

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
”ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ“

Кафедра банкинга и финансовых рынков

Допущена к защите
Заведующий кафедрой
_____ Н. Л. Давыдова
” ____ “ _____ 20__ г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

**Оценка конкурентных позиций ОАО ”Белагропромбанк“ в банковском
секторе Республики Беларусь**

Студент _____ Дарья Владимировна Корнейчик
Финансы и кредит, 4-й курс, 18БД-2 (подпись) _____ 20__

Научный руководитель _____ Оксана Александровна Теляк
доцент, канд. экон. наук., доцент (подпись) _____ 20__

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 61 стр., 5 рис., 17 табл., 8 формул, 45 ист., 19 прил.

КОНКУРЕНЦИЯ, БАНКОВСКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ,
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, КОНКУРЕНТНЫЕ ПОЗИЦИИ,
КОНЦЕНТРАЦИЯ

Объект исследования - ОАО "Белагропромбанк".

Предмет исследования – оценка конкурентных позиций банка в банковском секторе.

Цель работы состоит в разработке направлений совершенствования конкурентных позиций ОАО "Белагропромбанк" в банковском секторе Республики Беларусь.

Методы исследования: статистические, методы наблюдения, сравнения, количественный и качественный анализ, табличный метод.

Элементы научной новизны полученных результатов: выявлены направления совершенствования конкурентных позиций ОАО "Белагропромбанк" в банковском секторе Республики Беларусь.

Область возможного практического применения – позиционирование банка в банковской системе.

Технико-экономическая и социальная значимость проведенного исследования заключается в разработке и внедрении приложения "Взрослые и дети", которое будет способствовать расширению клиентской базы банка в разных возрастных сегментах, повышению финансовой грамотности населения.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

(подпись студента)

SUMMARY

Course work: 61 pages, 5 figures, 17 tables, 8 formulas, 45 sources, 19 appendices.
COMPETITION, BANKING COMPETITION, COMPETITIVENESS,
COMPETITIVE POSITIONS, CONCENTRATION

The object of the study is JSC "Belagroprombank".

The subject of the study is the assessment of the bank's competitive positions in the banking sector.

The purpose of the work is to develop directions for improving the competitive positions of JSC Belagroprombank in the banking sector of the Republic of Belarus.

Research methods: statistical, observation, comparison methods, quantitative and qualitative analysis, tabular method.

Elements of scientific novelty of the results obtained: the directions of improvement of the competitive positions of JSC "Belagroprombank" in the banking sector of the Republic of Belarus are revealed.

The area of possible practical application is the positioning of the bank in the banking system.

The technical, economic and social significance of the conducted research lies in the development and implementation of the application "Adults and Children", which will contribute to the expansion of the bank's customer base in different age segments, improving the financial literacy of the population.

The author of the work confirms that the computational and analytical material given in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

(student's signature)

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	6
Глава 1 Сущность и особенности конкуренции в банковском секторе	8
1.1 Раскрытие понятия банковской конкуренции и её роль в развитии финансово-кредитного сектора	8
1.2 Методы и инструменты оценки конкурентных позиций банка на финансово-кредитном рынке.....	20
Глава 2 Анализ конкурентной среды в банковском секторе Республики Беларусь.....	28
2.1 Оценка уровня конкуренции в банковском секторе Республики Беларусь..	28
2.2 Анализ конкурентных позиций ОАО ”Белагропромбанк“ в банковском секторе.....	32
Глава 3 Направления совершенствования конкурентных позиций ОАО ”Белагропромбанк“ в банковском секторе Республики Беларусь	46
Заключение	59
Список использованных источников	62
Приложение А_Основные показатели деятельности банков Республики Беларусь за 2018 год	66
Приложение Б Основные показатели деятельности банков Республики Беларусь за 2019 год.....	67
Приложение В_Основные показатели деятельности банков Республики Беларусь за 2020 год	68
Приложение Г_Расчет индекса Херфиндаля – Хиршмана для банковской системы Республики Беларусь за 2018 год	69
Приложение Д Расчет индекса Херфиндаля – Хиршмана для банковской системы Республики Беларусь за 2019 год	70
Приложение Е Расчет индекса Херфиндаля – Хиршмана для банковской системы Республики Беларусь за 2020 год	71
Приложение Ж Рейтинг конкурентных позиций банков за 2020 год	72
Приложение И Консолидированный отчет о финансовом положении ОАО ”Белагропромбанк“ по состоянию на 31 декабря 2019 года.....	73
Приложение К Консолидированный отчет о финансовом положении ОАО ”Белагропромбанк“ по состоянию на 31 декабря 2020 года.....	74
Приложение Л Консолидированная отчетность о прибылях и убытках ОАО ”Белагропромбанк“ за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.....	75
Приложение М Консолидированная отчетность о прибылях и убытках ОАО ”Белагропромбанк“ за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.....	76

