

**ПРИОРИТЕТЫ ОПЕРАТИВНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО
ПОВЫШЕНИЮ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Панюсько Алёна Сергеевна, аспирант

Полесский государственный университет

Panyusko Alyona, Postgraduate student, Polesky State University, panusko.a@polessu.by

Аннотация. В статье приведены различные понятия ”финансовой устойчивости предприятия“. Определены цель, задачи и факторы, влияющие на финансовую устойчивость предприятия. Выявлены основные направления повышения финансовой устойчивости предприятия.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, финансовый анализ, платёжеспособность, внутренние и внешние факторы, стратегия диверсификации.

В настоящее время и в условиях нестабильного экономического равновесия, характерного для мировой и белорусской экономики, усиливается необходимость оперативных управленческих решений, направленных на обеспечение эффективной финансово-хозяйственной деятельности субъектов хозяйствования. Достижение поставленной цели возможно только при наличии способности предприятия противостоять в течение длительного периода времени внешним негативным воздействиям.

И на сегодняшний день финансовый анализ является основной составляющей частью финансового менеджмента и представляет собой механизм управления финансами предприятия, с помощью которого можно определить сильные и слабые стороны хозяйствующего субъекта, оптимальные управленческие решения, прогнозирование как отдельных показателей предприятия, так и финансовой деятельности в целом, т.е. устойчиво ли предприятие с финансовой точки зрения [1].

Для полного понимания понятия ”финансовая устойчивость предприятия“, был проведён сравнительный анализ, результаты которого обобщены в таблице.

Таблица – Определение понятия ”финансовая устойчивость“

Автор	Содержание
А.В. Быкадоров	Степень обеспеченности запасов и затрат собственными и заёмными источниками формирования, соотношение собственных и заемных средств, а также система абсолютных и относительных показателей.
С.А. Андреев	Определённое состояние счетов предприятия, гарантирующее его постоянную платёжеспособность.
Н.В. Родионов, С.П. Родионова	Состояние финансовых ресурсов, их распределение и использование, позволяющее обеспечивать развитие организации на основе роста прибыли и капитала при сохранении платёжеспособности и кредитоспособности в условиях допустимого уровня риска.
О.В. Ефимова	Финансовое состояние предприятия, при котором оно способно за счёт рационального управления материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами создать такое повышение доходов над расходами, при котором достигается стабильный приток денежных средств, позволяющих предприятию обеспечить его текущую и долгосрочную платёжеспособность, а также удовлетворить инвестиционные ожидания собственников предприятия.
А.Н. Жилкина	Способность предприятия рассчитываться по платежам для обеспечения процесса непрерывного производства, т.е. способность предприятия расплачиваться за свои основные и оборотные производственные фонды нормальными источниками формирования.
Л.Т. Гиляровская	Целеполагающее свойство финансового анализа, а поиск внутривозможностей, средств и способов её укрепления определяет характер проведения и содержания анализа.
Г.В. Савицкая	Способность субъекта хозяйствования функционировать и развиваться, сохранять равновесие своих активов и пассивов в изменяющейся внутренней и внешней среде, гарантирующее его постоянную платёжеспособность и инвестиционную привлекательность в границах допустимого риска.
В.В. Ковалев	Зависит от целесообразности и правильности вложения финансовых ресурсов в активы предприятия.
В.В. Бочаров	Состояние денежных ресурсов хозяйствующих субъектов, которое обеспечивает развитие предприятия преимущественно за счёт собственных средств при условии сохранения предприятием платёжеспособности и кредитоспособности при минимальном уровне предпринимательского риска.

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [2].

Таким образом, на основании вышеизложенных определений, был сделан следующий вывод: авторы уравнивают между собой понятия ”финансовая устойчивость“ и ”платёжеспособность“, однако платёжеспособность является лишь составной частью финансовой устойчивости.

Автор статьи согласен с утверждением Г.В. Савицкой о том, что субъект хозяйствования способен функционировать и развиваться, сохранять равновесие своих активов и пассивов в изменяющейся внутренней и внешней среде, гарантирующее его постоянную платёжеспособность и инвестиционную привлекательность в границах допустимого риска.

Так же подчеркнём, что важнейшую роль в сфере финансового управления занимают оценка и анализ финансовой устойчивости предприятия. Целью данного анализа является определение уровня независимости предприятия от внешних источников финансирования, устойчивости финансового состояния предприятия. Традиционно для анализа и оценки финансовой устойчивости

используются абсолютные показатели, а также коэффициенты финансовой устойчивости, деловой активности, рентабельности, коэффициенты, отражающие положение предприятия на рынке, и коэффициенты, характеризующие эффективность сотрудников предприятия. Кроме традиционно выделяют также следующие подходы к оценке и анализу устойчивости: ресурсный; ресурсно-управленческий; подход, основанный на использовании стохастического анализа; подход, основанный на использовании теории нечетких множеств; подход, основанный на использовании других специальных методов и моделей расчета.

