

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Белорусский государственный экономический университет

Пинский филиал

**ОЦЕНКА ЭКОЛОГО-МЕЛИОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ  
В ЗОНЕ БЕЛОРУССКОГО ПОЛЕСЬЯ  
В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ**

**Сборник научных трудов  
Выпуск II**

Минск 2001

УДК 633.31  
ББК 42.113  
О 63

Рецензенты: зав. кафедрой регионального управления БГЭУ, доктор экономических наук, профессор *В.И. Борисевич*; кандидат технических наук *Ю.М. Корчоха*.

Рекомендовано к изданию решением научно-практической конференции «Оценка эколого-мелиоративных мероприятий в зоне Белорусского Полесья в условиях рыночных отношений», состоявшейся 28 - 29 июня 2001 г. в Пинском филиале Белорусского государственного экономического университета

- О 63 Оценка эколого-мелиоративных мероприятий в зоне Белорусского Полесья в условиях рыночных отношений: Тезисы докладов научно-практической конференции. – Мн.: БГЭУ, 2001. – 312 с.  
ISBN 985-426-685-0

УДК 633.31  
ББК 42.113

ISBN 985-426-685-0

© Белорусский государственный  
экономический университет, 2001

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

**О.В. Писарчук**

*Белорусский государственный экономический университет  
Пинский филиал*

Стратегическое планирование - это одна из функций управления, которая представляет собой процесс выбора целей организации и путей их достижения. Стратегическое планирование обеспечивает основу для всех управленческих решений. Поэтому большинство предприятий и организаций ориентированы на выработку стратегических планов развития. Динамичный процесс стратегического планирования является тем зонтиком, под которым укрываются все управленческие функции. Не используя преимущества стратегического планирования, организации в целом и отдельные люди будут лишены четкого способа оценки цели и направления корпоративного предприятия. Процесс стратегического планирования обеспечивает основу для управления членами организации.

Стратегическое планирование – это выработка стратегии с помощью формализованной процедуры, расписанной по этапам, методикам, технике исполнения и направленной на построение модели будущего, а также программы перехода к этой модели. Стратегия - это определение основных долгосрочных целей и задач предприятия и утверждение курса действий и распределения ресурсов, необходимых для достижения этих целей. В конечном итоге формирование стратегии предприятия должно дать ответы на три вопроса: Какие направления хозяйственной деятельности необходимо развивать? Каковы потребности в капиталовложениях и наличных ресурсах? Какова возможная отдача по выбранным направлениям?

Выделяют несколько отличительных особенностей стратегии:

◆ Процесс выработки стратегии не завершается каким-либо немедленным действием. Обычно он заканчивается установлением общих направлений, продвижение по которым обеспечит рост и укрепление позиций фирмы.

◆ Сформулированная стратегия должна быть использована для разработки стратегических проектов, методов поиска. Роль стратегии в поиске состоит в том, чтобы, во-первых, сосредоточить внимание на опре-

делённых участках или возможностях, во-вторых, отбросить все остальные возможности как несовместимые со стратегией.

◆ Необходимость в данной стратегии отпадает, как только реальный ход событий выведет организацию на желаемое развитие.

◆ В ходе формулирования стратегий нельзя предвидеть все возможности, которые откроются при составлении проекта конкретных мероприятий. Поэтому приходится пользоваться сильно обобщённой, неполной и неточной информацией о различных альтернативах.

◆ При появлении более точной информации может быть поставлена под сомнение обоснованность первоначальной стратегии. Поэтому необходима обратная связь, позволяющая обеспечить своевременное переформулирование стратегии.

Процесс реализации стратегии может быть разделён на два больших этапа:

а) процесс стратегического планирования - выработка набора стратегий, начиная от базовой стратегии предприятия и заканчивая функциональными стратегиями и отдельными проектами;

б) процесс стратегического управления - реализация определённой стратегии во времени, переформулирование стратегии в свете новых обстоятельств.

