного инвестиционного проекта в соответствии со стадиями его жизненного цикла, положением на рынке организации-инициатора проекта, с учетом возможности получения государственной поддержки, участия в проекте собственными средствами организации-инициатора;

- выделение основных и второстепенных видов рисков в соответствии со стадиями инвестиционного кредитования, экзогенными и эндогенными факторами функционирования организации-инициатора реализации проекта, позволяющее оптимизировать и индивидуализировать процесс управления кредитным риском, установить соответствие стадиям жизненного цикла реализуемого предприятием инвестиционного проекта;

- разграничение и координация функций и ответственности между структурными подразделениями банка, создание проектных и матричных организационных структур, что будет способствовать оптимизации взаимоотношений между банком и клиентами, закреплению обязанностей по поиску, конкурсному отбору, экспертизе проектов за конкретными подразделениями (управлениями, отделами), гармонизации их функций, выбору оптимальных методов и инструментов управления банковским кредитным риском;

- оперативность принятия решений о принципиальной возможности и условиях кредитования на основе согласованности действий структурных подразделений, обеспечивающих предоставление и сопровождение инвестиционного кредита. Определено, что высокий уровень инновационности предложенного для кредитования инвестиционного проекта, наряду с его эффективностью являются первичными условиями, определяющими принципиальную возможность и целесообразность кредитования в интересах развития отрасли, экономики страны (региона) вне зависимости от текущего финансового состояния организации (предприятия);

- приоритетность инновационности кредитуемых проектов, определяемая необходимостью технической и технологической модернизации и обновления всех отраслей национальной экономики и реализуемая в рамках интерпретации (учета) уровня инновационности при оценке кредитоспособности, а также при определении условий кредитования (срок, процентная ставка);

- системность анализа инвестиционной кредитоспособности, позволяющая дать обобщающую характеристику потенциального кредитополучателя, как с точки зрения возможности эффективной реализации проекта, генерирования денежного притока, так и с точки зрения оценки



текущего финансового состояния и перспектив сохранения финансовой устойчивости при реализации инвестиционного проекта, которая позволяет адекватно оценить уровень рисков, принимаемых банком и учитываемых в присваиваемом классе кредитоспособности и предлагаемых условиях кредитования;

– разделение процедуры организации по стадиям инвестиционного кредитования, позволяющее оптимизировать процесс предоставления и сопровождения кредита, установить соответствие стадиям жизненного цикла реализуемого предприятием инвестиционного проекта;

– формирование ресурсной базы инвестиционного кредитования, то есть приоритетность привлечения устойчивых долгосрочных пассивов, несвязанных иностранных кредитных ресурсов, что обеспечивает для банков снижение комплекса рисков - риска ликвидности, кредитного, процентного рисков, создает благоприятные условия для оптимизации сроков и условий кредитования.

– обеспечение эффективности кредитования для банка и для предприятия, обеспечивающая согласование интересов и равную заинтересованность сторон кредитной сделки в успешной реализации проекта;

– погашение кредита и процентов за счет денежных потоков от реализации инвестиционного проекта, а при их недостатке, в случае изменения макроэкономических, правовых и иных условий, и от текущей деятельности, что обеспечивается комплексным анализом совокупности денежных потоков предприятия и прогнозных показателей бизнес-плана.

Таким образом, формирование оптимальной процедуры инвестиционного кредитования, выбор методов управления рисками предполагает учет специфики кредитования (объект – внеоборотные активы, анализируемые банком документы – бизнес-план, проектно-сметная документация, бухгалтерская отчетность, ресурсная база кредитования – преобладание ресурсов долгосрочного характера, источники возврата кредита – совокупность денежных потоков), а также особенностей и взаимообусловленности рисков инвестиционных кредитных операций (продолжительное действие в связи с особенностями жизненного цикла проекта, более высокий уровень по сравнению с кредитованием оборотных активов, высокое значение страновых, политических, проектных и иных рисков).

