

УДК 338.2:657.2:331.108.26

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КАК ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ФАКТОРОВ  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Окомина Екатерина Анатольевна, к.э.н., доцент**

**ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет  
имени Ярослава Мудрого»,**

Okomina Ekaterina, PhD, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University,  
Ekaterina.Okomina@novsu.ru

**Аннотация.** Управленческий учет занимает особое место в финансовой системе организации. Именно благодаря управленческому учету руководители могут

принимать грамотные взвешенные решения, способствующие укреплению системы экономической безопасности организации.

**Ключевые слова:** управленческий учет, бухгалтерский учет, экономическая безопасность, эффективность деятельности организации, система управления, управленческие решения

В современных экономических условиях любой хозяйствующий субъект заинтересован в повышении эффективности своей деятельности. Существуют различные подходы к улучшению данного показателя, но стоит отметить, что все они реализуются через систему управления. Таким образом, именно от грамотности принимаемых организационно-управленческих решений и их дальнейшей реализации напрямую зависит результат любых преобразований.

На данный момент вопрос экономической безопасности является одним из приоритетных для любых организаций. Это связано с необходимостью обеспечения конкурентоспособности, которая становится одним из показателей эффективности деятельности в целом.

Экономическая безопасность организации представляет собой состояние защищенности ее коммерческих интересов от внутренних и внешних угроз, которое устанавливается посредством комплекса мероприятий по различным направлениям: финансовое, кадровое, организационное, техническое, правовое [4].

Для обеспечения экономической безопасности необходимо выбрать наиболее оптимальную стратегию, направленную на противодействие определенным угрозам внутренней или внешней среды. Комплекс мероприятий по минимизации негативного влияния факторов внешней среды является ресурсозатратным, однако более простым в реализации. Устранение внутренних угроз предполагает оптимизацию различных процессов в организации, а, следовательно, требует внутрисистемных изменений, которые всегда трудны в реализации. Поэтому рекомендуется анализировать не только отдельные элементы внутренней среды, но и организационно-управленческую структуру в целом [2].

Важно отметить, что формирование системы экономической безопасности в организации происходит достаточно быстро и эффективно, если организовано ведение управленческого учета.

Основным требованием, предъявляемым к данному виду учета, является оперативность в составлении и предоставлении внутренней отчетности. Внутренняя отчетность по требованию руководителей может быть составлена в любых единицах измерения, за любые периоды и в любой форме, включая таблицы, графики, диаграммы, текст и прочее.

Глобальной целью управленческого учета является увеличение прибыли организации посредством грамотного информирования руководства о текущем положении.

Поскольку каждая организация отличается собственной спецификой, то и подход к управленческой информации и внутренним отчетам требуется особый. Некоторым руководителям необходимо видеть общие результаты деятельности организации, другим же важны данные по каждому конкретному виду продукции, работ, услуг.

Организация и ведение управленческого учета имеет значительные преимущества в вопросе обеспечения экономической безопасности.

Во-первых, каждый подход к обеспечению экономической безопасности организации предполагает проведение комплексного анализа, для которого необходима хорошая информационная база. Для тщательного анализа возможных рисков внешней и внутренней среды может быть недостаточно данных бухгалтерского учета, так как это исследование требует установления причинно-следственных связей, которые не всегда могут быть выражены одним показателем. Управленческий учет обеспечивает предоставление полной достоверной и оперативной информации о различных процессах, протекающих в организации [4].

Во-вторых, в то же время ведение управленческого учета характеризуется организацией эффективных каналов обмена информацией между различными структурными подразделениями компании. Это приводит к минимизации влияния возможных внутренних угроз в сфере финансов и кадрового потенциала. Качественный обмен информацией позволяет быстро собирать данные об отклонении значений ключевых фактических показателей деятельности от плановых, а, соответственно, оперативно устанавливать причинно-следственные связи и принимать необходимые решения.

В-третьих, ведение управленческого учета в организации предполагает установление эффективно работающей системы управления с целью обеспечения контроля. Данная система позволяет избежать дублирования различных функций управления, а значит, приводит к качественной реализации принятых организационно-управленческих решений, которая невозможна без поэтапного контроля. Благодаря данной системе руководство организации сможет оценить эффект от реализации выбранной стратегии по обеспечению экономической безопасности.

