

**МЕСТО ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ
В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Ржевская Татьяна Александровна, к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

Tatsiana Rzhevskaya, PhD, Polesky State University, Rzhevskaya.t@polessu.by

Аннотация. В статье обозначена важнейшая роль внутрихозяйственного контроля в системе обеспечения экономической безопасности организации, проанализированы различные подходы к реализации его функций

Ключевые слова: экономическая безопасность, система обеспечения экономической безопасности, внутрихозяйственный контроль, инвентаризация

Переход к рыночной экономике, закономерно приведший к увеличению числа субъектов хозяйствования и, как следствие, усилению конкуренции как в отдельных отраслях, так и в экономике в целом, обусловил увеличение количества рисков, связанных с функционированием организации и масштабов причиняемого ими ущерба. Еще больше повышается уровень неопределенности и риска в условиях цифровизации экономики, которая в настоящее время выступает приоритетным направлением развития мировой экономики.

Разработка и реализация мероприятий, направленных на управление рисками в экономике, проводится в рамках достижения и поддержания экономической безопасности организации.

Экономическую безопасность организации целесообразно рассматривать как определенное финансово-экономическое состояние организации, при котором в конкурентных условиях, а также при отсутствии обстоятельств непреодолимой силы (то есть чрезвычайных обстоятельств) обеспечивается устойчивый экономический рост и устойчивое развитие организации, и, как следствие, обеспечивается защита экономических интересов организации, защищённость ее от угроз и влияния негативных факторов. Цель экономической безопасности предприятия состо-

ит в эффективной защите жизненно важных экономических интересов соответствующего объекта безопасности от угроз.

Обретение экономической безопасности организацией осуществляется в результате исключения факторов внешних и внутренних угроз, которые обусловлены рисками, а также компетентного и эффективного менеджмента.

Для наиболее эффективного обеспечения экономической безопасности организации используется комплекс мер организационной, профилактической и управленческой направленности, реализующих ее защиту от разного рода угроз.

Многогранность экономической безопасности, а также множество факторов, на нее влияющих, определяют использование различных управленческих мероприятий для ее достижения и поддержания. Обеспечение максимальной эффективности таких мероприятий возможно лишь в увязке их в единую систему, подчиненную единой цели.

По нашему мнению, систему экономической безопасности организации целесообразно рассматривать как совокупность объектов, субъектов, средств, методов и мероприятий, обеспечивающих защиту жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз.

В общем виде система экономической безопасности организации состоит из следующих компонентов: субъектно-объектная подсистема; финансовые методы, рычаги и инструменты; обеспечивающая подсистема. В свою очередь, обеспечивающая подсистема включает в себя нормативное правовое обеспечение, методическое обеспечение, информационное обеспечение и организацию внутривозвратного контроля.

Особое значение в системе обеспечения экономической безопасности организации имеет внутривозвратный контроль. Это связано с тем, что, с одной стороны, контрольная функция присуща системе бухгалтерского учета, что позволяет обеспечивать высокое качество информационного обеспечения достижения и поддержания экономической безопасности организации. Без функционирования эффективной системы внутреннего контроля достоверность исходной информации будет снижаться, что закономерно приведет к снижению результативности управленческих решений и снижению уровня экономической безопасности организации.

С другой стороны, внутривозвратный контроль рассматривается как самостоятельный и необходимый элемент системы обеспечения экономической безопасности, направленный на получение достаточной уверенности в том, что экономический субъект обеспечивает:

- осуществление эффективной и результативной деятельности;
- обеспечение достоверности и своевременности формирования и опубликования бухгалтерской и иной отчетности;
- соблюдение законодательства, в особенности в сфере, касающейся ведения бухгалтерского учета и осуществления фактов хозяйственной жизни [1, с. 184-185].

В современных условиях роль внутреннего контроля возрастает. Если в начале 2000-х годов его значение проявлялось, в первую очередь, в предотвращении хищения, присвоения и порчи имущества, принадлежащего организации, то в настоящее время на первый план выходят такие угрозы как несоблюдение коммерческой тайны, нарушение финансовой дисциплины, действия недобросовестных сотрудников в интересах конкурентов и др. Следовательно, изменяются и

подходы к организации внутривозвратного контроля для предотвращения реализации указанных угроз.

Перед руководством любого субъекта хозяйствования стоит задача организации системы собственного внутреннего контроля. При этом, такая система может быть построена различно, в зависимости от масштаба хозяйственной деятельности организации и квалификационного уровня сотрудников, занимающимися вопросами реализации функций внутривозвратного контроля. Наиболее распространенными подходами к построению системы внутреннего контроля выступают следующие :

- создание собственной службы внутреннего контроля (актуально для крупных организаций, имеющих квалифицированных сотрудников в области контроля и достаточных средств на содержание данной службы);

- передача функции внутреннего контроля на аутсорсинг специализированной компании;

- функционирование ревизионных комиссий, создаваемых из числа собственных работников;

- функции внутреннего контроля реализуют директор и главный бухгалтер организации (характерно для организаций малого и среднего бизнеса) [2, с. 95].