Приложение Н Консолидированный отчет о финансовом положении "Приорбанк" ОАО на 31 декабря 2019 года	77
Приложение П Консолидированный отчет о финансовом положении "Приорбанк" ОАО на 31 декабря 2020 года	78
Приложение Р Консолидированный отчет о прибылях и убытках "Приорбанк" ОАО за год, закончившийся 31 декабря 2019 года	79
Приложение С Консолидированный отчет о прибылях и убытках "Приорбанк" ОАО за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.....	80
Приложение Т Консолидированный отчет о финансовом положении ОАО "Сберегательный банк "Беларусбанк" на 31 декабря 2019 года.....	81
Приложение У Консолидированный отчет о финансовом положении ОАО "Сберегательный банк "Беларусбанк" на 31 декабря 2020 года.....	82
Приложение Ф Консолидированный отчет о прибылях и убытках ОАО "Сберегательный банк "Беларусбанк" за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.....	83
Приложение Х Консолидированный отчет о прибылях и убытках ОАО "Сберегательный банк "Беларусбанк" за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.....	84

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Тавасиев, А.М. Конкуренция в банковском секторе России: учеб. пособие для вузов / А.М. Тавасиев – М.: Юнити-Дана, 2011. – 304 с.
2. Верников, А.В. Иностраный банковский капитал в странах с переходной экономикой: автореф. дис. докт. экон. наук: 08.00.14 / А.В. Верников - Институт международных экономических и политических исследований Российской академии наук. – Москва, 2005. – 46 с.
3. Теория конкуренции: абстрактное и идеализированное [Электронный ресурс] / Светуников С.Г. – 2011. – Режим доступа: <http://sergey.svetunkov.ru/economics/competition>. – Дата доступа: 10.01.2022 г.
4. Понятие, сущность и особенности банковской конкуренции [Электронный ресурс] / Негров В.П., Радюкова Я.Ю. – <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-suschnost-i-osobennosti-bankovskoy-konkurentsii/viewer> – Дата доступа: 10.01.2022
5. Лагодич, Л.В. Устойчивость развития продовольственного рынка Республики Беларусь: теория и методология / Л.В. Лагодич; Нац. акад. Наук Беларуси, Ин-т системных исслед. в АПК. – Минск: Беларуская навука, 2015. – 256 с.
6. Коробов, Ю. Банковская конкуренция: роль, специфика, перспективы развития / Ю. Коробов - Litres, 2021. – 87 с.
7. Марамыгин, М. С. Понятие и экономическая сущность конкуренции на рынке финансовых услуг / М. С. Марамыгин, Е. В. Стрельников // Известия Уральского государственного экономического университета. – 2014. – Т. 5. – № 17. – С. 120–126.
8. Бачалов, А. Г. Банковская конкуренция / А. Г. Бачалов, Г. О. Самойлов. – М.: Экзамен, 2015. – 256 с.
9. Виряскин, С. Н. Центральная проблема в отечественном банковском деле / С. Н. Виряскин // Специально для [www. banker. ru](http://www.banker.ru). – 2016.
10. Курманова Л. Р. Институализация конкуренции на рынке банковских услуг / Л.Р. Курманов // Финансовая жизнь. - 2010. – № 1. - С. 50-54.
11. Мирзаева, М. Р. Особенности конкуренции на рынке банковских услуг региона/ М.Р. Мирзаев // Экономические науки. – 2006. - № 5(18). – С. 76-82.
12. Подходы к количественному определению конкурентных позиций // Информационный бизнес-портал [Электронный ресурс]. – 2010 г. – Режим доступа: <http://market-pages.ru/teoriyipraktika/17.html>. – Дата доступа: 14.01.2022 г
13. Банковская конкуренция и маркетинг. Общая характеристика банковской конкуренции // Информационный бизнес-портал [Электронный

ресурс]. – 2010 г. – Режим доступа: market-pages.ru/bankmark/28.html. – Дата доступа: 14.01.2022 г.

