

## ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРИРОСТОМ СТОИМОСТИ КОРПОРАЦИИ

**Янкина Юлия Сергеевна**, аспирант, **Сибирский федеральный университет**  
Yankina Yulia S., postgraduate student, Siberian Federal University, yankina2207@mail.ru,  
**Ферова Ирина Сергеевна**, доктор экономических наук, профессор,  
Ferova Irina S., Doctor of Economics, Professor iferova@yandex.ru

**Аннотация.** Методический инструментарий управления финансами корпораций в силу его инновационности приобретают особую актуальность в условиях устойчивого развития экономики. Инновационные технологии у корпораций характеризуются сложностью и рискованностью, требуют научных исследований и подходов.

**Ключевые слова:** управление, финансы, корпорации, инновационные технологии, методический инструментарий, рискованность.

Актуальность исследования возможностей управления приростом стоимости корпорации обусловлена высокой турбулентностью, ухудшением финансовых, климатических, социальных условий деятельности предпринимателей, корпораций и необходимостью управления изменениями в финансовой среде за счет внедрения инновационных технологий.

Цели исследования:

– уточнение и обоснование инновационного метода оценки прироста стоимости корпорации за счет инновационных технологий, направленных на комплексное, взаимоувязанное аналитическое компьютерное приложение, финансовое планирование и контроль.

Задачи исследования:

– критически систематизировать и дополнить теоретические положения и подходы к оценке влияния инновационных технологий в финансовых отношениях корпорации на прирост ее стоимости;

- выделить факторы, способствующие формированию финансовых отношений, обеспечивающих обязательства, закладываемые в инновации;
- выявить ключевые риски, снижающие внутреннюю стоимость cash flow от инноваций в части автоматизации управленческой отчетности;
- обосновать предложения по совершенствованию рычагов управления и контроля финансами корпорации через инновационные технологии.

Объект исследования – подходы и методы оценки прироста стоимости корпорации под воздействием инновационных технологий, степени влияния сценариев и методов финансового управления деятельностью корпораций.

Предмет исследования – экономические отношения, возникающие в ходе оценки прироста стоимости корпорации под воздействием инновационных технологий, и принятием управленческих решений воздействия на эффективность инноваций.

В основе исследования критически рассмотрены труды российских и зарубежных ученых, посвященные проблемам инновационных технологий в финансовой сфере, в том числе работы А. Д. Бобрышева, Дж. К. Ван Хорна, А. Н. Л. Давыдовой, Е. Ф. Жукова, Н.Н. Илышовой, Дж. М. Кейнса, Н. А. Казакова, В. В. Коваленко, Дж. Лернера, М. И. Лисовского, Б. А. Райзберга, Л. А. Сысоева, М. А. Эскиндарова и др. [1, 2, 3].

Гипотеза, связанная с решением проблемы эффективного воздействия инновационных технологий на рациональное управление финансами корпорации, определена нами, как выявление факторов, положительно влияющих на внедряемую в финансы корпораций автоматизацию управленческой отчетности. Развитие заявленной гипотезы опирается на работы Коваленко В.В. и Сысоевой Л.А. [4, 5], уточняется в ходе исследования инструментарием контроля инновационной возможности финансового управления, планирования показателя прироста стоимости cash flow в результате оперативно отслеживаемого движения и целевого использования финансовых ресурсов.

В отличие от ранее существующих в научном сообществе работ по эффективности инновационных технологий в финансах корпорации в данном исследовании предложено в качестве научной новизны:

- во-первых, введение в научный оборот понятия «прирост стоимости корпорации за счет инновационных технологий», которое означает финансово-управленческий процесс наращивания стоимости корпораций через кросс-функциональное взаимодействие подразделений ИТ, финансового менеджмента, управления корпоративной культурой и социальными процессами;
- во-вторых, для управления изменениями необходимо определение факторов и каналов обратного влияния автоматизации управленческой отчетности на результат инновационного процесса, проявляющегося в повышении финансовой доступности, прозрачности, скорости и качестве финансового управления, улучшении процессов комплаенс, что позволяет совершенствовать методы оценки прироста стоимости корпорации через конкретные инновационные технологии;
- в-третьих, определение архитектуры инновационного процесса, измерения его воздействия на уровень, динамику и структуру стоимости корпорации в рамках совершенствования ее финансового механизма.

В ходе осуществления исследовательской деятельности выявлены негативно влияющие факторы на автоматизацию управленческой отчетности, а значит, на результат внедрения инновационных технологий:

- в силу высокой турбулентности и рискованности на стартовых позициях в инновациях изначально следует использовать в расчетах высокую ставку дисконтирования денежных потоков с последующими многочисленными итерациями ее снижения, учитывается методология Казаковой Н.А. риск-ориентированного подходы к оценке прироста стоимости [6];
- для промышленной корпорации «инновация-процесс» предполагает внедрения сетевых форм [7], предлагаемых Лисовским М.И., новых методов производства и технологий, которые обеспечивают преимущества в виде снижения вредных выбросов и отходов, уменьшения затрат и повышения качества продукции, сокращения стоимостные выгоды и окупаемость технологий устойчивого развития через обеспечение кросс-функционального взаимодействия подразделений корпорации, включая финансовых и ИТ, по основному подходу к оценке такого взаимодействия time to

market, environmental, social, corporate governance (ESG). А это довольно сложно из-за отсутствия инструментария.