Стратегическое планирование есть систематизированный и логический процесс, основанный на рациональном мышлении. В то же время оно есть искусство прогнозирования, исследования, расчёта и выбора альтернатив. Стратегии предприятий должны быть построены по иерархическому принципу. При этом уровни стратегий, комплексность, их интеграция очень различны в зависимости от типа и размера предприятия. Так, простая организация может иметь одну стратегию, а сложная - несколько на различных уровнях действия.

Концептуальная модель стратегического плана позволяет определить следующие этапы составления стратегического плана предприятия:

◆ Анализ окружающей среды

а) внешняя среда,

б) внутренние возможности;

◆ Определение политики предприятия (целеполагание);

◆ Формулирование стратегии и выбор альтернатив

а) стратегия маркетинга;

б) финансовая стратегия;

- в) стратегия НИОКР;
- г) стратегия производства;
- д) социальная стратегия;
- е) стратегия организационных изменений;
- ж) экологическая стратегия.

Результатом деятельности по предложенной выше схеме составления стратегического плана предприятия является документ, называемый “Стратегический план предприятия” и имеющий обычно следующие разделы:

1. Цели и задачи предприятия.
2. Текущая деятельность предприятия и долгосрочные задачи.
3. Стратегия предприятия (базовая стратегия, основные стратегические альтернативы).
4. Функциональная стратегия.
5. Наиболее значимые проекты.
6. Описание внешних операций.
7. Капиталовложения и ресурсное распределение.
8. Планирование неожиданностей.

Приложения: Расчёты, справки, другая деловая документация, в том числе:

- а) объём годовых продаж по группам продуктов
- б) годовая прибыль и убытки по подразделениям
- в) годовой экспорт и его отношение к объёму продаж по подразделениям
- г) изменения в наборе продуктов и доля рынка
- д) программа ежегодных капитальных затрат
- е) годовые денежные потоки
- ж) баланс плана на конец последнего года
- з) политика поглощений и приобретений.

Анализ литературы по стратегическому планированию в западных фирмах показал, что и количество и содержание этапов составления стратегического плана, а также сама его форма могут существенно варьироваться и зависят от многих факторов, среди которых основными являются:

- ◆ Форма собственности предприятия.
- ◆ Тип предприятия (специализированное или диверсифицированное).
- ◆ Отраслевая принадлежность предприятия.
- ◆ Размер предприятия (большое, среднее или малое).

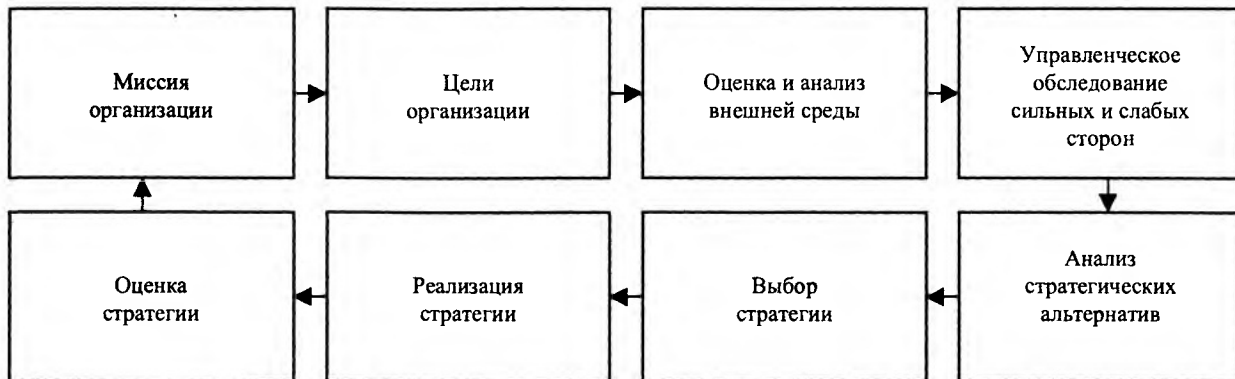
Точно так же не существует единого горизонта стратегического планирования. В Европе часто встречаются долгосрочные, 10-летние планы, американцы используют 5-летние планы, а японцы вообще 3-летние.

