

Министерство образования Республики Беларусь

Учреждение образования
«Гомельский государственный университет
имени Франциска Скорины»

**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ:
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

Сборник научных статей

Основан в 2012 году

Выпуск 6

Электронное научное издание

Гомель
ГГУ им. Ф. Скорины
2017

УДК 330.34 (082)

Актуальные вопросы экономического развития: теория и практика [Электронный ресурс] : сборник научных статей. Вып. 6 / редкол.: О. М. Демиденко (гл. ред.) [и др.] ; М-во образования Республики Беларусь, Гомельский гос. ун-т им. Ф. Скорины. – Электрон. текст. дан. (6,09 Mb). – Гомель : ГГУ им. Ф. Скорины, 2017. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – Систем. требования: IBM-совместимый компьютер; Windows XP; ОЗУ 512 Mb; CD-ROM 8-х и выше. – Загл. с этикетки диска.
ISBN 978-985-577-379-6

Шестой выпуск издания, посвященного памяти известного белорусского и российского учёного-экономиста Михаила Вениаминовича Научителя, составили статьи представителей научных школ Беларуси, России и Украины по актуальным вопросам экономического развития в современных условиях.

Статьи, вошедшие в сборник, адресованы ученым-экономистам и практикам, другим специалистам и читателям, которых интересуют актуальные проблемы развития экономики на современном этапе и пути их решения.

Сборник издается в соответствии с оригиналом, подготовленным редакционной коллегией, при участии издательства.

Рекомендован к опубликованию научно-техническим советом учреждения образования «Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины»

Редакционная коллегия:

О. М. Демиденко (главный редактор),
А. М. Баранов (ответственный редактор),
Б. В. Сорвиров, О. С. Башлакова, И. В. Бабына,
С. Н. Говейко, В. В. Ковальчук

Рецензенты:

доктор экономических наук Н. В. Бонцевич,
кандидат экономических наук А. М. Бондарева

УО «ГГУ имени Ф. Скорины»
246019, Гомель, ул. Советская, 104,
тел. (232) 57-16-73, 57-30-19, 57-62-05
<http://www.gsu.by>

ISBN 978-985-577-379-6

© Учреждение образования «Гомельский
государственный университет
имени Франциска Скорины», 2017

УДК 338.45

А. А. Колб

stasikkolb@mail.ru

Полесский государственный университет, г. Пинск, Беларусь

РЕИНЖИНИРИНГ КАК МЕТОД ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС–ПРОЦЕССОВ

В статье проведено сравнение современных методов повышения эффективности бизнес–процессов и определена позиция реинжиниринга среди других методов совершенствования бизнес–процессов компании.

В настоящее время для управленцев существует широкий выбор способов и методов управления своей организацией, которые бы позволили достичь желаемых целей и устранить текущие проблемы, возникающие в процессе функционирования.

В.В. Агафонова [2, с. 83] выделяла следующие методы, используемые при совершенствовании бизнес-процессов, как:

1. Метод быстрого анализа (FAST);
2. Бенчмаркинг процесса;
3. Обратный инжиниринг;
4. Прямой инжиниринг;
5. Реинжиниринг бизнес-процессов.

Е.Г. Ойхман и Э.В. Попов под обратным реинжинирингом подразумевают инжиниринг существующего бизнеса, а под прямым – инжиниринг нового бизнеса. А сам реинжиниринг, по их мнению, представляет собой совокупность прямого и обратного инжиниринга (стр. 2). Таким образом, рассмотрение прямого и обратного инжиниринга как отдельного метода без взаимоувязки с реинжинирингом бизнес-процессов представляется нецелесообразным.

Реинжиниринг бизнес-процессов как способ улучшения экономического состояния компании был выделен в 1990х гг. М. Хаммером и Дж. Чампи. Немногим раньше реинжиниринга появились метод быстрого анализа (впервые был использован в IBM в середине 80-х годов) и бенчмаркинг (появился в Институте стратегического планирования Кембриджа в 1972 г.). Рассмотрение всех трех методов по основным критериям сравнения представлено в таблице 1 [4 стр.155], [5 стр.189–190].