Экологические причины сдерживания темпов наращивания стоимости от финансово-хозяйственной деятельности одной из корпораций горно-металлургической сферы Российской Федерации являются одновременно и мотивами инновационного переустройства технологий с акцентом на снижение выбросов вредных веществ. Авангардом в долгосрочном изменении бизнес-модели корпорации с привлечением цифровых технологий контроля за соблюдением природоохранных режимов и оптимальным расходованием на эти цели финансовых ресурсов выступает ГМК «Норильский никель».

Для сравнения финансовых усилий комбината и перенаправленных денежных потоков на экологические и цифровые инновации приведем конкретные цифры [8]. При годовой выручке ГМК 15,5 млрд долл США его серная программа работы с отходами требует для освоения инноваций 3,6 млрд долл США, совпадая с размерами достигнутой к 2020 году чистой прибылью комбината, но при этом обеспечивается снижение годовых выбросов диоксида серы 1,9 млн т и парниковых газов 10 млн т. Кроме того, отмечено снижение выпуска основной продукции ГМК из-за целенаправленного закрытия плавильного цеха в поселке Никель, на территории бывшей Финляндии. Тем более, предыдущие постоянные модернизационные мероприятия на ГМК не спасали ситуацию от штрафов из-за несоответствия экологическим стандартам. Поэтому с ноября 2019 года плавильный цех ГМК «Норильский никель» не просто закрыл, а профинансировал комплекс мероприятий на 900 млн руб по консервации, обеспечению жителей поселка работой и комфортными условиями проживания. Благодаря закрытию цеха в поселке Никель общий объем выбросов диоксида серы на предприятиях Кольской ГМК к концу 2020 года сократился более чем на 50% (от базового 2015 г.). Теперь возникает вопрос, какими показателями оценить окупаемость трансформационного процесса, направленного на устойчивое развитие корпорации и экономики РФ?

Методологически совершенствование рычагов управления приростом стоимости корпорации включает, на наш взгляд, следующие этапы.

Первый этап – стратегический – является следствием недальновидной долгосрочной производственной и финансово-экономической политики корпорации. В его основе лежат не векторы ESG, а устаревшие управленческие решения в позиционировании на рынке. Второй этап – структурный – проявляется в нарастании несоответствия структуры корпорации произошедшим изменениям во внешнем окружении. В ходе исследования анализ показал, что, независимо от отраслевой принадлежности корпораций, управленческие воздействия должны быть направлены на решение главных задач, связанных с определением архитектуры инновационного процесса, измерением его воздействия на уровень, динамику и структуру стоимости корпорации в рамках совершенствования ее финансового механизма.

#### **Список использованных источников**

1. Бизнес-модели в управлении устойчивым развитием предприятий : учебник / А. Д. Бобрышев, В. М. Тумин, К. М. Тарабрин [и др.] ; под общ. ред. А. Д. Бобрышева, В. М. Тумина. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 289 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-014167-1. — Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1167967> (дата обращения: 23.04.2021). — Режим доступа: по подписке.

2. Илышева, Н. Н. Анализ в управлении финансовым состоянием коммерческой организации : монография / Н. Н. Илышева, С. И. Крылов. - 2-е изд., с изм. - Москва : Финансы и Статистика, 2021. — 244 с. — ISBN 978-5-00184-012-1. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1494320> (дата обращения: 23.04.2021). — Режим доступа: по подписке.

3. Развитие предпринимательства: концепции, цифровые технологии, эффективная система : монография / под ред. М. А. Эскиндарова. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2020. - 605 с. - ISBN 978-5-394-03821-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232454> (дата обращения: 23.04.2021). — Режим доступа: по подписке.

4. Коваленко, В. В. Проектирование информационных систем: учебное пособие / В. В. Коваленко ; Сочинский государственный университет. — 2, перераб. и доп. — Москва: Издательство "ФОРУМ", 2021. - 357 с.

5. Сысоева, Л. А. Управление проектами информационных систем : учебное пособие / Л. А. Сысоева ; Российский государственный гуманитарный университет. – 1. – Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 345 с.

6. Казакова, Н. А. Методология риск-ориентированного контроля и контроллинга эффективности бизнеса : монография / Н.А. Казакова, Е.И. Ефремова ; под ред. Проф. Н.А. Казаковой. – 2-е изд., испр. И доп. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 234 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography\_5c500980856726.67755087. – ISBN 978-5-16-014912-7. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1239531> (дата обращения: 23.04.2021). – Режим доступа: по подписке.

7. Тенденции развития сетевых форм организации цифровой экономики в РБ / Ливенский В.М., Лисовский М.И., Янковский И.А. // Современные аспекты экономики. 2021. № 3 (283). С. 26-32.

8. Консолидированная финансовая отчетность горно-металлургической компании «Норильский никель» за годы, закончившиеся 31 декабря 2020, 2019 и 2018 гг. [сайт] / Норникель. – Москва: 2008, ПАО ГМК Норильский никель. – URL: [https://www.nornickel.ru/upload/iblock/e4f/12m\\_2020\\_konsolidirovannaya\\_finansovaya\\_otchetnost\\_za\\_god\\_zakonchivshijsya\\_31\\_dekabrya\\_2020\\_g\\_v\\_dollarah\\_ssha.pdf](https://www.nornickel.ru/upload/iblock/e4f/12m_2020_konsolidirovannaya_finansovaya_otchetnost_za_god_zakonchivshijsya_31_dekabrya_2020_g_v_dollarah_ssha.pdf) (дата обращения 18.01.2022 г.).