#### Список литературы:

1. Ковалев П.П. Концептуальные вопросы управления кредитными рисками / П.П. Ковалев // Управление финансовыми рисками. – 2012. – № 4. – С. 12–21.
2. Давыдова Н.Л. Формирование механизма содействия инновационному развитию в банковском секторе экономики Республики Беларусь: монография / Н.Л. Давыдова, С.В. Сплошнов. – Пинск: ПолесГУ, 2011. – 124 с.

## СОДЕРЖАНИЕ

К читателю	4
<b>Секция 1. Социально-экономическое развитие регионов в новых геоэкономических условиях</b>	
Белоусова С.Н., Ерофеева В.А. Оценка влияния региональных налогов на финансовую безопасность региона	14
Бородич Т.А., Андреева О.П. Оценка и резервы роста эффективности использования основных средств автотранспортного предприятия	17
Бурак Е.М., Засеко А.С. Цифровая трансформация компетенций персонала организации	21
Быстрицкая А.Ю. Оценка динамики взаимной и внешней торговли стран-участниц ЕАЭС	24
Быстрицкая А.Ю., Шафоростова Н.И. Оценка социально-экономического развития Липецкой области на основе SWOT-анализа	28
Векленко В.И. Концепция финансирования цепочки создания стоимости в сельском хозяйстве	33
Гальченко С.А., Бычков Д.А. Развитие велоинфраструктуры и создание велостанций как фактор развития эпидемиологически безопасной альтернативы общественному транспорту	38
Гальченко С.А., Лагутин Д.А. Умный город: развитие цифровой среды	41
Домакур О.В., Мамуров Б.Х. Проблемы измерения цифровой экономики	44
Золотарева Е.Л., Золотарев А.А. Внешнеэкономические связи как фактор социально-экономического развития региона	50
Золотарева Е.Л., Кузьбожев И.Н. Современные приоритетные направления развития региональной эколого-экономической политики	55
Кузьмина В.М., Дегтев И.А. Перспективные модели и программы развития приграничных территорий Российской Федерации	59
Мусьял А.В. Методика оценки эффективности управления воспроизводством инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве	64
Мусьял А.В. Совершенствование воспроизводства инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве Курской области	67
Носко Н.В., Козловская И.А. Лизинг недвижимости для физических лиц в Республике Беларусь	78
Носко Н.В., Козловская И.А. Особенности ипотечного кредитования как способа приобретения жилья в Республике Беларусь	83
Поболь А.И. Цифровая трансформация как задача Восточного партнерства в 2021-2027 гг.	87
Романюк Т.Р., Иванова Е.Е., Тимофеева О.Г. К вопросу о специфике изменчивости социально-экономического положения семей в России	92
Святова О.В., Щекина В.А. Выбор конкурентной стратегии предприятий на региональном уровне	96

Силина Т.И., Нипатрук Д.А. Оценка и анализ финансовой грамотности населения Республики Беларусь	100
Чжао С., Данильченко А.В. Участие обрабатывающей промышленности Китая в глобальных цепочках создания стоимости	105

