

## **ВЗАИМОСВЯЗЬ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕГО РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА**

**Шумак Жанна Геннадьевна**, старший преподаватель

**Полесский государственный университет**

Shumak Zhanna, Senior Lecturer, Polesky State University, shymak\_jg@mail.ru

**Аннотация.** В статье предложены направления повышения эффективности функционирования предприятий мясоперерабатывающей промышленности на основе инновационно ориентированного подхода, установлены факторы, снижающие эффективность использования ресурсов; определена взаимосвязь ресурсного и инвестиционного потенциалов.

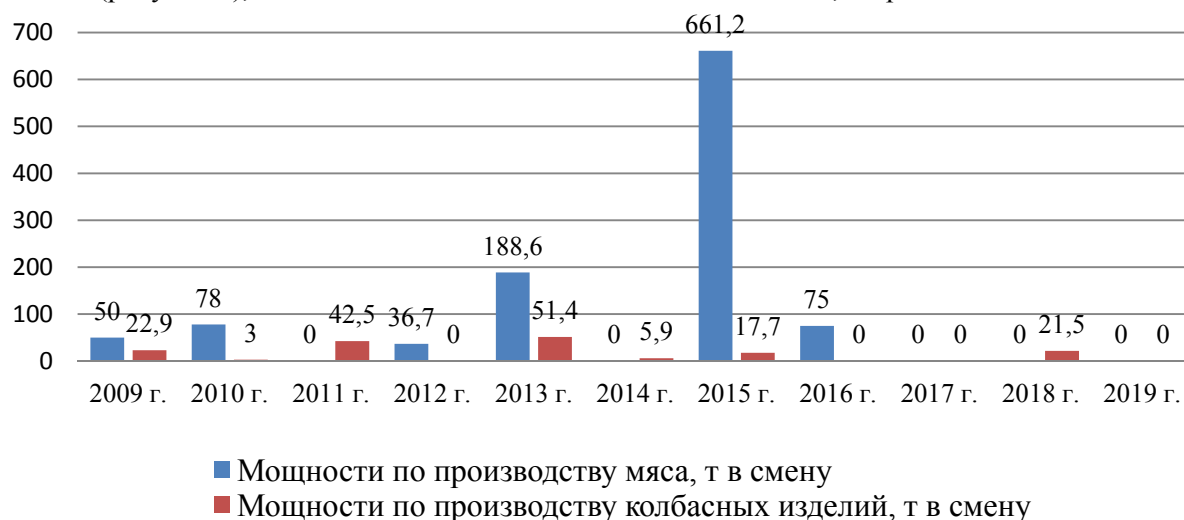
**Ключевые слова:** ресурсный потенциал, инвестиционный потенциал, инновационно ориентированный подход, стратегия ресурсосбережения.

В производстве пищевых продуктов основными задачами являются: повышение глубины переработки сельскохозяйственного сырья путем модернизации и технического переоснащения организаций, расширение сырьевой базы для обеспечения наиболее полной загрузки производственных мощностей организаций. При этом необходимо соблюдение равновесия между достижением цели предприятия – эффективного функционирования и вместе с тем рациональным использованием ресурсов, т.е. сбалансированное развитие предприятий, соответствующее на региональном уровне концепции устойчивого развития экономики в целом.

Организационно-экономический механизм управления ресурсным потенциалом представляет собой систему целей, принципов, функций и методов, которая должна функционировать на современном предприятии, обеспечивая производство конкурентоспособной продукции. Данный механизм включает мониторинг формирования и использования ресурсного потенциала предприятия и позволяет управлять процессом развития производства экономическими методами. На основе выявления ресурсного потенциала возможно раскрыть специфику инвестиционной активности и инновационной стратегии предприятия и определить потребности в инвестициях для обновления его технологической базы.

С точки зрения поиска оптимального использования ресурсного потенциала в условиях кризисных явлений и предпринимательского риска мясоперерабатывающая промышленность является уникальной отраслью. Перерабатывая один вид сырья (мясо, дифференцируемое на несколько подвидов, – птицы, КРС, свиней и др.), мясокомбинаты выпускают сотни наименований ассортимента продукции. Однако же предварительный анализ позволяет обнаружить, что производство различной продукции из одного и того же вида сырья требует неодинаковых затрат и вносит в конечном итоге различный вклад в доходность бизнес-деятельности.

Одной из проблем для отечественных мясоперерабатывающих предприятий является наличие оборудования, не позволяющего обеспечивать комплексную и эффективную переработку сырья; ряд технологий не отвечает современным принципам энерго- и ресурсосбережения, большинство цехов малой переработки не имеют возможности использовать вторичное сырье. Обновление основного технологического оборудования в организациях мясной промышленности не превышает 3-4% в год (рисунок 1), тогда как необходимый темп должен быть в 2,5-3 раза выше.



**Рисунок 1. – Динамика ввода в эксплуатацию производственных мощностей на мясоперерабатывающих предприятиях Республики Беларусь за период 2009-2019 гг.**

Примечание – составлено автором на основании данных [1, 2]

Недоиспользование производственных мощностей по выпуску продукции объясняется рядом причин: недостаточные объемы поставок сырья, изменение рыночного спроса, низкий уровень управления, который, в свою очередь характеризует способность руководства предприятий учитывать изменения условий внешней среды.

