

МОНИТОРИНГ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

Вл.Вл. Климук, магистрант

*Научный руководитель – В.И. Кудашов, к.э.н., доцент
Белорусский государственный экономический университет*

Каждый раз специалисты на предприятии задают себе аналогичные вопросы: «Как же повысить эффективность деятельности? Как сократить расходы материала на изготовление продукции? Как сократить себестоимость продукции? Как повысить производительность труда?..»

Отправной точкой получения ответа на подобные вопросы является мониторинг, представляющий собой процесс отслеживания за изучаемым процессом, объектом, явлением. Оперативный контроль ситуации позволяет вовремя реагировать на происходящие изменения, тем самым обеспечивая гибкость планирования и реализации проекта.

На предприятиях производственного назначения наибольшую долю в себестоимости составляют материальные затраты. Следовательно, основное внимание должно уделяться мониторингу центра материальных затрат. Рациональные материальные затраты обосновываются показателями эффективности использования материальных ресурсов. Контроль эффективности использования материальных ресурсов осуществляется с помощью системы показателей. Поэтому, организовав мониторинг показателей оценки эффективности использования материальных ресурсов, предприятие оперативно сможет безрисково реализовать запланированный процесс производства на основе его контроля и гибкости корректировки.

Автор предлагает сформировать систему «Мониторинга показателей оценки эффективности использования материальных ресурсов» следующим образом.

Аналитик выбирает требуемые для оценки показатели из системы показателей эффективности использования материальных ресурсов.

Данный вид работы по организации соответствует в традиционной методике оценки показателей эффективности использования материальных ресурсов.

Новизна предлагаемой автором системы мониторинга заключается в использовании электронных табло и их взаимосвязи на основе локальной сети исследуемого предприятия. Поэтому следующим шагом в организации мониторинга является установка в цехах предприятия электронных табло, отражающих значения фактических, прошлых и нормативных показателей. На данных табло также, с учетом заранее введенных значений тарифной ставки 1-го разряда, тарифных коэффициентов и данных по каждому работнику, отражается зарплата работников каждого цеха.

Такая система основана на компьютеризации всех отделов предприятия, занятых производством продукции. В цехах предприятия устанавливается электронная система сбора информации, представляющая собой терминал по учёту нужных сведений. Каждый рабочий, расходующий какой-либо вид материальных ресурсов, фиксирует величину его использования.

Терминал представляет собой устройство с широкоформатным сенсорным экраном (рис. 1), отражающим название (номер) цеха, Ф.И.О работника, вид материальных ресурсов и величину их расхода, вид изготавливаемой продукции и их количество, соответствующее полной готовности. Величина расхода определяется с учетом массы полученной заготовки и массы продукции на конечной стадии её обработки с помощью электронных весов. Данные сведения поступают в единую базу данных предприятия, где с помощью компьютерной программы выполняется автоматический расчет выбранных показателей оценки эффективности использования материальных ресурсов, после чего на электронных табло высвечиваются полученные результаты по выбранным показателям по каждому цеху и в среднем по предприятию.

Название цеха:	<i>Раскрывающийся список</i>
ФИО работника:	<i>Раскрывающийся список</i>
Вид материальных ресурсов:	<i>Раскрывающийся список</i>
Расход материальных ресурсов:	<i>Раскрывающийся список</i>
Вид изготавливаемой продукции:	<i>Раскрывающийся список</i>
Количество готовой продукции:	<i>Конкретное число либо пропуск</i>
«ОТПРАВИТЬ»	«ОТМЕНА»

Рисунок 1 – Структурная схема терминала системы «Мониторинг»

На табло также отражается процентное выражение величины экономии или перерасхода каждого вида материальных ресурсов по каждому цеху и работнику относительно нормативных значений.

Отражается также расчётная величина (в натуральном выражении) требуемого сокращения перерасходуемых материальных ресурсов для соответствия установленным нормам расхода.

Электронное табло разделено на 2 части (рис. 2): левая отражает расчетные данные по конкретному цеху, а правая – по предприятию в целом. Названия цеха и работника с наилучшими показателями выделяются другим цветом.

Для внедрения и реализации предлагаемой системы в жизнь потребуется разработка электронной и организационной схемы системы «Мониторинг» и заказ комплекта электронных табло и программного обеспечения в специализированной компьютерной фирме. Например, стоимость разработки программного обеспечения фирмой ООО «Хранители файлов» (г. Санкт-Петербург) составляет около 90 000 руб., а разработка единицы электронной техники типа электронного табло компанией ООО «Лаборатория радиомеханики» составляет примерно 150 000 руб. Предприятие суммирует стоимость приобретенной техники, стоимость услуг по её установке и настройке и получает общие затраты на закупку и установку оборудования системы «Мониторинг». Путём сопоставления полученных общих затрат с экономией денежных средств в результате рационального расхода материальных ресурсов с помощью системы «Мониторинг», определяют экономический выигрывает предприятие от внедрения новшества.

Название цеха					Название предприятия			
Материалоёмкость	Факт:	Норма:	Прошлые:		Материалоёмкость	Факт:	Норма:	Прошлые:
Коэффициент потерь:	Факт:	Норма:	Прошлые:		Коэффициент потерь:	Факт:	Норма:	Прошлые:
Сырьёмкость:	Факт:	Норма:	Прошлые:		Сырьёмкость:	Факт:	Норма:	Прошлые:
Энергоёмкость:	Факт:	Норма:	Прошлые:		Энергоёмкость:	Факт:	Норма:	Прошлые:
Перерасход ресурсов, %:		Вид материальных ресурсов:			Перерасход ресурсов, %:		Вид материальных ресурсов:	
Экономия, %:		Вид материальных ресурсов:			Экономия, %:		Вид материальных ресурсов:	
Требуемое сокращение ресурсов, %:		Вид материальных ресурсов:			Требуемое сокращение ресурсов, %:		Вид материальных ресурсов:	
Зарплата:	ФИО работника:	Факт:	Прошлая:	Желаемая:	Фонд зарплаты:	Факт:	Прошлые:	
	<i>Список</i>							
Зачётное место цеха:		Факт:		Прошлые:	Лучший цех:	Факт:	Прошлые:	
					Лучший работник:	Факт:	Прошлые:	

Рисунок 2 – Структурная схема электронного табло системы «Мониторинг»

Контроль за работоспособностью и обслуживание данной системы будет осуществлять программист на предприятии.

Так, предлагаемая компьютерная система «Мониторинг эффективности использования материальных ресурсов», позволит начальникам цехов и работникам постоянно контролировать соответствие фактических значений плановым показателям и показателям прошлых периодов, позволит организовать соревнование между цехами и работниками за первенство в трудовой деятельности, что отразится на размере премии цеху и работнику, а также, благодаря отражению информации о зарплате каждого работника, позволит повысить трудовую мотивацию персонала предприятия в результате материального (выраженного величиной зарплаты с учетом начисленных премиальных) и морального (определяемого самооценкой работника) стимулирования.