Таблица 1 – Сравнение методов улучшения бизнес-процессов

Параметры сравнения	Метод быстрого анализа (FAST)	Бенчмаркинг	Реинжиниринг
Продолжительность	До 3 месяцев	До 6 месяцев	До 16 месяцев
К каким процессам применяется	Для любых бизнес-процессов	5–20% основных бизнес-процессов	5–20% основных бизнес-процессов
Как работает	Команда FAST собирается в течение 1–2 дней для определения мероприятий, способных улучшить процесс	Бизнес-процессы противопоставляются бизнес-процессам «эталонных» организаций	Переосмысление и преобразование бизнес-процессов на основе их анализа
Используемые методы	Интуитивное принятие решений, экспертная оценка, генерация идей	Сравнение	Моделирование, анализ
Источник	Обобщенная блок-схема бизнес-процессов	Обобщенная блок-схема бизнес-процессов	Детальная блок-схема бизнес-процессов
Снижение ошибок в бизнес-процессе	На 5–15 %	На 20–50 %	На 40–70 %

Для более полного сравнения каждого из методов, как отдельного способа повышения эффективности бизнес-процессов следует отметить их существенные достоинства и недостатки.

Так как метод быстрого анализа решения концентрирует внимание на определенном процессе в ходе совещания группы в течение короткого времени, преимуществом данного метода является оперативность выработки решения, минимальные затраты для реализации методики и ориентация на заказчика.

К недостаткам FAST-метода можно отнести относительную локальность исследуемого процесса, так как исследования могут проводиться без учета взаимосвязи и взаимозависимости с другими бизнес-процессами в организации, поэтому нередко устраняется следствие, а не причина, которая может находиться за пределами анализа [2, с. 202].

Целью бенчмаркинга является определение причин лучшего функционирования бизнес–процессов ”эталонных“ организаций и предотвращение нежелательных расхождений с ними в организациях, проводящих исследование. У бенчмаркинга выделяют несколько видов – функциональный, внешний и внутренний.

В функциональном случае собственные показатели (технология, производство и управление) сравнивают с данными компании, дожившейся высоких результатов. Сравнение не ограничивается той отраслью, в которой специализируется оцениваемое предприятие;

При внешнем виде предприятие сравнивается с компаниями, действующими в одной отрасли. Поиск ведется среди лидеров сектора экономики, конкурентов или партнеров, заинтересованных в проведении совместной работы, обмене опытом и поиске лучшей практики. Преимущество подобной оценки – более высокий уровень сопоставимости сравниваемых параметров;

При внутреннем бенчмаркинге сравнительный анализ проводят в рамках собственной компании. Многие компании имеют в своем составе легко сравниваемые филиалы или отделения. Сравнение проводится среди филиалов, заводов, отделов выполняющих аналогичную работу или процесс лучше других.

Диагностика бенчмаркинга начинается со сравнения результатов с целями. Затем исследуются процессы, производящие продукты. Определяются слабые места, приводящие к недостаточным результатам, или достоинства, обеспечивающие преимущества. Процесс включаетв себя:

1. Установление предприятием ключевых сфер совершенствования работы;
2. Идентификацию и изучение лучшей практики ”эталонов“;
3. Внедрение новых процессов и систем, обеспечивающих рост производительности и качества.

Исполнителями работы являются созданные для этих целей команды из специалистов различных организаций или подразделений данного предприятия. В их составе могут быть менеджеры, технические эксперты, опытные рабочие, неформальные лидеры, т.е. те, кто знаком с проблемой, владеет нужной информацией и обладает должной квалификацией.

Поэтому преимуществами этого метода являются относительно небольшое время проведения, небольшие затраты и усилия, связанные с совершенствованием бизнес–процессов.

К значимым недостаткам бенчмаркинга можно отнести следующее:

1. Неоднозначность определения «эталонных» предприятий – всегда существует вероятность сокрытия той или иной информации предприятиями;
2. Возможность получения доступа к информации о функционировании внутренних бизнес–процессов предприятий, принятых за «эталон», невысока;
3. Возможный перенос проблем и ошибок, возникающих в процессе сравнения бизнес–процессов.