В соответствии с Программой развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 гг., за 2011-2015 гг. в регионах проведена реконструкция производства консервов для детского питания с увеличением производственных мощностей в ОАО «Оршанский МКК». Для повышения конкурентоспособности и продвижения на зарубежные рынки пищевой продукции создана холдинговая компания на базе государственного учреждения «Миноблмясомолпром», проведена реконструкция ОАО «Могилевский МСК» и ОАО «Бобруйский МСК» за счет собственных средств предприятий и инвестиций, направляемых в отрасль в соответствии с Программой.

Техническое переоснащение позволило многим предприятиям отрасли получить сертификаты соответствия системы менеджмента качества требованиям СТБ ИСО 9000-2001, внедрить международную систему качества по подтверждению соответствия принципам системы анализа рисков и критических контрольных точек НАССР, а также внедрить новые стандарты на сырокопченые и сыровяленые колбасные изделия, мясные натуральные полуфабрикаты, с 2008 г. новые белорусские стандарты на мясные изделия гармонизированы с аналогичными нормативными актами Российской Федерации для устранения барьеров во взаимоотношениях Беларуси и стран ближнего и дальнего зарубежья.

Для решения выше обозначенных проблем, необходимо ориентироваться на использование имеющихся внутренних резервов предприятий: снижение ресурсоемкости, трансформация систем управления, совершенствование продукции и технологий производства, что соответствует инновационно ориентированному подходу управления ресурсным потенциалом, описанному нами в [3].

Стратегическая идея такого подхода состоит в повышении общей конкурентоспособности мясоперерабатывающей промышленности на основе развития наиболее эффективных производств в каждом регионе с одновременным осуществлением технологического переоснащения с учетом уровня ресурсного потенциала отдельного предприятия. Эффективное управление ресурсным потенциалом предприятий обеспечивает ресурсосбережение в процессе производства мясной продукции, что повышает ее ценовую конкурентоспособность и создает источники увеличения заработной платы и прибыли организаций.

Отметим, что ресурсосберегающая стратегия является составной частью общей стратегии развития современной организации. Под стратегией ресурсосбережения в данном исследовании будем понимать программу осуществления ресурсосберегающей деятельности предприятия с учетом влияния внешних и внутренних факторов, выполнение которой в долгосрочной перспективе должно привести к достижению максимального экономического эффекта.

Важным этапом при разработке ресурсосберегающей стратегии мясоперерабатывающих предприятий является формирование ресурсосберегающей программы, которая должна соответствовать основным направлениям ресурсосберегающей политики и быть согласована со стратегией развития организации (рисунки 2-3).



**Рисунок 2. – Взаимосвязь стратегии ресурсосбережения мясоперерабатывающих предприятий, политики ресурсосбережения и ресурсосберегающей программы**

Примечание – составлено автором по результатам собственных исследований



**Рисунок 3. – Взаимосвязь ресурсного и инвестиционного потенциалов**

Примечание – составлено автором по результатам собственных исследований

Взаимосвязь ресурсного и инвестиционного потенциалов заключается в следующем. Во-первых, и ресурсный и инвестиционный потенциал являются частью экономического потенциала предприятия. Инвестиционный потенциал характеризует способность организации эффективно использовать совокупность инвестиционных ресурсов для реализации инвестиционных целей [4, с. 32]. Тогда как ресурсный потенциал отражает интегральную способность обеспечить производственный процесс необходимыми ресурсами на основе их сбалансированного сочетания. Таким образом, можно заключить, что инвестиционный потенциал определяет эффективность использования компонентов ресурсного потенциала. Во-вторых, если производственные ресурсы используются эффективно и ресурсная стратегия эффективна (есть расширенное воспроизводство), то можно реализовывать инвестиционную стратегию (у предприятия есть возможности). На основе ресурсного потенциала можно сделать вывод о том, готова ли организация к инвестиционной деятельности с помощью интегрального индикатора.

Таким образом, ресурсная стратегия является базой в разработке общей стратегии организации, в то время как реализация инвестиционной стратегии будет зависеть, в том числе от ресурсного потенциала.

В результате выполненного исследования установлено, что ряд факторов в развитии мясоперерабатывающих предприятий имеют как стратегическое, так и оперативное значение. Оперативное значение заключается в замене устаревшего оборудования, повышении качества продукции и расширении ассортимента. Стратегическое значение заключается в том, что освоение новых технологий и оборудования дает больше возможностей для реализации инновационных программ, что обеспечивает выпуск конкурентоспособной продукции. Инновационно-ориентированное управление ресурсным потенциалом, предполагающее создание эффективных менеджерских служб, инвестиций в основной капитал и сбалансированного использования ресурсов позволят мясоперерабатывающим предприятиям повысить эффективность их деятельности.

### **Список использованных источников**

1. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2014. – 370 с.
2. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2020. – 178 с.
3. Шумак, Ж.Г. Инновационно ориентированное управление ресурсным потенциалом мясоперерабатывающих производств / Ж.Г. Шумак // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : материалы XXI Международной научной конференции, Минск, 22-23 октября 2020 г.: в 3 т. / редкол.: Ю.А. Медведева [и др.]. – Минск : НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, 2020. – Т. 3. – С. 76-77.
4. Какора, М.И. Механизм формирования и реализации инвестиционной стратегии перерабатывающих организаций АПК: теоретико-методические аспекты: монография / М. И. Какора ; Министерство образования Республики Беларусь, Учреждение образования «Могилевский государственный университет продовольствия». – Могилев : МГУП, 2018. – 200 с.