## **Секция 2. Стратегическое развитие производственных систем в новых геоэкономических условиях**

Афанасьева Л.В., Ерофеева В.А. Исследование факторов, влияющих на развитие автомобильной промышленности России в контексте обеспечения экономической безопасности	109
Гнатюк С.Н. Интересы в механизме устойчивого развития предприятия	115
Данылкив К.П., Гембарская Н.Е. Оценка финансового потенциала предприятия нефтегазодобывающей промышленности в новых геоэкономических условиях	120
Дашкевич Т.В. Стратегический анализ газовой отрасли Республики Беларусь	125
Комарова С.Л., Кротова А.Г. Стратегическое развитие производственных систем с помощью ассортиментной политики	129
Крымский Д.С. Кривошлыков В.С. Стратегии развития производственных систем	133
Пахомова Ю.А., Амельченко О.В. Система управления ПАО «Лукойл» в призме показателей экономической эффективности деятельности	137
Пахомова Ю.А., Ильенко Ю.И. Обзор актуального состояния и динамики системы грантовой поддержки исследователей России	141
Пахомова Ю.А., Ильенко Ю.И. Методические подходы к оценке экологической безопасности инвестиционной проектной деятельности	145
Пахомова Ю.А., Макарова В.Н. Сбытовая сеть организации: её сущность и роль в определении конкурентоспособности	148
Пахомова Ю.А., Михайлова Д.Д., Шевлякова А.Н. Влияние продуктовой политики предприятия на его деятельность	153
Пахомова Ю.А., Свиридонова А.В. КРІ как система оценочных индикаторов эффективности работы call-центра	158
Пахомова Ю.А., Свиридонова А.В. Качество работы оператора как ключевой показатель эффективности работы call-центра	161
Пахомова Ю.А., Смецкая А.И. Корпоративная стратегия как основа эффективного развития компании	163
Пахомова Ю.А., Тимонова Ю.Н. Инновационное развитие управленческой деятельности с помощью реинжиниринга бизнес-процессов организации	168
Петрухина К.А., Кривошлыков В.С. Методология анализа конкурентоспособности организации	172
Пронская О.Н., Картавых К.С., Крымский Д.С. Создание и развитие концепции TQM в Японии в XX веке	176

Пронская О.Н., Картавых К.С. 14 принципов TQM и система глубинных знаний Э. Деминга	180
Пронская О.Н., Картавых К.С. Экономический анализ деятельности ОАО «Курскрезинотехника»	183
Романькова Т.В., Богданов В.И. Анализ выбросов загрязняющих веществ городскими автобусами в окружающую среду	187
Романькова Т.В., Коршунова Н.И. Выбор вида транспорта при междугородних перевозках пассажиров по маршруту «Могилев-Минск»	190
Рюмшин А.В., Картавых К.С. Менеджмент качества: основные термины и понятия	195
Смышлякова А.Н., Кривошлыков В.С. Особенности стратегий, основанных на концепции поведения в конкурентной борьбе	198
Тарадым Е.А., Иванова Л.А. Комплексное исследование причин снижения доходов на предприятиях и способы их преодоления	204
Харитонович С.А., Данильченко А.В. Перспективы развития национальных институтов экономики знаний в условиях глобализации	208
Хачикян Н.А., Припадчева И.В. Цифровизация аграрного сектора Курской области	214
Ходыревская В.Н., Звягинцев Н.И. Система аналитических инструментов обеспечения повышения эффективности управления организацией	219
Черенкова А.В., Кривошлыков В.С. Инструменты формирования конкурентной стратегии организации	223

### **Секция 3. Система управления человеческими ресурсами на современном этапе развития экономики страны и регионов, рынок труда и безработица**

Аветисян А.Г. Рынок труда в условиях цифровой трансформации	229
Антонов А.Е., Картавых К.С., Олтаржевская М.В. Особенности оценки уровня развития компетенций кандидата в кадровый резерв	233
Афанасьева А.Г. Современные технологии подбора и найма персонала организации	237
Афанасьева Л.А., Антонов А.Е., Крымский Д.С., Минакова А.В. Теоретические основы формирования кадрового резерва на основе технологии «оценочного центра»	243
Бирюков С.А., Гальченко С.А. Методы, подходы внедрения и использования регулярного менеджмента	247
Былков В.Г. Особенности мобильности рабочей силы в условиях ухудшения санитарно-эпидемиологической ситуации в регионе	252
Гальченко С.А., Бульба Н.С. Оценка эффективности PR-кампании организации	258
Гальченко С.А., Заболотняя М.Ю. Использование теорий мотивации в практике управления организацией	262
Гончаров А.С. Инновации, анализ современного состояния и тенденции	