В результате сохраняется высокая степень вероятности ошибочных решений при разработке мер по совершенствованию [3, с. 64].

В процессе реинжиниринга положительными сторонами является более качественное изменение бизнес–процессов, а именно: максимальное устранение ошибок, снижение затрат времени и ресурсов, что напрямую влияет на повышение конкурентоспособности предприятия.

Поэтому, среди популярных методов улучшения, не смотря на более длительную продолжительность, реинжиниринг бизнес–процессов является не только более точным, но и более продуктивным методом устранения ошибок в действующих бизнес–процессах. Реинжиниринг бизнес–процессов по сравнению с другими методами помогает сформировать свежий взгляд на цели процесса и структуру организации, тогда как остальные подходы больше опираются на сложившиеся традиции, что не позволяет взглянуть на проблемы бизнеса и их решения по–новому.

Литература

1. Агафонова, В.В. Совершенствование бизнес–процессов предприятия: от традиционных методов к бечмаркингу / В.В. Агафонова // Креативная экономика. – 2008. – № 2 – 80 с.
2. Вдовин, С.М. Система менеджмента качества организации: уч. пособие / С.М. Вдовин, Т.А Салимова, Л.И. Бирюкова – М.: ИНФРА–М, 2012. – 299 с.
3. Ляндау, Ю. Теория процессного управления / Ю. Ляндау, Д. Стасевич – М: ИНФРА–М, 2015. – 118 с.
4. Инновации в управлении производственно–экономическими системами [Текст]: [монография] / [Т. А. Андреева и др.] ; под ред. В. Ф. Комарова, А. Д. Колобова ; Учреждение Российской акад. наук Ин–т экономики и орг. промышленного пр–ва Сибирского отд–ния РАН. – Новосибирск : ИЭОПП СО РАН, 2010. – 271 с.
5. Реинжиниринг бизнес–процессов : полн. курс МВА : учебник / Н. М. Абдикеев [и др.]; под ред. Н. М. Абдикеева и Т. П. Данько. – М. : Эксмо, 2005 (ОАО Можайский полигр. комб.). – 591 с.

СОДЕРЖАНИЕ

1. АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ

<i>Аксёнова И. А.</i> Кондоминиум как форма реализации собственности	9
<i>Антонюк О. О., Романова Н. С.</i> VSM-метод как основополагающий инструмент внедрения бережливого производства	11
<i>Баранов А. М.</i> Информационно-сетевые системы в многомерном экономическом пространстве	15
<i>Баранов А. М., Западнюк Е. А.</i> Специфика развития информационных кластеров в мировой экономике	19
<i>Башлаков Г. В.</i> Исследование структурных факторов инфляции в современной экономике: методологический аспект	22
<i>Бондарева А. М., Телегина О. В.</i> Конкурентоспособность университетов Беларуси: стратегия снижения издержек.....	24
<i>Бонцевич Н. В.</i> Предпринимательская модель финансирования деятельности государства (теоретический аспект)	28
<i>Бычкова Е. О.</i> Прямые иностранные инвестиции в рамках Евразийского экономического союза.....	32
<i>Будюхин Н. В.</i> Микроэкономические показатели, используемые в прогнозировании экономических кризисов банковского сектора экономики.....	34
<i>Василевский Д. П.</i> Роль инвестиционного потенциала в инвестиционной среде	36
<i>Воронич А. В., Кусенков А. Н.</i> «Внешние воздействия» и экономическое развитие.....	39
<i>Гаев А. В.</i> К вопросу о государственном регулировании экономики.....	41
<i>Герасимчик Н. В.</i> Отношения «принципал – агент» в реальном производстве: потенциал влияния на эффективность труда.....	43
<i>Гусинец Е. В.</i> Физическая культура и спорт как вид экономической деятельности	46
<i>Гнатюк С. Н.</i> Организационный капитал как фактор обеспечения устойчивого развития предприятия	49
<i>Дмитриева Н. Ю.</i> Особенности формирования «третьего сектора экономики» Республики Беларусь	51
<i>Жестяникова И. Э.</i> Объективные причины трудностей развития систем образования в развитых странах	55
<i>Западнюк Е. А.</i> Институциональное предпринимательство как инновационная деятельность субъектов хозяйствования	57
<i>Зубарева Е. П.</i> Теоретические основы создания и функционирования свободных экономических зон	62
<i>Кабурнеева А. П.</i> Подходы к сущности и содержанию понятия «теневая экономика»: сравнительный анализ.....	65
<i>Казарян А. Г.</i> Легализация доходов, полученных незаконным путем в странах Евразийского экономического союза.....	67
<i>Ковалёв Д. В.</i> Институциональная регламентация концессий в странах СНГ.....	70
<i>Козырев Н.И.</i> Конкурентоспособность экономики Китая: факторы развития.....	72
<i>Кривошеева Л.Н.</i> Некоторые аспекты применения экономической теории контрактов на практике.....	75
<i>Лопанова В. С.</i> Исследование спросовых условий эффективности инноваций: теоретико-методический аспект.....	77
<i>Матова Е. В.</i> Транснационализация мировой экономики: современные тенденции	80
<i>Мбакнуо Дж. О.</i> Инвестиционная политика Нигерии: упор на стимулирование (конец XX века)	82
<i>Никитенко А. В.</i> Эффективность использования отечественной и зарубежной транспортной техники в хозяйственной деятельности РУП ПО «Белоруснефть»	85