Также, целью анализа финансовой устойчивости является выявление слабых мест, потенциальных источников возникновения проблем при работе предприятия и выявление сильных сторон, на которые предприятие может сделать ставку [3].

Для достижения цели финансовой устойчивости предприятия, можно выделить ряд следующих задач:

- определить степень финансовой устойчивости предприятия;
- выявить проблему несоответствия степени финансовой устойчивости норме, характерной для анализируемого предприятия;
- выявить причины, повлекшие отклонение от нормы;
- сделать прогноз возможной степени финансовой устойчивости предприятия, взяв за основу различные варианты использования ресурсов предприятия, реальных условий его хозяйствования и заёмных средств;
- предложить ряд мероприятий, направленных на повышение финансовой устойчивости предприятия с целью более эффективного использования финансовых ресурсов и улучшения финансового состояния предприятия [1, с.155].

Финансовая устойчивость любого субъекта хозяйствования напрямую зависит от внутренних и внешних факторов, которые между собой тесно взаимосвязаны (рис. 1).



Рисунок 1. – Факторы, влияющие на финансовую устойчивость

Примечание – Источник: собственная разработка

И так, на финансовую устойчивость предприятия влияет множество факторов, однако одним из наиболее перспективных направлений является диверсификация.

Диверсификация хозяйственной деятельности представляет собой стратегию развития предприятия посредством внедрения новых технологий, производства новых видов товаров и услуг, расширения рынков сбыта и др. [4, с.71].

Основной целью данной стратегии является увеличение прибыли за счет использования рыночных преимуществ, однако мотивы ее различны (рис. 2).



Рисунок 2. – Мотивы диверсификации

Примечание – Источник: собственная разработка

Вышеперечисленные мотивы диверсификации могут существовать отдельно, но также возможны их различные комбинации друг с другом, зависящие от конкретных обстоятельств. Исходя из этого выбор той или иной стратегии диверсификации предприятия должен быть экономически обоснован и тщательно спланирован [5].

Вид стратегии диверсификации зависит от спецификации деятельности, целей и результатов развития предприятия. Очевидно, что при выборе стратегии диверсификации следует учитывать не только потребности, но и возможности бизнеса. Первым критерием, оказывающим влияние на успех диверсификации, является привлекательность отрасли, в которую предприятие стремится войти. Вторым – издержки на вхождение в отрасль. В третий критерий можно включить дополнительные преимущества, такие как наличие материальных ресурсов и подготовленных кадров, обладающих необходимыми навыками [6].

Таким образом, в результате исследования сущности понятия ”финансовая устойчивость“, было уточнено содержание понятия финансовая устойчивость предприятия, определены и систематизированы внутренние и внешние факторы, влияющие на неё. Также в результате выполненного исследования была предложена модель стратегии диверсификации как основное направление повышения финансовой устойчивости предприятия.

В современных кризисных условиях многие предприятия осознают, что путь к устойчивому и стабильному развитию лежит через диверсификацию деятельности предприятия, результаты которой будут зависеть от успешности реализации проекта.

Список использованных источников

1. Отраслевые финансы. Лобан Т.Н., Самоховец М.П., Бухтик М.И., Киевич А.В. // учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-25 01 04 Финансы и кредит / Пинск, 2018.
2. Милютина, Л.А. Финансовая устойчивость предприятия как ключевая характеристика финансового состояния / Л.А. Милютина // Вестник университета. –2017. –№ 5. – С. 153-156.
3. Киевич Д.А. Лизинг: анализ развития в Республике Беларусь / Д.А. Киевич // Современные аспекты экономики.- 2019.- № 4 (260). С. 47-53.
4. Панюсько А.С., Киевич А.В. Совершенствование подходов к обоснованию диверсификации хозяйственной деятельности предприятия / А.С. Панюсько, А.В. Киевич // Экономика и банки: научно-практический журнал ПолесГУ. – 2021. – № 2. – С. 70-79.
5. Панюсько, А.С. Диверсификация как фактор финансовой устойчивости предприятия / А.С. Панюсько // XVI Международная молодежная научно-практическая онлайн конференция ”Научный потенциал молодежи – будущему Беларуси“, г. Пинск, 15 апреля 2022 г. / Полесский государственный университет.
6. Ливенский В.М. Анализ налоговой нагрузки на экономику Республики Беларусь / В.М. Ливенский, М.И. Лисовский // Современные аспекты экономики. 2019. № 5 (261). С. 176-180.