развития экономической категории «человеческий капитал»	267
Еремина А.О., Припадчева И.В. Управление персоналом в современных условиях	271
Зайцева И.Н., Припадчева И.В. Исследование безработицы в период с 2016 по 2020 на примере Курской области	276
Казаков А.М., Кривошлыков В.С. Основные этапы и виды повышения квалификации	280
Карпенко Е.М., Рассеко Ю.Ю. Методические подходы к определению темпа жизни человека	285
Картавых К.С., Крымский Д.С., Красникова Н.А. Анализ системы формирования кадрового резерва организации	290
Красникова Н.А. Совершенствование системы оплаты труда на предприятии	294
Лопатко Н.В., Жиркова А.В., Батищева Е.А., Меньшикова М.А. Мотивация персонала в условиях пандемии	298
Лопатко Н.В., Жиркова А.В., Батищева Е.А., Гальченко С.А. Место системы управления персоналом в реализации стратегических целей организации	301
Мальсагов М.К. Развитие нестандартных форм занятости на российском рынке труда	304
Мамонтова С.В. Современные проблемы и механизмы регулирования рынка труда	310
Машошина И.С. Влияние коронавирусной инфекции на отбор и найм персонала	317
Меньшикова М.А., Гребенникова М.А. Система оценки и развития мотивационного потенциала организации	321
Меньшикова М.А., Кузнецов В.В. Структуры обучения персонала на основе инновационных технологий	325
Меньшикова М.А., Кузнецов В.В. Методические подходы к обучению персонала	329
Наумик В.А., Припадчева И.В. Современный электронный рекрутинг (e-рекрутинг)	333
Печень В.С., Кубрак А.В. Среднее специальное образование в Республике Беларусь	336
Похилец А.С., Меньшикова М.А. Основные направления деловой активности персонала в системе управления предприятием	341
Похилец А.С., Меньшикова М.А. Повышение деловой активности персонала на примере компании «Альфастрахование»	344
Припадчева И.В., Галигузов Г.И. Безработица на российском рынке труда в период Covid-19	347
Припадчева И.В., Суховецкая Д.Г. Направления развития кадровой политики в сфере государственной службы Курской области	352
Рогова А.С., Орлова А.В., Припадчева И.В. Система управления	

человеческими ресурсами Курской области	358
Сезонова О.Н., Власов Д.А. Логистический менеджмент как неотъемлемый элемент повышения конкурентоспособности транспортно-экспедиторской организации	362
Сезонова О.Н., Гавриленко В.И. Влияние КРІ на мотивацию сотрудников	367
Сезонова О.Н., Саницкая Е.В. Кадровый резерв и модели его формирования	372
Сезонова О.Н., Саницкая Е.В. Текучесть кадров: причины и способы преодоления	377
Семина Е.С., Припадчева И.В. Особенности управления персоналом на малом предприятии	380
Сокол Д.В. Тенденции развития рынка труда в условиях пандемии Covid-19	385
Тимошенко Д.С., Немчина К.В. Методические основы формирования и управления трудовыми ресурсами туристской дестинации: анализ показателей трудовых ресурсов Воронежской области	390
Трофимова М.А., Гальченко С.А. Информационное обеспечение процесса внутренних коммуникаций в управлении персоналом организации	394
Шалатонова К.С., Гальченко С.А. Инновации в системе мотивации персонала	398
Шарилова Е.Е., Чернецкая Д.В. Статистическая оценка взаимообусловленности демографических и экономических проблем развития современного общества	403

#### **Секция 4. Цифровые модели маркетинга**

Гальченко С.А., Согачева А.С. Особенности цифрового маркетинга и его инструменты	409
Звягинцев А.И., Кривошлыков В.С. Виды и типы стратегий продвижения	414
Латенкова А.В. Цифровая трансформация торговли Республики Беларусь	419
Мармашова С.П., Ли Явэнь Факторы трансформации маркетинга в условиях цифровизации мировой экономики	421
Осташевская О.А. Система сбалансированных показателей маркетинга и логистики: рынок транспортно-логистических услуг	426
Казарян С.В. Совершенствование бизнес-модели предприятия путем внедрения digital-инструментов в управлении	432
Силина Т.И., Койда О.С. Анализ рекламного рынка Республики Беларусь как части цифровой модели маркетинга	434
Трубникова В.В., Арсенова Н.А. Особенности сегментации в digital-маркетинге	438
Фабер Е.Н., Суворова А.В. Основные тренды на современном рынке digital-коммуникаций	442
Ходыревская В.Н., Самсонова А.Н. Использование и оценка эффективности SMM (маркетинга в социальных сетях) в деятельности	

