

индекс 75029

ФИНАНСЫ

УЧЕТ
АУДИТ **ФА**

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

**Белорусское
страховое
сообщество —
первый
профессиональный
праздник**

**Белгосстрах:
80 лет биографии**

**Бюджет 2002 года.
Основные подходы
и особенности**

Адрес в Интернете:
<http://ncpi.gov.by/minfin/>

2001 '11

 **БЕЛГОССТРАХ**

- 3** *Белорусское
страховое сообщество: 80 лет*

ФИНАНСЫ

- 30** Г.Божко
*Бюджет 2002 года:
основные подходы и особенности
формирования его доходной
и расходной частей*
- 34** Н.Урупина
Помощь селу: основные направления

ЭКОНОМИКА

- 37** В.Байнев
*Кризисы в развитии фирмы: анализ
проблемы с точки зрения теории роста*
- 41** Л.Чеглик
*Международное разделение труда и
Беларусь*
- 47** Е.Мещерякова, А.Янушко
*Цель — самокупаемость
и самофинансирование*
- 50** П.Прилуцкий
Чтобы завод встал на ноги
- 54** С.Филипович
Монополизм. Благо или зло?
- 56** А.Владыка
Искать и обрести
- 60** Т.Хроменкова
*Производители и переработчики,
объединяйтесь!*

- 62** А.Филипцов
*Потенциал аграрного сектора республики
в торговле со странами СНГ*

НАЛОГИ

- 64** Н.Заяц
Налоговый механизм: вопросы теории
- 67** В.Закаблукон
*Особенности начисления налогов и других
обязательных платежей*

ПРАКТИКУМ БУХГАЛТЕРА

- 68** Минфин.
*Управление методологии бухгалтерского
учета и отчетности отвечает*
- 71** С.Королева
Какой метод корректнее?
- 73** Л.Воскресенская
*Факторинг: методика расчета
экономического эффекта*
- 75** Г.Суша
*Финансирование простого
воспроизводства интеллектуальной
собственности*
- 77** С.Куриленкова
*Нормативная база требует
совершенствования*
- 78** Т.Ладутько
*Система «Галактика» в вопросах и
ответах*

В КОНЦЕ НОМЕРА

- 80** *Закон Паркинсона, или растущая
пирамида*

Татьяна ХРОМЕНКОВА, кандидат экономических наук
Константин ШЕБЕКО, доцент, кандидат экономических наук
Виктор ВОРОБЬЕВ, доцент, кандидат экономических наук
Андрей ФИЛИПЦОВ, Михаил РУДАКОВ

Производители и переработчики, ОБЪЕДИНЯЙТЕСЬ!

**ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ СОЗДАНИЯ ФПГ
НА БАЗЕ ОАО «БОБРУЙСКИЙ КОНСЕРВНЫЙ ЗАВОД»**

В настоящее время большое внимание уделяется поиску путей адаптации к новым экономическим условиям. В качестве одного из таковых рассматривается создание финансово-промышленных групп (ФПГ) в агропромышленном производстве Республики Беларусь. Целью нашего исследования явилось изучение деятельности Бобруйского консервного завода, определение целесообразности создания ФПГ, объединяющей вышеназванный завод и сельскохозяйственные предприятия Бобруйского района, производящие овощи, — один из основных видов сырья, используемого консервным заводом.

В соответствии с Законом Республики Беларусь «О финансово-промышленных группах» ФПГ создаются в целях обеспечения экономической интеграции предприятий—участников данных групп для реализации инвестиционных проектов и программ, направленных на повышение конкурентоспособности товаров (работ, услуг) и расширение рынков их сбыта, повышение эффективности производства, создание новых рабочих мест. Участниками финансово-промышленных групп признаются юриди-

ческие лица любых организационно-правовых форм, подписавшие договор о их создании. В соответствии с законодательством Беларуси членами ФПГ могут быть юридические лица, осуществляющие любые виды хозяйственной деятельности и производящие товары (работы, услуги), а также банки и (или) небанковские кредитно-финансовые организации. Возможным является участие и иных организаций, играющих определенную роль в обеспечении процессов функционирования финансово-промышленной группы. Законодательство запрещает лишь создание и деятельность ФПГ в случаях, если это приводит к монополизации производства, ограничению или устранению конкуренции, ущемлению законных интересов потребителей.

Опыт стран, в которых действуют финансово-промышленные группы, показывает, что не всякая банковская группа, занимающаяся производственной деятельностью, а также не всякая промышленная группа, имеющая свой банк, может быть названа финансовой. В действительности образование финансовой группы выражается в централизации власти над процессом кредитования. Средства участников группы (как вкладчиков) должны сосредотачиваться в определенном банке и быть источником его доходов. Банк согласится принимать участие в ФПГ лишь в том случае, если сфера ее действия будет привлекательной с точки зрения отдачи от вложенных финансовых ресурсов — тогда кредитная политика банка будет увязана со стратегическими задачами развития всей группы. Таким образом, условиями создания ФПГ являются наличие перспективных инвестиционных проектов (с высоким уровнем нормы прибыли) и наличие избытка финансового капитала. Важным является также функционирование акционерной формы

капитала как основы объединения в одной группе разнородных по видам деятельности предприятий и организаций. Отсутствие хотя бы одного из этих условий делает невозможным централизацию капитала «снизу» и создание крупных организационно-экономических образований, участники которых объединены общим имуществом, доходами и интересом к будущему. Создание ФПГ следует рассматривать как очередной этап реализации резервов роста эффективности производства и переработки, когда исчерпаны все внутренние резервы на местах (на отдельных стадиях продвижения продукции к потребителю). Потому создание хозяйственных групп должно идти только «снизу».