Процедура формулирования стратегии и выбора альтернатив состоит из следующих этапов: оценка существующей стратегии; собственно фаза формулирования; планирование риска; выбор стратегических альтернатив.

Стратегический план - план, который позволяет планировать с позиции завтрашнего дня, - адаптивный процесс, в результате которого происходит постоянная корректировка принятых управленческих решений, постоянный контроль за их выполнением. Для эффективности стратегического планирования необходимо ясное представление о будущем состоянии внешней и внутренней среды фирмы. Для этого в крупных фирмах создаются информационные системы, данные которых оцениваются с помощью систем анализа.

Стратегическое планирование – это процесс осуществления совокупности систематизированных и взаимосвязанных работ по определению долгосрочных целей и направлений деятельности предприятий.

Стратегическое планирование - это то звено, ухватившись за которое можно вытянуть всю цепь предприятий, включая средние и малые предприятия. Главное - использовать его последовательно, сообразуясь как с внешними обстоятельствами, так и внутренней средой, ее особенностями. Но при этом нельзя забывать, что предприятия не существуют вне экономики и в значительной мере определяют ее состояние. В свою очередь и экономика предъявляет к предприятиям все более серьезные требования. Будущее любого предприятия прямо и непосредственно зависит от того, насколько адекватно отвечают его действия потребностям рыночной экономики. Вовремя и правильно ответить на эти запросы и есть главная задача предприятий и, в то же время гарантия их успеха.



*Схема: Процесс стратегического планирования*

## СОДЕРЖАНИЕ

<i>П.В. Лециловский</i> (БГЭУ, г. Минск) Производственный потенциал и выравнивание условий хозяйствования....	10
<i>В.И. Бохонко</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск) Экономическая и экологическая оценка изменений, происходящих под воздействием гидротехнических мелиораций.....	15
<i>А.Ф. Веренич</i> (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск) Повышение продуктивности пойменных лугов.....	22

### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНТРОПОГЕННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПРИРОДНЫЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ

<i>А.Е. Волков, Л.В. Лебедева, Н.И. Павловец, А.В. Бегер</i> (РУ “Пинский консультативно-диагностический центр Комчernoбыля”, г. Пинск) Радиационно-экологическая обстановка на загрязненных территориях Припятского Полесья в ближней и дальней зонах Чернобыльской АЭС....	29
<i>П.В. Шведовский</i> (Государственный технический университет, г. Брест) Принципы системного анализа экологических проблем функционирования природно-хозяйственных комплексов.....	31
<i>А.С. Судас, А.А. Зайцев</i> (БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск) Использование гео-информационных технологий для прогнозирования радиационной обстановки на загрязненных территориях на современном этапе.....	34
<i>И.Р. Струк, Г.И. Тронец</i> (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск) Экологические особенности использования и охраны пойменных земель.....	36
<i>В.И. Бохонко, А.М. Андриевич, Р.В. Бохонко</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск) Состояние исполнения природоохранного законодательства в Полесском регионе.....	40
<i>Л.В. Жуковская</i> (БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск) Опыт работы по улучшению качества жизни с населением, проживающим на загрязненной территории Столинского района Брестской области.....	46



