

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Белорусский государственный экономический университет

Пинский филиал

**ОЦЕНКА ЭКОЛОГО-МЕЛИОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ
В ЗОНЕ БЕЛОРУССКОГО ПОЛЕСЬЯ
В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ**

**Сборник научных трудов
Выпуск II**

Минск 2001

УДК 633.31
ББК 42.113
О 63

Рецензенты: зав. кафедрой регионального управления БГЭУ, доктор экономических наук, профессор *В.И. Борисевич*; кандидат технических наук *Ю.М. Корчоха*.

Рекомендовано к изданию решением научно-практической конференции «Оценка эколого-мелиоративных мероприятий в зоне Белорусского Полесья в условиях рыночных отношений», состоявшейся 28 - 29 июня 2001 г. в Пинском филиале Белорусского государственного экономического университета

- О 63 Оценка эколого-мелиоративных мероприятий в зоне Белорусского Полесья в условиях рыночных отношений: Тезисы докладов научно-практической конференции. – Мн.: БГЭУ, 2001. – 312 с.
ISBN 985-426-685-0

УДК 633.31
ББК 42.113

ISBN 985-426-685-0

© Белорусский государственный
экономический университет, 2001

ФОРМИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Т.Н. Лукашевич

*Белорусский государственный экономический университет
Пинский филиал*

Для улучшения экономического и финансового состояния промышленного предприятия очень важен комплексный подход, который реализуется через разработку и организацию выполнения предприятиями бизнес-плана. В нем взаимосвязаны показатели, характеризующие экономическое состояние предприятия, их ресурсное и финансовое обеспечение, приведены расчеты финансовых результатов и дана оценка, каким будет предприятие после выполнения бизнес-плана. Несмотря на имеющиеся методические рекомендации по составлению бизнес-плана на практике они составляются в произвольной форме и не охватывают ряд экономических параметров. Рассмотрим содержание бизнес-плана на примере ОАО “Брестского молочного комбината”

1. Финансовое состояние предприятия.

Проводится анализ предприятия на начало года (производственные запасы и затраты, дебиторская и кредиторская задолженность).

Так на начало 2001 года ОАО “Брестский молочный комбинат” располагал уставным фондом в размере 11768 млн. рублей. Балансовая прибыль комбината за 2000 год составила 670,9 млн. рублей, в том числе от реализации продукции - 562,3 млн. рублей, от оптово-розничной торговли – 10,8 млн. рублей, от реализации валюты – 458 тыс. рублей, от продажи основных средств – 11 млн. рублей, от оказания услуг – 30 млн. рублей, от внеэкономических операций - 56 млн. рублей. Прибыль, остающаяся в распоряжении общества, распределена согласно решения собрания акционеров.

2. Программа по заготовке и переработке молока.

Этот раздел включает: план закупки сырья от населения, план заготовки сырья, план расходов по заготовкам молока по основным статьям, баланс движения сырья на промышленную переработку, анализ состояния сырьевой зоны, разработку мероприятий по улучшению качества поступающего на переработку сырья, заключение договоров на поставку сырья.

В сырьевую зону ОАО “Брестского молочного комбината” входят хозяйства Брестского, Малоритского, Жабинковского, Каменецкого, Кобрин-

ского районов. На 2001 год заключены договора контрактации со всеми хозяйствами зоны на 77260 т молока. Удельный вес охлажденного молока за 2000 год составил 94 %. На молочно-товарных фермах сырьевой зоны имеются 230 холодильных установок для молока на общую емкость 355 т. Новые холодильные установки поставляются из Польши.

3. Производственная программа включает план производства в развернутом ассортименте. Главная задача этого раздела выявить, что предприятие будет в состоянии реально производить. Так, при условии дефицита сырья в 2283 т. планируется получить прирост товарной продукции 3% к уровню прошлого года за счет: выработки новых видов продукции - 4488 т., увеличения объемов выпуска продукции с наполнителями - 530 т., увеличения объемов выпуска продукции из сыворотки - 300 т.

