



**НАУЧНЫЙ  
ФОРУМ**  
nauchforum.ru

ISSN: 2541-8408



**№7(30)**

# **НАУЧНЫЙ ФОРУМ: ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ**

МОСКВА, 2019



# НАУЧНЫЙ ФОРУМ: ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ

*Сборник статей по материалам XXX международной  
научно-практической конференции*

№ 7 (30)  
Сентябрь 2019 г.

Издается с ноября 2016 года

Москва  
2019

УДК 33  
ББК 65  
НЗ4

Председатель редколлегии:

*Лебедева Надежда Анатольевна* – доктор философии в области культурологии, профессор философии Международной кадровой академии, г. Киев, член Евразийской Академии Телевидения и Радио.

Редакционная коллегия:

*Илларионова Елена Александровна* – канд.экон.наук, доц. кафедры менеджмента, Филиал АНОО ВО "Воронежский экономико-правовой институт", Россия, г. Старый Оскол;

*Самойленко Ирина Сергеевна* – канд. экон. наук, доц. кафедры рекламы, связей с общественностью и дизайна Российского Экономического Университета им. Г.В. Плеханова, Россия, г. Москва;

*Комарова Оксана Викторовна* – канд. экон. наук, доц. доц. кафедры политической экономии ФГБОУ ВО "Уральский государственный экономический университет", Россия, г. Екатеринбург.

**НЗ4 Научный форум: Экономика и менеджмент:** сб. ст. по материалам XXX междунар. науч.-практ. конф. – № 7(30). – М.: Изд. «МЦНО», 2019. – 30 с.

ISSN 2541-8408

Статьи, принятые к публикации, размещаются на сайте научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU.

ISSN 2541-8408

ББК 65

© «МЦНО», 2019

## 2. РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

### ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРА ДЕРЕВООБРАБОТКИ И ПРОИЗВОДСТВА МЕБЕЛИ В СЭЗ «ГРОДНОИНВЕСТ»

**Шулейко Денис Чеславович**

начальник отдела маркетинга,  
ГУ «Администрация свободной экономической зоны «Гродноинвест»,  
Республика Беларусь, г. Гродно

**Совик Людмила Егоровна**

д-р экон. наук, доцент,  
Полесский государственный университет,  
Республика Беларусь, г. Пинск

### PREREQUISITE OF ORGANIZATION A WOODWORKING AND FURNITURE MANUFACTURE CLUSTER IN FEZ «GRODNOINVEST»

**Denis Shuleyko**

Head of Marketing,  
State Institution "Administration of Free Economic Grodnoinvest zone,  
Republic of Belarus, Grodno

**Lyudmila Sovik**

Dr. Econ. Sciences, Associate Professor,  
Polessky State University,  
Republic of Belarus, Pinsk

**Аннотация.** В статье проводится оценка развития сектора деревообработки и производства мебели в Республике Беларусь и СЭЗ «Гродноинвест», уровня взаимодействия между его участниками. Сформирован вывод об эффективности реализации инвестиционных проектов в данном секторе на территории СЭЗ «Гродноинвест» и сформулированы предложения по ее повышению.

**Abstract.** The article assesses the development of the woodworking and furniture production sectors in the Republic of Belarus and the FEZ “Grodnoinvest” as well as the level of interaction between participants of the sector. A conclusion has been drawn on the effectiveness of the implementation of investment projects in this sector in the territory of the FEZ “Grodnoinvest” and proposals have been formulated to increase it.

**Ключевые слова:** свободная экономическая зона, кластер, кластерная инициатива, деревообработка и мебель, инвестиционная деятельность.

**Keywords:** free economic zone, cluster, cluster initiative, woodworking and furniture, investment activity.

Деревообработка и производство мебели в последние годы повышает свое значение в экономике Республики Беларусь. Ряд крупных проектов запущены на территории свободных экономических зон в Витебске, Гродно и Могилеве. В создание новых производств инвестировали зарубежные компании VMG, Mebelain (Литва), Kronospan, Schweighofer (Австрия), Szynaka, Gabi (Польша), Losan (Испания), модернизированы действующие белорусские предприятия.

За пять лет с 2014 года доля деревообработки и производства мебели в обрабатывающей промышленности Беларуси увеличилась с 5,1 % до 6,9 %. Объем промышленного производства по виду экономической деятельности «Производство изделий из дерева и бумаги» в Республике Беларусь увеличился в 2,6 раза с 2 до 5,1 млрд рублей. Благодаря иностранным инвестициям и созданию современных производств существенно увеличилась производительность труда. За пять лет она выросла в 2,7 раза до 84,6 тыс. бел. рублей. Доля занятых в секторе от общего числа занятых в промышленности за пять лет увеличилась лишь на 0,4 процентных пункта и составляет 6,9 %.