<i>А.С. Судас, В.М. Ливенский</i> (БФ РНУП “Институт радиологии”, г. Пинск) Радиационная реабилитация и совершенствование сельскохозяйственного производства в загрязненных районах.....	51
<i>А.А. Волчек, П.В. Шведовский</i> (Государственный технический университет, г. Брест) Прогноз экологической устойчивости ландшафтно-болотных систем, функционирующих в различных природно-антропогенных состояниях.....	56
<i>В.С. Филипенко, Т.Б. Рошка, А.С. Судас, В.М. Ливенский</i> (ПФ БГЭУ, БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск) Регулирование накопления радионуклидов в сельскохозяйственной продукции на мелиоративных системах.....	58
<i>П.В. Шведовский, В.В. Лукаша</i> (Государственный технический университет, г. Брест) Особенности прогнозирования экологических аспектов антропогенных воздействий на природно-хозяйственные комплексы.....	61
<i>Л.В. Лебедева, А.Е. Волков, Н.И. Павловец, А.В. Бегер</i> (РУ “Пинский консультативно-диагностический центр Комчernoбыля”, г. Пинск) Особенности получения кормов на пойменных землях р.Припять в послечернобыльский период.....	64
<i>А.П. Русецкий, В.И. Бохонко</i> (ПОПЛ БелНИИМиЛ, ПФ БГЭУ, г. Пинск) Антропогенная составляющая химических веществ в водах реки Ясельды.....	66
<i>И.В. Андриевич, Г.К. Григорьев, А.В. Александрова</i> (Брестский облисполком, БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск) О радиоактивном загрязнении молока и способах его снижения в личных подсобных хозяйствах.....	69
<i>А.С. Судас, Г.К. Григорьев, А.А. Зайцева</i> (БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск) Влияние крупнозагонной и порционной систем пастбы коров на уровни накопления $CS-137$ в молоке.....	73
<i>Г.К. Григорьев, А.А. Александрова</i> (БФ РНУП “Институт радиологии”, г. Пинск) Полноценное протеиновое питание – основополагающий фактор в недопущении появления болезней свиней на свиноводческих комплексах.....	76
<i>Ч.А. Шостак, Л.И. Крюкова, В.П. Баран, Т.Н. Калинина</i> (ПОПЛ	

БелНИИМиЛ, г. Пинск)

Свиноводческие стоки – резерв повышения урожая семян многолетних злаковых трав.....	79
<i>Л.В. Жуковская, А.С. Судас</i> (БФ РНУП “Институт радиологии”, г. Пинск)	
Проблемы диспансеризации и медицинской реабилитации населения Брестской области, пострадавшего от Чернобыльской катастрофы, и пути их решения.....	81
<i>А.И. Митрахович, А.П. Майорчик, В.А. Немиро</i> (БелНИИИМ, г. Минск ПОБГЭУ)	
Комплексное использование подземных вод в Белорусском Полесье.....	87
<i>Г.А. Щерба</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Быстрый (экспресс) метод определения нитратов в отдельных пищевых продуктах растительного происхождения.....	89

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕЛИОРИРУЕМЫХ ЗЕМЕЛЬ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ АПК**

<i>А.С. Мееровский, А.Ф. Веренич</i> (БелНИИМиЛ, г. Минск)	
Важнейшие положения системы земледелия и луговодства на сработанных торфяниках.....	91
<i>В.В. Мацукевич</i> (Межрайонный КГК, г. Пинск)	
Факторный анализ эффективности использования мелиорированных земель.....	95
<i>В.С. Тонкович</i> (БГЭУ, г. Минск)	
О структуре земледелия на мелиоративных землях.....	98
<i>В.С. Филипенко</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Влияние фактора времени на оценку результатов мелиоративных мероприятий.....	100
<i>В.М. Ливенский</i> (БФ РНИУП “Институт радиологии”, г. Пинск)	
Вопросы радиационной реабилитации экосистем сельскохозяйственных мелиоративных угодий.....	105
<i>А.Ф. Веренич, Н.А. Бобровский</i> (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск)	
Особенности создания культурных лугов длительного пользования на торфяных почвах.....	109
<i>В.С. Филипенко</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	