<i>Пащин А. О.</i> Финансирование предпринимательских проектов: краудфандинг	88
<i>Победенко В. М.</i> Информационная экономика: проблемы развития в Республике Беларусь.....	91
<i>Пуйто О. А., Малхасян В. С.</i> Проблемы поиска финансовых ресурсов для предпринимательских проектов в Республике Беларусь	94
<i>Сорвиров Б. В.</i> Инновационная инфраструктура в Беларуси: состояние и пути развития..	97
<i>Сорвирова В. В.</i> Через реализацию инновационного партнёрства к стратегии инновационного прорыва	99
<i>Сосунова Н. А.</i> Основные направления эмиграции рабочей силы из Республики Беларусь.	101
<i>Сусаренко М. Ю.</i> Рынок электромобилей и его инфраструктура в Республике Беларусь: перспективы развития	104
<i>Сяохуэй Ян.</i> Общие подходы к модернизации экономики: генезис и теоретические сопоставления.....	106
<i>Филькевич И. А.</i> Глобализация и инновационное развитие в мировой экономике	108
<i>Шалунаева Н. С.</i> Региональные торговые соглашения и внешнеторговые эффекты прямых иностранных инвестиций	113
<i>Шаршаков Ю. В.</i> Стратегия развития рекреационных зон в региональной экономике ...	116
<i>Чэнь Чун</i> Неформальные связи малого предпринимательства в Китае и их особенности.	119
<i>Шилец И. В.</i> Электронная торговля: преимущества, недостатки, тенденции (теоретический аспект)	121
<i>Шириев Б. Т.</i> Взаимодействие Республики Беларусь с Шанхайской организацией сотрудничества как способ обеспечения экономической безопасности	124

2. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

<i>Абрамчук Е. А.</i> Оптимизация управления персоналом предприятия	127
<i>Алексеевко Н.А., Ремизова А. Д.</i> Оптимизация численности персонала коммерческой организации на основе кадровой диагностики	129
<i>Бойкачева Е. В., Горбулинская А. С.</i> Управленческий учет как основа эффективного менеджмента организаций.....	132
<i>Володько О. В., Володько Л. П.</i> Инновационная деятельность промышленных предприятий региона	135
<i>Гавкалова Н. Л., Шумская А. Н.</i> Использование лизинга персонала в деятельности кластеров в регионах Украины	137
<i>Гавриленко В. Н., Михарева В. А.</i> Менеджмент системы управления производительностью труда предприятия лесопромышленного комплекса	140
<i>Геврасёва А. П.</i> К вопросу обеспечения безопасности региона во внешнеэкономической сфере.....	143
<i>Глухова И. В.</i> Международная организация труда: формы деятельности и сотрудничество с Республикой Беларусь.....	145
<i>Гордиенко Л. Ю.</i> Организационно-управленческие трансформации как объект стратегического управления	148
<i>Драгун Н. П., Волкова Ю. А., Ивановская И. В.</i> Формирование агропромышленных кластеров в Гомельской области	151
<i>Зайцева И. И.</i> Совершенствование методики набора персонала в системе формирования трудового коллектива организации (на примере ООО «Лоджикбокс»)	153
<i>Казущик А. А.</i> Сбытовая и коммуникационная составляющая комплекса маркетинг–микс: современные подходы	157
<i>Кадовба Е.А.</i> Основные тенденции инновационного развития в мире и в Республике Беларусь.....	159
<i>Каморников С. Ф.</i> Аналитическое представление модели Харриса-Уилсона	161

<i>Клещенко Н. В.</i> Внедрение программы целевых мероприятий управления хозяйственными рисками в организации	163
<i>Ковалева Н. А.</i> Оценка эффективности маркетинговых коммуникаций организации (на примере СП ОАО «Спартак»)	166
<i>Красюк Р. С.</i> Основные характеристики государственной поддержки предпринимательской деятельности	169
<i>Кунцевич Г. А.</i> Анализ прямых иностранных инвестиций в промышленность Республики Беларусь	171
<i>Куркина М. П., Зотов В. В.</i> Моделирование процессов в экономике и социальной сфере: подходы и междисциплинарный синтез	174
<i>Кучерявенко С. А., Коннова А. В.</i> Контроль в системе риск-ориентированного управления предприятиями малого и среднего бизнеса.....	176
<i>Ланицкая О. В.</i> Экономическое обоснование предотвращения потерь при замене ельников на другие древесные породы в лесах Беларуси в связи с изменением климата...	179
<i>Лебедевич М. В.</i> Организация производственных соревнований как способ усиления трудовой мотивации.....	182
<i>Малахов О. А.</i> Население, воспроизводство и развитие: региональный аспект	185
<i>Матюшенко Ю. В.</i> Готовность персонала к осуществлению организационных изменений на предприятии	187
<i>Медведева Г. Б., Захарченко Л. А.</i> Состояние и проблемы развития инновационной инфраструктуры Брестского региона.....	190
<i>Меллер Я. А.</i> Основные критерии оценки эффективности сотрудничества IT-компаний и вузов: методический подход.....	193
<i>Мельник В. И.</i> Механизм финансового обеспечения функционирования и развития регионов.....	195
<i>Минчукова Л. А., Дробков А. А.</i> Риски венчурного белорусского предпринимательства в контексте его либерализации	198
<i>Мочалова Я. В.</i> Проблема повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия	200
<i>Орлова А. В.</i> К некоторым вопросам женского предпринимательства как экономической категории.....	203
<i>Предыбайло С. Д.</i> Тенденции развития демографического потенциала сельской местности Республики Беларусь.....	206
<i>Пронзуо Ю. С.</i> Необходимость и особенности механизма активизации инновационной деятельности в регионе.....	208
<i>Селицкий В. С.</i> Международные функции в отечественном менеджменте.....	211
<i>Середюк И. И.</i> Влияние ценовых акций на структуру товарооборота предприятия розничной торговли.....	214
<i>Строкович А. В.</i> Теоретические аспекты осуществления инновационной деятельности в публичном управлении	216
<i>Чернявский М. Р., Чернявская И. А.</i> Особенности функционирования рынка труда в Республике Беларусь	219
<i>Шановалов Н. С.</i> Методики продвижения товаров на рынке экологически чистой продукции.....	221
<i>Шишко Е. Л.</i> Система организации цепей поставок в производстве	224

3. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО И БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА, ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И АУДИТА