Вышеперечисленные подходы могут использоваться в субъектах хозяйствования в различных комбинациях в зависимости от уровня рисков, с которыми сталкивается организация.

Эффективность системы внутреннего контроля зависит от наличия четкого взаимодействия всех подразделений и служб субъекта хозяйствования. Такого взаимодействия можно добиться путем разработки комплекса нормативных документов, регламентирующих контрольную деятельность структурных подразделений и руководителей хозяйствующего субъекта. Регламенты осуществления контрольной деятельности должны быть утверждены по каждому объекту контроля, согласованы на различных уровнях его осуществления, чтобы выстроить систему непрерывного первичного и повторного контроля (перепроверки), позволяющего минимизировать влияние субъективных факторов на результативность его осуществления.

Одним из наиболее действенных способов обеспечения экономической безопасности организации, по нашему мнению, выступает инвентаризация, которая позволяет выявить реальное положение дел в учете, своевременно выявить недостатки, установить и устранить причины их возникновения. От качества проведения инвентаризации во многом зависит эффективность контрольной деятельности, так как при недобросовестной инвентаризации собственники организации и аудиторы могут быть введены в заблуждение, что создаст дополнительные риски экономической безопасности, субъекта хозяйствования.

Инвентаризация как элемент метода бухгалтерского учета осуществляется в установленные сроки, как правило, сплошным порядком перед составлением годового бухгалтерского отчета.

Инвентаризации же, проводимые в процессе реализации внутреннего контроля, относятся к выборочным, сроки их проведения устанавливаются в плане проверок и не привязаны к составлению бухгалтерской отчетности.

Выборочные инвентаризации традиционно проводятся при смене материально ответственных лиц, обнаружении фактов недостач и хищений, при проведении

плановых и внеплановых проверок функциональных служб, а также при работе в организации внешних аудиторов.

Кроме того, целесообразно проводить выборочные проверки в течение года по отдельным видам материальных ценностей, имеющих высокую стоимость, для обеспечения их сохранности.

Традиционно важнейшей ролью инвентаризации является выявление возможных расхождений между данными бухгалтерского учета и фактическим наличием активов организации и приведение их в соответствие. Но не менее важна роль инвентаризации в определении реальных хозяйственных операций, например, ежедневного расхода материалов (соответствие нормативному значению), контроля обоснованности установленных норм расхода отдельных видов материальных ресурсов. Важнейшая функция инвентаризации заключается также в оказании проверяющими квалифицированной помощи материально ответственным лицам в налаживании учётной работы, установлении причин выявленных недостатков и излишков, что позволяет повышать уровень подготовленности отдельных работников на местах.

Таким образом, результативность функционирования любой организации в современных условиях во многом определяется скоростью и правильностью реакции предприятия на возникающие угрозы, где ключевым фактором, определяющим эффективность предпринимательской деятельности, является создание системы обеспечения экономической безопасности предприятия.

Грамотная организация системы внутреннего контроля предприятия дает возможность установить проблемы и откорректировать соответственно работу субъекта хозяйствования до того, как данные проблемы перейдут в кризис и окажут негативное воздействие на экономическую безопасность организации, результативность ее функционирования.

Список использованных источников

1. Яричина, Г. Роль бухгалтерского учета в обеспечении экономической безопасности организации / Г. Яричина, О. Ситяева, О. Антонова, А. Скуратова // Известия ДВФУ. Экономика и управление. –2019. –№ 3. – С. 183–188
2. Кучукова, Н.М. Роль бухгалтерского учета и внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности и эффективного контроля имущественного комплекса предпринимательских структур / Н.М. Кучукова // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. –2017. –№ 3 (21). –С.93-98
3. Габбасова, А.Р., Шайбакова, Э.Р., Маматлашвили, О.В. Система внутреннего контроля и аудита на предприятии как инструмент повышения эффективности экономической безопасности / А.Р. Габбасова, Э.Р. Шайбакова, О.В. Маматлашвили // Актуальные вопросы современной науки: сб. науч. ст. Междунар. науч.-практ. заоч. конф. – Уфа: УГНТУ, 2016. – С. 14–17.
4. Шайбакова Э.Р. Основы формирования центров ответственности и организация их учета / Э.Р. Шайбакова // Экономические и гуманитарные науки. – 2010. –№ 5 (220). –С. 46 – 48.