Оптимизация капитальных вложений в мелиоративные мероприятия.....	113
<i>А.Ф. Веренич, Т.Б. Рошка, Н.А. Бобровский, А.Ф. Домнич (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск)</i>	
Особенности использования осушенных пойменных торфяных почв в условиях радиоактивного загрязнения.....	115
<i>С.В. Тыновец, Н.А. Бобровский (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск)</i>	
Изменение агрохимических свойств аллювиальных почв под влиянием обвалования и сельскохозяйственного использования поймы.....	119
<i>Т.Б. Рошка (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
К вопросу об эффективном использовании осушенных земель.....	122
<i>В.Ф. Галковский, Т.В. Ольшевская (ПОПЛ БелНИИМиЛ)</i>	
Некоторые итоги научных исследований по польдерным системам за 30-летний период в зоне Полесья.....	125
<i>В.С. Филипенко (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
Методика расчета окупаемости дополнительных капитальных вложений в мелиоративные мероприятия.....	129
<i>А.А. Волчек, В.Н. Босак, Н.Н. Шпендик (Отдел проблем Полесья НАН РБ, г. Брест)</i>	
Влагообеспеченность голубики высокорослой на территории Белорусского Полесья.....	134
<i>В.Ф. Галковский, С.В. Галковский (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
Сохранение древесно-кустарниковой растительности на каналах мелиоративных систем при проведении ремонтов или реконструкции объектов.....	136
<i>А.П. Русецкий, Л.С. Шкабаро, В.И. Бохонко, С.П. Козляковская, Е.А. Жинжин (ПОПЛ БелНИИМиЛ, г. Пинск)</i>	
Результаты исследования водного режима на польдерной системе "Плещицы" Пинского района.....	139

## МЕХАНИЗМ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

<i>О.В. Володько (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
Экономические основы реструктуризации промышленных предприятий Республики Беларусь.....	153
<i>Н.И. Базылев, М.Н. Базылева (БГЭУ, г. Минск)</i>	

Проблемы становления и развития рынка труда в Республике Беларусь.....	156
<i>Л.Ф. Догиль (БГЭУ, г. Минск)</i>	
Риск в хозяйственной деятельности предприятий АПК.....	160
<i>И.В. Мирочицкая, В.В. Гоголинский (БГЭУ, г. Минск)</i>	
Причины и пути преодоления аграрного кризиса.....	166
<i>Доктор С. Гжелак (Польша)</i>	
Экономические факторы совершенствования рынка труда на селе.....	169
<i>З.М. Ильина (Бел НИИАЭ, г. Минск)</i>	
Межрегиональные продовольственные связи и рынок.....	173
<i>П.В. Лециловский, Н.А. Рослик (БГЭУ, г. Минск)</i>	
Регулирование спроса и предложения в АПК.....	177
<i>К.В. Синевич (КГК, г. Брест)</i>	
Проблемы управления маркетинговой деятельностью на промышленном предприятии.....	188
<i>В.В. Мацукевич, В.И. Бохонко (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
Оптимизация использования земельных ресурсов.....	185
<i>А. Максимчук (Польша)</i>	
Собственность и эффективность предприятий: теоретический подход к проблеме.....	187
<i>М.П. Лециловская (БГЭУ, г. Минск)</i>	
Предпосылки перехода к рыночной экономике.....	195
<i>М.И. Лисовский (Кооперативный институт, г. Гомель)</i>	
Развитие потребительской кооперации Республики Беларусь в условиях переходной экономики.....	198
<i>Г.Ф. Вечорко (Индустриально-педагогический колледж, г. Пинск)</i>	
Тенденции регионального развития организационных структур профессионального образования.....	200
<i>Н.В. Щерблыккина (ПФ БГЭУ, г. Пинск)</i>	
Международный кредит и его роль в решении проблем становления и развития национальной экономики.....	204
<i>В.И. Соусь (БГЭУ, г. Минск)</i>	
Опыт зарубежных стран инвестирования аграрного сектора.....	207
<i>Л.М. Назарчук (БГЭУ, г. Минск)</i>	