За период с 2014 года наибольшими темпами развивалось производство ДВП (рост в 3,5 раза), ДСП (в 2,3 раза), топливных гранул (в 2 раза), мешков и пакетов бумажных (в 2 раза) фанеры клееной (в 1,6 раза), пиломатериалов (в 1,5 раза). Существенно сократились объемы производства окон и дверей (на 40%), древесной целлюлозы (на 24%), туалетной бумаги (на 39%).

Большая часть новых инвестиционных проектов в 2017-2018 гг. была заявлена на территории Гродненской области. Регион занимает выгодное географическое положение на границе ЕС и ЕАЭС, что привлекает зарубежные компании удобной логистикой продукции на рынки Западной Европы. Гродненская область занимает второе место

по объемам производства изделий из дерева и бумаги. За семь лет доля региона увеличилась с 10,9 до 18,1 % (+7,2 п.п.). Наибольшую долю Гродненская область занимает в производстве ДСП (1-е место, 47%), ДВП (1-е место, 50%), бумаги и картона (1-е место, 32%).

Лидирует Минская область с показателем в 22,2%. При этом за период с 2011 года ее доля в общем объеме производства изменилась незначительно (минус 0,3 п.п.). На третьем месте - Могилевская область – 17,3 % (+9,2 п.п.), далее следуют Гомельская – 13,9 % (-5,1 п.п.), г. Минск – 10 % (-12,5 п.п.), Брестская – 10 % (+0,4 п.п.) и Витебская – 8,5 % (+1,1).

Ключевой площадкой реализации проектов в сфере деревообработки и производства мебели в Гродненской области является свободная экономическая зона «Гродноинвест». По состоянию на август 2019 г. резидентами СЭЗ «Гродноинвест» в данной сфере являются 24 компании или 32 % от общего числа резидентов. Они формируют 90 % всего производства мебели и изделий из дерева Гродненской области. Среднесписочная численность занятых в 2018 году составила 4,9 тыс. или 27 % от общей в СЭЗ «Гродноинвест».

В 2018 г. они произвели продукции на 867 млн рублей или 34 % от всего промышленного производства СЭЗ. Темп роста составил 125 % к 2017 г. За пять лет объем производства данного сектора в СЭЗ «Гродноинвест» увеличился в 4,2 раза. К 2024 году, согласно бизнес-планам компаний, объем вырастет еще в 2,4 раза до 2,1 млрд рублей. Экспорт продукции деревообработки и мебели в 2018 г. составил 275 млн долл. США или 32% от общего экспорта СЭЗ «Гродноинвест». Темп роста к 2017 г. составил 118%. За пять лет экспорт увеличился в 2 раза. К 2024 г. объем экспорта вырастет в 2,8 раза до 780 млн долл. США.

В 2018-2019 гг. зарегистрировано 7 новых резидентов СЭЗ «Гродноинвест» в сфере деревообработки и производства мебели с инвестициями из Польши, Кипра, Австрии («Ультра Плай», «Кроноспан НТ», «Шинака Мебель Бел», «Аргали Пропертиз БиУай», «Сильва Лоджистик БиУай», «Шинака Мебель Бел», «Габи-Бел», «ЭйчЭс Белакон»).

Однако рост последних лет опирается на экстенсивный путь, или повышение ключевых показателей за счет расширения количества предприятий и реализации новых проектов. В то же время в отрасли созданы все необходимые условия для перехода на качественный рост за счет повышения добавленной стоимости производимой продукции и перехода к интенсивному пути развития. Плитные материалы в большей части экспортируются в страны Западной Европы, где они подвергаются дополнительной обработке и продаются в виде декоративных мебельных элементов или дизайнерской мебели.

Реализация новых инвестиционных проектов крупных зарубежных холдингов не позволяет Республике Беларусь эффективно использовать лесные ресурсы и получать наибольшую прибыль от реализации продуктов деревообработки с максимальной добавленной стоимостью. За пять лет в СЭЗ «Гродноинвест» доля поставок продукции деревообрабатывающей и мебельной отраслей между резидентами сократилась с 10,5 % до 7,9 %, несмотря на рост фактического объема данных поставок с 21,5 до 68,3 млн бел. рублей. Таким образом менее 8 % продукции идет от крупных производителей плитных материалов до мебельных компаний, которые, в свою очередь, могли бы создавать добавленную стоимость на территории республики.

С учетом проведенного анализа можно сделать следующие выводы:

1. Деревообработка и производство мебели с каждым годом наращивает объемы производства в Республике Беларусь за счет выхода на проектные мощности отечественных компаний, получивших серьезное финансирование на модернизацию в начале 2010-х годов, и реализации новых проектов иностранными деревообрабатывающими холдингами. Немаловажную роль играет шведский мебельный концерн ИКЕА, который в 2018 г. объявил о старте программы Go Belarus.