организации	446
<b>Секция 5. Инновационное развитие в области экономики и менеджмента</b>	
Афанасьева Л.В., Дмитриев Д.С. Индикаторы стратегического управления развитием хозяйствующих субъектов в целях обеспечения экономической безопасности	451
Афанасьева Л.В., Евлоева А.Б. Гармонизация инновационной модели экономики с концепцией устойчивого развития	455
Байнев В.Ф. Эволюция техники и технологий: политико-экономический аспект	460
Балахонцева Е.С. Определение проблем конкурентоспособности субъектов и процессов на товарной бирже в Республике Беларусь как инновационная составляющая процесса глобализации экономики страны	465
Бондарь Т.Е. Финансовая наука и ее роль в развитии экономики Республики Беларусь	468
Бухтик М.И., Куликовская М.И. Особенности функционирования сельского хозяйства в Республике Беларусь на современном этапе	472
Василевска А.А., Совик Л.Е. Институциональная среда развития органического производства в Республике Беларусь	477
Васюкевич Н.Н. Анализ использования информационных технологий организациями реального сектора экономики Республики Беларусь	480
Волкова О.В. Особенности налогообложения малого и среднего бизнеса в Российской Федерации и Республике Беларусь: сравнительный анализ	484
Гальченко С.А., Долженкова М.И. Этапы проекта моделирования бизнес-процессов в современных организациях	489
Гальченко С.А., Петрухин М.В. Оценка эффективности внедрения автоматизированной информационной системы на предприятии	493
Гальченко С.А., Рагулина А.А. Автоматизация управления бизнес-процессами на основе ERP-системы	498
Головчанская Е.Э. Актуальность разработки институционально-воспроизводственного подхода к управлению развитием интеллектуальных ресурсов национальной экономической системы	501
Гребнева М.Е. Методы управления дебиторской и кредиторской задолженностью предприятия в целях улучшения состояния расчетов	504
Гримова В.А., Кривошлыков В.С. Критерии эффективности коммуникационного процесса	507
Гриневич М.Н., Судакова Д.О. Методика оценки потенциала лесных ресурсов областей Республики Беларусь	511
Грицевич С.А. Преобразование бизнес-моделей на основе экосистемного подхода	516
Давыдова Н.Л., Сплошнов С.В. Специфика банковского кредитного риска в инвестиционных кредитных операциях	521