Стоит отметить, что для оценки эффективности выбранной стратегии представляется целесообразным отследить динамику следующих показателей:

1. финансовые показатели (рентабельность, текущая ликвидность, коэффициент автономии и др.) – отражают финансовую независимость и устойчивость организации. Данные показатели являются универсальными, так как могут быть использованы абсолютно любыми организациями различных сфер деятельности и форм собственности;

2. технико-технологические показатели (показатели движения и технического состояния, показатели эффективности) – характеризуют материально-техническую базу организации и ее независимость;

3. маркетинговые показатели (уровень обновления продукции, работ, услуг, доля конкурентоспособной продукции в общем объеме выпуска и др.) – позволяют дать оценку уровню устойчивости организации относительно факторов внешней среды;

4. кадровые показатели (эффективность использования трудовых ресурсов, количественные и качественные составляющие кадрового потенциала, состояние интеллектуального потенциала организации и др.) – отражают степень и возможности использования персонала в процессе финансово-хозяйственной деятельности организации [5].

Развивая управленческий учет в организации, очень важно сформировать безопасную базу, куда будут оперативно поступать, а затем редактироваться и интерпретироваться данные.

На данный момент развитие информационных технологий позволяет упростить многие организационно-управленческие процессы в организации.

В настоящее время популярными средствами, позволяющими автоматизировать учетные процедуры в рамках управленческого учета, являются:

–различные электронные таблицы, они достаточно разнообразны и позволяют выполнить все необходимые задачи (Microsoft Excel, OpenOffice Calc, Google документы, Numbers);

–специальные облачные сервисы;

–приложения для учета, которые разработаны различными компаниями, в том числе на платформе 1С, включая и веб-приложения;

–ERP-системы комплексной автоматизации [3].

В условиях ограниченного финансирования организации могут использовать стандартные системы для внутрисистемного взаимодействия, однако при наличии финансовых возможностей рекомендуется применять более совершенные и защищенные от угроз внешней среды системы обмена данными. Например, такой инструмент системы безопасности, как INTRANET может быть использован крупными организациями для хранения, передачи, обработки внутренней информации и установления нужного режима доступа к ней [1].

При организации управленческого учета хозяйствующие субъекты, как правило, сталкиваются с проблемами, которые возникают по различным причинам.

Стоит отметить, что главная проблема возникает при нечетко поставленных задачах. Если конкретные задачи деятельности хозяйствующего субъекта не определены, не поставлены цели в работе управленческой бухгалтерии, то это может привести к неправильным управленческим решениям. Поэтому, во-первых, необходимо определиться со структурой управленческой бухгалтерии, с распределением функций и обязанностей персонала, организовать эффективные средства контроля, что позволит получать необходимую и достоверную информацию, тем самым способствуя повышению эффективности деятельности организации и экономической безопасности.

Так же развитию и продвижению управленческого учета в России препятствует своеобразное отношение к нему руководства организаций. Прежде всего, это обусловлено тем, что управленческий учет, как считают многие, является одним из элементов организации бухгалтерского учета в целом, необходимым только для контроля результатов деятельности. Но роль управленческого учета заключается не только в этом. Она заключается и в организации эффективного использования имеющихся ресурсов с четким установлением зоны ответственности руководителя каждого структурного подразделения; в оценке возможных вариантов развития организации в дальнейшем. Кроме того специалисты организации в области управленческого учета должны разработать и обосновать финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности каждого структурного подразделения, позволяющие объективно оценить результаты их работы. Иногда приходится даже пересмотреть всю систему управления и оценки деятельности организации в целом и отдельных структурных подразделений в частности.

Таким образом, можно сделать вывод, что ведение управленческого учета позволяет значительно упростить процесс формирования и дальнейшей поддержки системы экономической безопасности организации. Это обусловлено тем, что эффективный управленческий учет предполагает комплексный анализ различных аспектов деятельности организации и принятие своевременных организационно-управленческих решений, которые реализуются в коммерческих интересах организации, а значит, неразрывно связаны с ее экономической безопасностью.

### Список использованных источников

1. Анисимов Ю.П., Антошина А.А. Обеспечение экономической безопасности предприятия на основе использования системы INTRANET // ЭКОНОМИНФО. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obespechenie-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-na-osnove-ispolzovaniya-sistemy-intranet> (дата обращения: 02.10.2021).

2. Безуглая Н.С. Факторный подход к обеспечению экономической безопасности организации: управление персоналом // Вестник ВУиТ. 2019. №1 (33). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/faktornyy-podhod-k-obespecheniyu-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsii-upravlenie-personalom> (дата обращения: 04.10.2021).

3. Волошин Д.А. [Электронный ресурс] // Совершенствование системы управленческого учета. URL: [https://www.cfin.ru/management/controlling/mas\\_improvement.shtml](https://www.cfin.ru/management/controlling/mas_improvement.shtml) (дата обращения 05.10.2021).

4. Краснослободцева Е.А. Эффективность системы управленческого учета // Т-Comm. 2020. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-sistemy-upravlencheskogo-ucheta> (дата обращения: 05.10.2021).