2. Одно из ключевых мест в развитии деревообрабатывающей и мебельной отраслей играет Гродненская область и свободная экономическая зона «Гродноинвест». Инвесторам привлекает выгодное географическое положение региона и близость к рынкам Западной Европы, налоговые и таможенные преференции СЭЗ.

3. В последние годы наблюдается регресс в отношении производства продукции с высокой добавленной стоимостью, доля поставок между резидентами СЭЗ сократилась. Крупные деревообрабатывающие компании с иностранным капиталом повысили эффективность отрасли за счет увеличения выработки на одного занятого, но в то же время большую часть продукции отправляют на экспорт. Таким образом добавленная стоимость формируется за рубежом, а страна терпит убытки упущенной возможности из-за неэффективного использования лесных ресурсов. С целью повышения конкурентоспособности экономики Республики Беларусь, в частности в деревообрабатывающей и мебельной промышленности, предлагается рассмотреть инструмент кластеризации с ядром в лице деревообрабатывающие предприятия. Вокруг них должны формироваться компании-потребители плитных сырьевых материалов для производства мебели или иных декоративных элементов из дерева.

Данный кластер деревообработки и мебели должен иметь как отраслевую, так и территориальную принадлежность, и располагаться в непосредственной близости от поставщика сырья на территории

свободной экономической зоны. Это позволит сократить издержки транспортного плеча, привлечь в регион квалифицированный персонал, сформировать единый научный и образовательный центр для подготовки специалистов по различным профессиональным специализациям. Расположение в границах свободной экономической зоны позволит получать налоговые и таможенные преференции всем игрокам производственной цепочки за счет внутренней кооперации и поставок продукции на экспорт с высокой добавленной стоимостью.

Выбор в пользу данного формата организации кластера обосновывается оценкой зависимости отрасли от малого числа крупных производителей, в основном сырьевых продуктов, выраженной в расчете коэффициента Джини. В 2014 году он составлял 0,51, в 2018 году – 0,61, прогноз на 2023 год – 0,63. Эти данные свидетельствуют о тенденции, при которой реализация новых крупных инвестиционных проектов не приводит к общему развитию отрасли, а обеспечивает интересы отдельных компаний с иностранным капиталом.

Существующие преференции стимулируют иностранные компании создавать производства в СЭЗ и вести экспортную деятельность без интеграции с другими участниками технологической цепочки. Для реализации проектов с добавленной стоимостью предлагается рассмотреть возможность расширения существующих налоговых и таможенных льгот и выделить в отдельное направление преференций грантовую поддержку. С этой целью администрациям СЭЗ «Гродноинвест» необходимо выделить часть фонда развития, который формируется за счет отчислений предприятий-резидентов СЭЗ 1% от налогооблагаемой базы, а также задействовать областной инновационный фонд, который ежегодно формируется и направляется на финансирование инновационных проектов. Это позволит создать инструмент финансовой поддержки проектов, имеющих стратегическое значение для развития деревообрабатывающей и мебельной отраслей Республики Беларусь и придаст новый импульс развитию свободных экономических зон республики – драйверов экономического роста.

### **Список литературы:**

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь : официальный сайт [Электронный ресурс]. – 2019. – Режим доступа : <http://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа : 12.08.2019.
2. О свободных экономических зонах : Закон Республики Беларусь, 07.12.1998 г., № 213-3 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. Свободная экономическая зона «Гродноинвест» : официальный сайт [Электронный ресурс]. – 2019. – Режим доступа : <http://grodnoinvest.by/>. – Дата доступа : 19.08.2019.
4. Шулейко Д.Ч. О формировании производственно-инновационных кластеров на базе СЭЗ «Гродноинвест» / Д.Ч. Шулейко // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы XI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 17 мая 2018 г. / [редкол.: В.Н. Шимов (отв. ред.) и др.] ; М-во образования Респ. Беларусь, УО "Белорусский гос. экон. ун-т". — Минск : БГЭУ, 2018. — С. 543-544.

## **Оглавление**

<b>Экономика</b>	<b>4</b>
<b>1. Менеджмент</b>	<b>4</b>
ОСОБЕННОСТИ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ Башлак Максим Анатольевич Казущик Анна Александровна	4
ПОДХОДЫ К ОТБОРУ ПЕРСОНАЛА Гашникова Анастасия Евгеньевна	8
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ Петров Сергей Николаевич	14
<b>2. Региональная экономика</b>	<b>19</b>
ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРА ДЕРЕВООБРАБОТКИ И ПРОИЗВОДСТВА МЕБЕЛИ В СЭЗ «ГРОДНОИНВЕСТ» Шулейко Денис Чеславович Совик Людмила Егоровна	19
<b>3. Экономика и управление народным хозяйством</b>	<b>25</b>
ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО- ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УРОВНЯ Донченко Елизавета Георгиевна	25