<i>Авраменко Т. О.</i> Сегментарный учёт как система.....	227
---	-----

Бабына В. Ф. Дебиторская задолженность, ее состояние, последствия и инструментарий инкассации	229
Барташевич Н. И. Международные стандарты финансовой отчетности в иерархии белорусских нормативно-правовых документов	231
Бова И. А. Проблемные вопросы оценки производственного потенциала	233
Говейко С. Н. Подходы к оценке стоимости предприятий: зарубежный опыт	236
Добрыдень Н. В. Теоретические аспекты феномена экономики знаний как одного из направлений развития новой парадигмы бухгалтерского учета	239
Ковальчук В. В. Совершенствование учета валютных операций: новации законодательства, сближение с международными стандартами.....	241
Ковальчук В. В., Резникова Д. Э. Современные методы оценки и мониторинга залогового обеспечения выданных кредитов	244
Кравченко А. В. Резерв, регулятив, обязательство: единство понятий.....	247
Лисименко М. М. Проблемы регулирования дебиторской задолженности	249
Медведик О. С., Панова Т. И. Проблемы мотивации трудовой деятельности	252
Метлушко С. К., Лахмыткина Ю. С. Использование экспортного потенциала организации: аналитический аспект	255
Можеева К. Д. Оценка прибыли организации с позиции статической теории учета	257
Панова Т. И. Трансформация целей бухгалтерского учета в современных экономических условиях.....	260
Родионова Т. С. Новые аспекты создания и бухгалтерского учета резервов по начисленным и неполученным доходам банков	262
Рыбакова Е. Я. Совершенствование оценки инвестиционной привлекательности субъекта хозяйствования.....	265
Стефанович Л. И., Будникова О. Н. Эффект и проблемы реализации налоговой реформы в банках Республики Беларусь.....	268
Стахивевич В. М. Аудиторский рынок Республики Беларусь: современное состояние	270
Ушак Т. В. О некоторых особенностях рынка труда Республики Беларусь на современном этапе	274
Шатров С. Л. Бухгалтерский менеджмент как объективная необходимость	276
Шикальчик С. В. МСФО: принципы стоимостного измерения	279

4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Алексеевко Н. А., Осипенко Е. С. Анализ денежных потоков в системе Total cash management	282
Архипенко М. А. Банковское кредитование как фактор развития малого и среднего бизнеса	284
Башлакова О. С. Финансовые проблемы стимулирования предпринимательской активности в Беларуси: гендерный аспект.....	287
Башлакова О. С., Архипенко М. А. Новые банковские продукты и услуги: опыт ОАО «АСБ Беларусбанк».....	290
Волкова О. В. Характеристика и оценка бюджетной системы Республики Беларусь	292
Войтишкина А. Л., Железнякова И. Б. Проблемы и оценка налогового потенциала региона	295
Войтишкина А. Л. Экспертная оценка инновационных рисков	298
Гетманчук А. Г. Влияние финансового леввериджа на эффективность деятельности предприятия	301
Гизатуллина В. Г., Здановская Н. В. Направления развития системы финансирования в железнодорожной отрасли	303