4. Программа развития производства и повышения эффективности. Данной программой предусматривается: краткий анализ технического состояния предприятия, использование производственных мощностей, принятия мер по выходу предприятия на прогнозные показатели, план мероприятий по внедрению прогрессивных технологий, повышение качества выпускаемой продукции, экономии ТЭР, снижению затрат на производство, повышение производительности труда, усиление методов и мотивации труда.

За 2000 год израсходовано на технологические и хозяйственные нужды 5101 тонн условного топлива. Сэкономлено 4080 гкал теплоэнергии и 247 тысяч квт/часов электроэнергии. Для повышения производительности труда в 2001 году на ОАО "Брестского молочного комбината" внедряется стандарт "Комплексной системы управления качеством труда в бригадах и отдельных исполнителей".

5. Программа реализации продукции .

Деятельность комбината планируется сосредоточить в следующих направлениях:

- ♦ реализация основных видов продукции по направлениям использования;
- ♦ предложения по реализации свободного остатка продукции;
- ♦ экспорта продукции.

В 2000 году объем реализованной продукции на экспорт составил 1063 тыс. долларов. В том числе в Российскую Федерацию на сумму 716.2 тыс. долларов (масло животное и сухое цельное молоко). В Германию, Францию, Голландию продано сухого цельного молока на сумму - 346.8 тыс. долларов. В 2001 году планируется экспортировать продукции на сумму 1133 тыс. долларов. При этом объем экспорта увеличится на 6 %. В дан-

ном разделе не достаточно разработаны мероприятия по повышению эффективности внешнеэкономической деятельности предприятия. Не предусматривается расширение рынка.

6. Финансовый план.

Финансовый план включает: расчет выручки от реализации продукции, расчет балансовой прибыли, прибыль от реализации продукции, уровень рентабельности, распределение балансовой прибыли, план поступлений и выплат денежных средств, план мероприятий по финансовому оздоровлению предприятий.

За прошедший год ликвидирована дебиторская задолженность в сумме 67,1 млн. рублей. Кредиторская задолженность на 1.01.2001 года составила 498,7 млн. рублей. За отчетный год получено кредитных ресурсов на сумму 2810,4 млн. рублей.

7. Инвестиционный план.

Инвестиционный план предусматривает: план капитального строительства и вложений на 2001 год.

В целом, на капитальные вложения использовано 417,1 млн. рублей, на капремонт основных фондов израсходовано 466,7 млн. рублей

В разработанной структуре бизнес-плана отсутствуют разделы:

- ◆ стратегия маркетинга;
- ◆ организационный план.

В разделе стратегия маркетинга необходимо разрабатывать следующие направления деятельности предприятия: вопросы изучения спроса на продукцию, рынок сбыта продукции, составление прогнозных показателей развития рынка, изучение конкурентоспособности предприятия, планы предприятия по выходу на другие рынки.

В организационном плане определяется содержание работы создаваемых подразделений, квалификационные требования к специалистам. Организационная структура предприятия должна способствовать реализации проекта с минимальными затратами, созданию условий для производства высококачественной продукции, разработке, освоению и продвижению на рынок новых видов продукции.

Трудно переоценить роль бизнес-плана, так как правильно составленный бизнес-план прогнозирует перспективу развития предприятия, дает экономическое обоснование и планирование хозяйственной деятельности. Разработав бизнес-план, можно заранее предвидеть будущие проблемы, выработать меры по их преодолению и целенаправленно реализовать программу развития предприятия.

СОДЕРЖАНИЕ

<i>П.В. Лециловский</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Производственный потенциал и выравнивание условий хозяйствования....	10
<i>В.И. Бохонко</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Экономическая и экологическая оценка изменений, происходящих под воздействием гидротехнических мелиораций.....	15
<i>А.Ф. Веренич</i> (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск)	
Повышение продуктивности пойменных лугов.....	22

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНТРОПОГЕННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПРИРОДНЫЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ

<i>А.Е. Волков, Л.В. Лебедева, Н.И. Павловец, А.В. Бегер</i> (РУ “Пинский консультативно-диагностический центр Комчernoбыля”, г. Пинск)	
Радиационно-экологическая обстановка на загрязненных территориях Припятского Полесья в ближней и дальней зонах Чернобыльской АЭС....	29
<i>П.В. Шведовский</i> (Государственный технический университет, г. Брест)	
Принципы системного анализа экологических проблем функционирования природно-хозяйственных комплексов.....	31
<i>А.С. Судас, А.А. Зайцев</i> (БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск)	
Использование гео-информационных технологий для прогнозирования радиационной обстановки на загрязненных территориях на современном этапе.....	34
<i>И.Р. Струк, Г.И. Тропец</i> (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск)	
Экологические особенности использования и охраны пойменных земель.....	36
<i>В.И. Бохонко, А.М. Андриевич, Р.В. Бохонко</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Состояние исполнения природоохранного законодательства в Полесском регионе.....	40
<i>Л.В. Жуковская</i> (БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск)	
Опыт работы по улучшению качества жизни с населением, проживающим на загрязненной территории Столинского района Брестской области.....	46

<i>А.С. Судас, В.М. Ливенский</i> (БФ РНУП “Институт радиологии”, г. Пинск)	
Радиационная реабилитация и совершенствование сельскохозяйственного производства в загрязненных районах.....	51
<i>А.А. Волчек, П.В. Шведовский</i> (Государственный технический университет, г. Брест)	
Прогноз экологической устойчивости ландшафтно-болотных систем, функционирующих в различных природно-антропогенных состояниях.....	56
<i>В.С. Филипенко, Т.Б. Рошка, А.С. Судас, В.М. Ливенский</i> (ПФ БГЭУ, БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск)	
Регулирование накопления радионуклидов в сельскохозяйственной продукции на мелиоративных системах.....	58
<i>П.В. Шведовский, В.В. Лукаш</i> (Государственный технический университет, г. Брест)	
Особенности прогнозирования экологических аспектов антропогенных воздействий на природно-хозяйственные комплексы.....	61
<i>Л.В. Лебедева, А.Е. Волков, Н.И. Павловец, А.В. Бегер</i> (РУ “Пинский консультативно-диагностический центр Комчernoбыля”, г. Пинск)	
Особенности получения кормов на пойменных землях р.Припять в послечернобыльский период.....	64
<i>А.П. Русецкий, В.И. Бохонко</i> (ПОПЛ БелНИИМиЛ, ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Антропогенная составляющая химических веществ в водах реки Ясельды.....	66
<i>И.В. Андриевич, Г.К. Григорьев, А.В. Александрова</i> (Брестский облисполком, БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск)	
О радиоактивном загрязнении молока и способах его снижения в личных подсобных хозяйствах.....	69
<i>А.С. Судас, Г.К. Григорьев, А.А. Зайцева</i> (БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск)	
Влияние крупнозагонной и порционной систем пастьбы коров на уровни накопления $CS-137$ в молоке.....	73
<i>Г.К. Григорьев, А.А. Александрова</i> (БФ РНУП “Институт радиологии”, г. Пинск)	
Полноценное протеиновое питание – основополагающий фактор в недопущении появления болезней свиней на свиноводческих комплексах.....	76
<i>Ч.А. Шостак, Л.И. Крюкова, В.П. Баран, Т.Н. Калинина</i> (ПОПЛ	

БелНИИМил, г. Пинск)

Свиноводческие стоки – резерв повышения урожая семян многолетних
злаковых трав..... 79

Л.В. Жуковская, А.С. Судас (БФ РНУП “Институт радиологии”, г. Пинск)

Проблемы диспансеризации и медицинской реабилитации населения
Брестской области, пострадавшего от Чернобыльской катастрофы, и
пути их решения..... 81

А.И. Митрахович, А.П. Майорчик, В.А. Немиро (БелНИИиМ, г. Минск
ПОБГЭУ)

Комплексное использование подземных вод в Белорусском
Полесье..... 87

Г.А. Щерба (ПФ БГЭУ, г. Пинск)

Быстрый (экспресс) метод определения нитратов в отдельных пищевых
продуктах растительного происхождения..... 89

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕЛИОРИРУЕМЫХ ЗЕМЕЛЬ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ АПК

А.С. Мееровский, А.Ф. Веренич (БелНИИМил, г. Минск)