Дикалова К.А., Лобанова Т.М. Оценка влияния инвестиционной деятельности на отрасль «производство транспортных средств и оборудования»	527
Ермакова Т.А., Мамаева Я.И. Формирование и развитие рынка Нейронет	530
Захарова В.М., Тимофеева О.Г. Тенденции развития инновационной деятельности в России на современном этапе	534
Зорина Е.Г. Меры повышения продовольственной безопасности России в условиях пандемии	538
Иванова Л.А., Гунько А.Н. Уровень цифровой грамотности Курской области	542
Иванова Л.А., Масканов М.А. Оценка инновационного потенциала предприятия в условиях цифровой экономики	546
Кодолич А.С., Бородич Т.А. Совершенствование управления трудовыми ресурсами на основе применения информационных технологий	552
Колотырин К.П., Романов А.В. Управление инновационными производственными процессами на предприятиях пищевой промышленности на основе применения наилучших доступных технологий	556
Комарова С.Л. Оптимизация управления ассортиментом товаров торгового предприятия	560
Комарова С.Л., Кротова А.Г. Инновационные технологии развития конкурентоспособности предприятия	565
Коптева Ж.Ю., Пияльцев А.И. Экономико-математическое моделирование в современной экономике	569
Крымский Д.С., Кривошлыков В.С. Внедрение технологии блокчейн в деятельность предприятия	574
Крымский Д.С., Кривошлыков В.С. Цифровизация как индикатор трансформационных изменений в организации	577
Крымский Д.С., Кривошлыков В.С. Автоматизация как современный способ повышения эффективности деятельности организации	582
Латенкова А.В. Применение инструментов интернет-маркетинга в среде малого бизнеса	586
Маркина С.А., Дмитриев Д.С., Драгунова А.Е. Инновационные подходы в обеспечении экономической безопасности предприятия	590
Новик И.А., Глухова А.В. Перспективы развития криптовалюты в Украине	594
Новикова Т.А., Кичигина Д.О., Маркина С.А. Инновационные подходы к развитию экономики РФ	597
Пальчевская Т.С. Особенности оценки эффекта от внедрения инноваций в цепях поставок	601
Панкова Т.Н., Любченко И.В. Использование корреляционно-регрессионного анализа для повышения эффективности деятельности страховых организаций	605



Польская Д.О. Правовое регулирование дистанционной занятости	610
Припадчева И.В., Чвыкова К.В., Молчанова Ю.Р. Повышение эффективности и результативности профессиональной деятельности государственных гражданских служащих	615
Приходченко О.С., Дмитриев Д.С. Обеспечение экономической безопасности региона в условиях цифровой трансформации	619
Романова Е.С., Долинец Т.А. Ассортиментная политика ЗАО «АТЛАНТ»: методика оценки и направления совершенствования	625
Сатымбекова С.Б., Кадырманова С.К. Анализ информационных систем в логистике	630
Сергеюк В.С., Лопух Ю.В. Банки как центры экосистем предоставления финансовых и нефинансовых услуг	635
Силина Т.И., Поздняков И.А., Богданов В.И. Применение процессного подхода к организации аутсорсинга бухгалтерского учета	640
Смышлякова А.Н., Кривошлыков В.С. Классификация и техники анализа стратегий, основанных на концепции поведения в конкурентной борьбе	645
Тимонова В.А., Гальченко С.А. Сегментация рынка на основе применения психографики	650
Трубникова В.В., Аведурдыева Г.Т. Управление конфликтами в инновационной деятельности предприятия	654
Фомин О.С., Пронская О.Н., Руденко А.А. Кадровая организационная структура в крупной компании	657
Фомин О.С., Пронская О.Н., Руденко А.А. Зарубежный опыт организации структуры HR-команды	661
Фомин О.С., Пронская О.Н., Руденко А.А. Кадровая организационная структура в малом, среднем бизнесе или стартапе	664
Ходыревская В.Н., Бахарева О.С. Возможности использования современных коммуникативных технологий как стимуляторов повышения результативности управленческих решений	668
Ходыревская В.Н., Борисов М.В. Стратегические изменения как инструмент создания устойчивых конкурентных преимуществ организации	671
Ходыревская В.Н., Тимкова П.А. Селф-менеджмент как неотъемлемая составляющая управления организацией	676
Черенкова А.В., Кривошлыков В.С. Конкурентная стратегия организации	681
Черненко О.С. Анализ использования технологических трендов в маркетинговой стратегии производителей швейных изделий	686
Чернорук С.В., Дядюк Е.Ю. Анализ структуры вкладов населения в банках Республики Беларусь	691
Шорохов В.В., Кривошлыков В.С. Концептуальные основы управления транспортной логистикой организации	697
Шорохов В.В., Кривошлыков В.С. Место и роль складских помещений в логистической системе управления организацией	700

Штепа А.Г., Кулак К.С., Павлович А.Н. Применение международных стандартов аудита в Республике Беларусь	704
Сведения об учасниках	710