Монополия и ее последствия на рынке труда.....	209
<i>М.З. Слуга</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Направления совершенствования социальной инфраструктуры сельской местности.....	211
<i>И.П. Кашанская</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Картофель Беларуси: проблемы и пути решения.....	214
<i>С.А. Матюх</i> (Бел НИИАЭ, г. Минск)	
Совершенствование лизинговых отношений в АПК.....	216
<i>Л.М. Назарчук</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Методология исследования кадрового потенциала агропромышленного комплекса.....	219
<i>М.Н. Базылева</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Специфика трудовых отношений в различных экономических системах.....	223
<i>В.М. Бадьина</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Альтернативные системы в сельском хозяйстве.....	227
<i>Г.В. Хаткевич</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Основные направления повышения производительности труда в сельском хозяйстве.....	229
<i>С.И. Веренич</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Влияние кормовой базы на эффективность ведения животноводства.....	231
<i>Т.Г. Кейта-Станкевич</i> (Белорусский институт правоведения, г. Минск)	
Государство как особый субъект гражданских правоотношений с участием потребителей.....	235
<i>Н.К. Ольховик</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Оценка факторов, формирующих прибыль птицефабрик яичного направления.....	236
<i>С.В. Гончарик</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Пути повышения экономической эффективности ОАО “Красный хлебопекарь” г. Бобруйска на современном этапе.....	240
<i>Т.В. Курган</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Повышение эффективности использования земельных ресурсов.....	241
<i>А.А. Праневич</i> (БГЭУ, г. Минск)	
Приватизация в системе институциональных преобразований.....	241
<i>К.В. Синевич</i> (КГК, г. Брест)	
Зарубежный и отечественный опыт управления маркетинговой деятельностью на предприятиях.....	250
<i>О.В. Писарчук</i> (БГЭУ, г. Минск)	

Стратегия развития предприятия.....	253
<i>Т.Н. Лукашевич</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Эффективность планирования деятельности предприятия.....	258
<i>Д.В. Колбович</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Специфика аграрного сектора Беларуси на фоне других стран с переходной экономикой.....	261
<i>Н.В. Бокша</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Концепция издержек производства.....	265
<i>Н.Ф. Хвасевич</i> (БГЭУ, г. Пинск)	
Развитие трудовых ресурсов в АПК и пути повышения эффективности их использования.....	268
<i>Т.Г. Кейта-Станкевич</i> (БГЭУ, г. Пинск)	
Принципы гражданско-правового института защиты прав потребителей.....	271
<i>Т.Н. Лукашевич</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Формирование бизнес-плана на предприятии.....	275
<i>О.В. Писарчук</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Депозиты как один из показателей уровня доходности населения.....	278
<i>Н.Ф. Хвасевич</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Анализ и учет основных средств в АПК.....	281
<i>Л.Д. Маринчик</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Факторы, влияющие на уровень и динамику цен.....	284
<i>Т.П. Качановская</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Влияние распределения доходов на экономический рост.....	287
<i>О.В. Писарчук</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Международные финансовые рынки.....	291
<i>Н.Н. Тимоховец</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Проблемы и средства регулирования инвестиционной деятельности.....	294
<i>Л.В. Карсеко</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Эффективное управление предприятием, организацией.....	297
<i>С.А. Федечко</i> (Индустриально-педагогический колледж, г. Пинск)	
Некоторые аспекты балканского кризиса конца 20-го века.....	300
<i>Е.Б. Микелевич</i> (ПФ БГЭУ, г. Пинск)	
Социально-педагогические аспекты защиты детей.....	305
<i>Л.Е. Козич</i> (Гидромелиоративный техникум, г. Пинск)	
Некоторые экологические аспекты устойчивого развития Полесского района.....	308