Важнейшие положения системы земледелия и луговодства на
сработанных торфяниках..... 91

В.В. Мацкевич (Межрайонный КГК, г. Пинск)

Факторный анализ эффективности использования мелиорированных
земель..... 95

В.С. Тонкович (БГЭУ, г. Минск)

О структуре земледелия на мелиоративных землях..... 98

В.С. Филипенко (ПФ БГЭУ, г. Пинск)

Влияние фактора времени на оценку результатов мелиоративных
мероприятий..... 100

В.М. Ливенский (БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск)

Вопросы радиационной реабилитации экосистем сельскохозяйственных
мелиоративных угодий..... 105

А.Ф. Веренич, Н.А. Бобровский (ПОПЛ БелНИИМил, г. Пинск)

Особенности создания культурных лугов длительного пользования на
торфяных почвах..... 109

В.С. Филипенко (ПФ БГЭУ, г. Пинск)

Оптимизация капитальных вложений в мелиоративные мероприятия.....	113
<i>А.Ф. Веренич, Т.Б. Рошка, Н.А. Бобровский, А.Ф. Домнич (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск)</i>	
Особенности использования осушенных пойменных торфяных почв в условиях радиоактивного загрязнения.....	115
<i>С.В. Тыновец, Н.А. Бобровский (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск)</i>	
Изменение агрохимических свойств аллювиальных почв под влиянием обвалования и сельскохозяйственного использования поймы.....	119
<i>Т.Б. Рошка (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
К вопросу об эффективном использовании осушенных земель.....	122
<i>В.Ф. Галковский, Т.В. Ольшевская (ПОПЛ БелНИИМиЛ)</i>	
Некоторые итоги научных исследований по польдерным системам за 30-летний период в зоне Полесья.....	125
<i>В.С. Филипенко (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
Методика расчета окупаемости дополнительных капитальных вложений в мелиоративные мероприятия.....	129
<i>А.А. Волчек, В.Н. Босак, Н.Н. Шпендик (Отдел проблем Полесья НАН РБ, г. Брест)</i>	
Влагообеспеченность голубики высокорослой на территории Белорусского Полесья.....	134
<i>В.Ф. Галковский, С.В. Галковский (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
Сохранение древесно-кустарниковой растительности на каналах мелиоративных систем при проведении ремонтов или реконструкции объектов.....	136
<i>А.П. Русецкий, Л.С. Шкабаро, В.И. Бохонко, С.П. Козляковская, Е.А. Жинжсин (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск)</i>	
Результаты исследования водного режима на польдерной системе “Плещицы” Пинского района.....	139

МЕХАНИЗМ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

<i>О.В. Володько (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
Экономические основы реструктуризации промышленных предприятий Республики Беларусь.....	153
<i>Н.И. Базылев, М.Н. Базылева (БГЭУ, г. Минск)</i>	

Проблемы становления и развития рынка труда в Республике Беларусь.....	156
<i>Л.Ф. Догиль</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Риск в хозяйственной деятельности предприятий АПК.....	160
<i>И.В. Мирочицкая, В.В. Гоголинский</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Причины и пути преодоления аграрного кризиса.....	166
<i>Доктор С. Гжелак</i> (Польша)	
Экономические факторы совершенствования рынка труда на селе.....	169
<i>З.М. Ильина</i> (Бел НИИАЭ, г. Минск)	
Межрегиональные продовольственные связи и рынок.....	173
<i>П.В. Лециловский, Н.А. Рослик</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Регулирование спроса и предложения в АПК.....	177
<i>К.В. Синевич</i> (КГК, г. Брест)	
Проблемы управления маркетинговой деятельностью на промышленном предприятии.....	188
<i>В.В. Мацукевич, В.И. Бахонко</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Оптимизация использования земельных ресурсов.....	185
<i>А. Максимчук</i> (Польша)	
Собственность и эффективность предприятий: теоретический подход к проблеме.....	187
<i>М.П. Лециловская</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Предпосылки перехода к рыночной экономике.....	195
<i>М.И. Лисовский</i> (Кооперативный институт, г. Гомель)	
Развитие потребительской кооперации Республики Беларусь в условиях переходной экономики.....	198
<i>Г.Ф. Вечорко</i> (Индустриально-педагогический колледж, г. Пинск)	
Тенденции регионального развития организационных структур профессионального образования.....	200
<i>Н.В. Щеблыкина</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Международный кредит и его роль в решении проблем становления и развития национальной экономики.....	204
<i>В.И. Соусь</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Опыт зарубежных стран инвестирования аграрного сектора.....	207
<i>Л.М. Назарчук</i> (БГЭУ, г. Минск)	