Анализ деятельности ОАО «Бобруйский консервный завод» показывает, что данное предприятие испытывает затруднение с реализацией продукции, особенно овощных консервов, сырье для производства которых в основном поступает от сельскохозяйственных предприятий Бобруйского района. За 2000 г. реализован только 81% объема производства. По состоянию на 1.01.2000 г. запасы готовой продукции составляли 178% объема среднемесячного выпуска, к концу года величина их в натуральном выражении возросла в 2,2 раза, в стоимостном — в 5 раз. Объем полученной заводом прибыли в течение последних лет уменьшается, растет доля бартерных операций в товарообороте. Динамика коэффициентов финансового состояния свидетельствует об ухудшении последнего. Так, коэффициент текущей ликвидности изменился с 1,36 по состоянию на 1.04.2000 г. до 1,17 по состоянию на 1.04.2001 г. (при нормативном значении 1,7), коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами изменился соответственно с 0,29 до 0,18 (против нормативного значения 0,3).

В Бобруйском районе основной объем производства овощей приходится на три хозяйства: совхоз «Киселевичи», АТФ «Березина», совхоз им.Ленина. В совхозе «Киселевичи» 39% стоимости товарной продукции составляют овощи, среди которых преобладающая доля приходится на капусту и огурцы. Производство и реализация овощей в данном хозяйстве являются убыточными. Аналогичное положение наблюдается и в других овощеводческих предприятиях.

Определенный интерес представляет изучение мнения руководителей вышеуказанных предприятий относительно идеи создания финансово-промышленной группы с их участием. С этой целью руководителям была предложена анкета, позволяющая на основе сравнительных преимуществ типов контрактов (классического, неоклассического, имплицитного) выбрать наиболее приемлемую для них организационную структуру. Критерии выбора контракта оценены по пятибалльной шкале, сумма показателей рейтинговой оценки равна единице. Выбор классического типа контракта указывает на предпочтение самостоятельно осуществлять сделки с партнерами. Выбор неоклассического контракта предполагает вступление в сотрудничество, не теряя при этом независимости (примером такой организации контрактов является франчайзинг). При выборе имплицитного типа контракта участники образуют предприятие на условиях взаимоотношений «принципал—агент». Результаты анкетирования руководителей предприятий, рассматриваемых в качестве возможных для участия в финансово-промышленной группе по производству и переработке овощей, приведены в таблице 1.

По результатам анкетирования можно сделать вывод, что для руководителей вышеуказанных предприятий наиболее значимы

Выбор типа контракта руководителями предприятий

Критерии	Рейтинг	Тип контракта		
		классический	неоклассический	имплицитный
Сила стимулов	0,29	0,29	0,58	0,87
Эффективность контроля	0,23	0,69	0,46	0,23
Автономная адаптация участников к изменениям	0,15	0,15	0,30	0,45
Согласованная адаптация участников к изменениям	0,20	0,60	0,40	0,20
Доступность правовых процедур разрешения конфликтов	0,13	0,13	0,26	0,39
Сумма баллов	1	1,86	2	2,14
Итоговое место	-	1	2	3

ми являются такие критерии, как сила стимулов и эффективность контроля, то есть они предпочитают, чтобы контракты предусматривали наличие жестких санкций за невыполнение условий и нарушение сроков поставок, а также хотят иметь доступ к информации партнеров, касающейся вопросов совместной деятельности. Всеми опрошенными отдается предпочтение классическому типу контракта. Другими словами, они желают иметь краткосрочные договоры, исчерпывающе определяющие все условия взаимодействия сторон, обеспечивающие возмож-

ность замены участников сделки, позволяющие иметь нейтральное отношение к чужим рискам, в случае возникновения непредвиденных обстоятельств располагать возможностью перезаключения контракта.

Таким образом, уровень менеджмента предприятий, в котором отражаются внешние условия деятельности изучаемых овощеводческих предприятий и консервного завода, не дает оснований для вывода о целесообразности создания финансово-промышленной группы на современном этапе. По нашему мнению, пред-

приятиям разумнее в полной мере реализовать потенциал, который обеспечивается взаимодействием в форме классических контрактов. Это позволит в относительно короткие сроки создать условия для сотрудничества в рамках неоклассических контрактов (в первую очередь, в рамках различных форм кооперации). По мере изменения факторов внешней среды и роста уровня менеджмента появятся объективные предпосылки для образования эффективной финансово-промышленной группы с участием изучаемых предприятий. ■