<i>Денисова Е. А., Рожанская А. Г.</i> Российская экономика под влиянием финансовых вложений и денежной массы	307
<i>Денисюк А. А.</i> Практика проведения процедуры санации	310
<i>Дергун Л. В.</i> Инвестиции в основной капитал: состояние и проблемы	313
<i>Железнякова И. Б.</i> Бюджетная безопасность региона и виды рисков, снижающие ее	316
<i>Захарова О. В., Придатыко Э. Н.</i> Предпосылки перспективного менеджмента персонала .	318
<i>Иванова Т. И., Харламова А. П.</i> Упрощенная система налогообложения: расширение сферы применения для индивидуальных предпринимателей.....	321
<i>Иванова Т. И., Шердакова Т. А.</i> Основные направления развития страхового рынка	324
<i>Колб А. А.</i> Реинжиниринг как метод повышения эффективности бизнес–процессов	326
<i>Копытовских А. В.</i> Эффективность реализации программы оптимизации цен на мягкую мебель ЗАО «ХК «Пинскдрев» на внешнем рынке.....	329
<i>Костенко А. К.</i> Усиление роли эмиссионного канала денежно-кредитного регулирования во время фазы роста экономического цикла	332
<i>Липатова О. В.</i> Развитие методики обоснования применения и оценки эффективности аутсорсинга.....	335
<i>Мищенко Л. А.</i> Особенности финансового стимулирования предприятий–экспортеров в условиях инновационного развития Республики Беларусь.....	338
<i>Панкова Т. Н.</i> Аналитические инструменты в управлении безналичными расчетами коммерческого банка.....	340
<i>Попович Е. В., Марченко Л. Н.</i> Причинность по Гренджеру налоговой нагрузки Республики Беларусь и макроэкономических показателей.....	343
<i>Порошина О. О.</i> Инновационный аспект региональной политики Республики Беларусь .	346
<i>Потапченко Е. М.</i> Основные направления развития использования банковских платежных карт	348
<i>Седлухо О. В., Рубанова Н. В., Курсова И. Я.</i> Новые банковские продукты и услуги:опыт ОАО «АСБ Беларусбанк»	350
<i>Федосенко Л. В., Пузан Т. А.</i> Депозиты в ресурсной базе белорусских банков в контексте снижения процентных ставок в экономике	353
<i>Харламова А. П.</i> Системы налогообложения индивидуальных предпринимателей: преимущества, недостатки, обоснование выбора.....	356
<i>Харламова О. И.</i> Развитие института налогового консультирования в Республике Беларусь.....	358
<i>Шердакова Т. А., Ревтович А. В.</i> Интернет эквайринг и его роль в повышении эффективности страхования имущества граждан	360
<i>Ярош Е. В.</i> Проблемы оценки финансовой составляющей инновационного потенциала предприятия	363

5. СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

<i>Галковский А. В.</i> Оценка факторов, влияющих на результат футбольного матча	367
<i>Говейко С. Н., Голубов С. Д.</i> К вопросу о специальности «Экономическая информатика».	369
<i>Дорошев Д. В.</i> Использование ВРМ-систем в управлении предприятием	371
<i>Карчевская Е. Н.</i> Методические аспекты использования современных информационных технологий в туристской деятельности	374
<i>Корнеев О. Е.</i> Информационные разрывы в ИАС	377
<i>Лукьянова А. С.</i> Применение современных информационных технологии для повышения эффективности деятельности РОЧС.....	380
<i>Подлужная Н. А.</i> Оценка способности предприятий содействовать развитию экономики знаний в Украине и ее регионах.....	381

<i>Пугачева О. В.</i> Проблемы обеспечения кибербезопасности Беларуси	384
<i>Шнып И. А.</i> Направления развития логистической деятельности в Республике Беларусь	387
<i>Шорец Т. В., Удодова А. А.</i> Использование информационных технологий как способ совершенствования бюджетирования на предприятии	390

6. ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ

<i>Андросова А. В., Денисова Е. А.</i> Обеспечение экономической безопасности государства в современных условиях глобализации	393
<i>Бабына И. В., Арашкевич О. В., Зотов В. В.</i> Межрегиональное сотрудничество в рамках интеграции Республики Беларусь и Российской Федерации	395
<i>Базова А. В.</i> Зарубежный опыт развития системы государственной поддержки предпринимательства	398
<i>Кривецкая А. С.</i> О подходах к понятию устойчивого развития региона	401
<i>Кулик А. М., Денисова Е. А.</i> Место и роль криминализации в экономике Российского государства	404
<i>Руденко О. А.</i> Роль государства в формировании инвестиционного потенциала Украины	406
<i>Саган К. С.</i> Проблемы формирования инновационных кластеров в Республике Беларусь	409
<i>Седлухо О. В., Хмельницкая Н. Н.</i> Некоторые тенденции инновационного развития развитых стран.....	411
<i>Сурай А. С.</i> Развитие понятийной базы термина «деловая среда региона»	414
<i>Титаренко Ю. С.</i> Особенности международной агропромышленной интеграции	417
<i>Якушев А. В.</i> Теоретические основы инновационно-образовательных кластеров в регионе .	420