Монополия и ее последствия на рынке труда.....	209
<i>М.З. Слука</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Направления совершенствования социальной инфраструктуры сельской местности.....	211
<i>И.П. Кашанская</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Картофель Беларуси: проблемы и пути решения.....	214
<i>С.А. Матюх</i> (Бел НИИАЭ, г. Минск)	
Совершенствование лизинговых отношений в АПК.....	216
<i>Л.М. Назарчук</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Методология исследования кадрового потенциала агропромышленного комплекса.....	219
<i>М.Н. Базылева</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Специфика трудовых отношений в различных экономических системах.....	223
<i>В.М. Бадьина</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Альтернативные системы в сельском хозяйстве.....	227
<i>Г.В. Хаткевич</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Основные направления повышения производительности труда в сельском хозяйстве.....	229
<i>С.И. Веренич</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Влияние кормовой базы на эффективность ведения животноводства.....	231
<i>Т.Г. Кейта-Станкевич</i> (Белорусский институт правоведения, г. Минск)	
Государство как особый субъект гражданских правоотношений с участием потребителей.....	235
<i>Н.К. Ольховик</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Оценка факторов, формирующих прибыль птицефабрик яичного направления.....	236
<i>С.В. Гончарик</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Пути повышения экономической эффективности ОАО “Красный пищевик” г. Бобруйска на современном этапе.....	240
<i>Т.В. Курган</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Повышение эффективности использования земельных ресурсов.....	241
<i>А.А. Праневич</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Приватизация в системе институциональных преобразований.....	241
<i>К.В. Синевич</i> (КГК, г. Брест)	
Зарубежный и отечественный опыт управления маркетинговой деятельностью на предприятиях.....	250
<i>О.В. Писарчук</i> (БГЭУ, г. Пинск)	

Стратегия развития предприятия.....	253
<i>Т.Н. Лукашевич</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Эффективность планирования деятельности предприятия.....	258
<i>Д.В. Колбович</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Специфика аграрного сектора Беларуси на фоне других стран с переходной экономикой.....	261
<i>Н.В. Бокша</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Концепция издержек производства.....	265
<i>Н.Ф. Хвасевич</i> (БГЭУ, г. Пинск)	
Развитие трудовых ресурсов в АПК и пути повышения эффективности их использования.....	268
<i>Т.Г. Кейта-Станкевич</i> (БГЭУ, г. Пинск)	
Принципы гражданско-правового института защиты прав потребителей.....	271
<i>Т.Н. Лукашевич</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Формирование бизнес-плана на предприятии.....	275
<i>О.В. Писарчук</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Депозиты как один из показателей уровня доходности населения.....	278
<i>Н.Ф. Хвасевич</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Анализ и учет основных средств в АПК.....	281
<i>Л.Д. Маринчик</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Факторы, влияющие на уровень и динамику цен.....	284
<i>Т.П. Качановская</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Влияние распределения доходов на экономический рост.....	287
<i>О.В. Писарчук</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Международные финансовые рынки.....	291
<i>Н.Н. Тимоховец</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Проблемы и средства регулирования инвестиционной деятельности.....	294
<i>Л.В. Карсеко</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Эффективное управление предприятием, организацией.....	297
<i>С.А. Федечко</i> (Индустриально-педагогический колледж, г. Пинск)	
Некоторые аспекты балканского кризиса конца 20-го века.....	300
<i>Е.Б. Микелевич</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Социально-педагогические аспекты защиты детей.....	305
<i>Л.Е. Козич</i> (Гидромелиоративный техникум, г. Пинск)	
Некоторые экологические аспекты устойчивого развития Полесского района.....	308