14. Щербакова, Г.Н. Банковские системы развитых стран / Г.Н. Щербакова - М.: Экзамен, 2003. — С. 25—30

15. Банковское дело: Учебник / Под ред. д.э.н., проф. Г.Г. Коробовой — М.: Юрист, 2002. — С. 86—87

16. Иванов, А.Н. Банковские услуги: зарубежный и российский опыт / А.Н. Иванов - М.: Финансы и статистика, 2002. — С. 21—30.

17. Леонович, Т. Конкурентная среда на рынке банковских продуктов и услуг / Т. Леонович // Банковский вестник. – 2007. - № 9. – с. 23-31.

18. Банковская конкуренция и маркетинг. Общая характеристика банковской конкуренции // Информационный бизнес-портал [Электронный ресурс]. – 2010 г. – Режим доступа: market-pages.ru/bankmark/28.html. – Дата доступа: 15.10.2021 г.

19. Мамонов, М. Е. Неструктурный подход к оценке уровня конкуренции в российском банковском секторе / М. Мамонов // Банковское дело. – 2010. - №11. – с. 17-24.

20. Мамонов, М. Е. Моделирование конкуренции в российском банковском секторе с использованием подхода Панзара-Роуза: теоретический и прикладной аспекты / М. Мамонов // Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования [Электронный ресурс]. – 2011. – Режим доступа: <http://www.forecast.ru>. – Дата доступа: 15.02.2011.

21. Факторы, определяющие банковскую конкуренцию, их значение [Электронный ресурс] / Барашков М.А. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/factory-opredelyayuschie-bankovskuyu-konkurentsiyu-na-regionalnom-urovne-i-ih-znachenie/viewer>. – Дата доступа: 16.01.2022

22. Конкуренция в банковском секторе [Электронный ресурс] / Бондарева Ю.Э., Кашеваров А.Б – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=15515396>. - Дата доступа: 17.01.2022

23. Анализ деятельности банков и управление рисками в схемах, таблицах, формулах: учеб. пособие / Н.К. Веренич, Н.Г. Петрукович, А.И. Синкевич. – Минск: Мисанта, 2013. – 122с

24. Петрукович, Н.Г. Анализ конкурентной банковской среды: конспект лекций [Электронный ресурс] / Н.Г. Петрукович, Е.С. Игнатьева, О.В. Сидская. – Пинск : ПолесГУ, 2020. – 35 с.

25. Перечень системно значимых банков Республики Беларусь [Электронный ресурс].– Режим доступа: <https://www.nbrb.by/system/main-banks> – Дата доступа: 02.03.2022

26. Ковалев, М.М. Конкуренция в банковском секторе Беларуси / М. Ковалев, К. Колесник // Вестник ассоциации белорусских банков. – 2010. - № 15 (563). – с. 2-10.

27. Рейтинги банков Беларуси по финансовым показателям 2018-2020 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://bankchart.by/spravochniki/rejtingi_cbr - Дата доступа: 10.03.2022

28. Рейтинговое агентство БГУ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://economy.bsu.by/2018/03/rejtingovoe-agentstvo-bgu-opublikovalo-rejting-belorusskih-bankov-po-itogam-2017-goda/> – Дата доступа: 10.03.2022

29. ОАО "Белагропромбанк" Консолидированная финансовая отчетность с аудиторским заключением независимых auditors за год, закончившийся 31 декабря 2019 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belapb.by/cms/images2019.pdf>. - Дата доступа – 20.03.2022

30. ОАО "Белагропромбанк" Консолидированная финансовая отчетность с аудиторским заключением независимых auditors за год, закончившийся 31 декабря 2020 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belapb.by/cms/images.PDF>. - Дата доступа – 20.03.2022

31. "Приорбанк" ОАО Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, с аудиторским заключением независимой аудиторской организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.priorbank.by/documents>. - Дата доступа – 20.03.2022

32. "Приорбанк" ОАО Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, с аудиторским заключением независимой аудиторской организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://www.priorbank.by/documents>. - Дата доступа – 20.03.2022

33. Открытое акционерное общество "Сберегательный банк "Беларусбанк" Консолидированная финансовая отчетность за 2019 год с аудиторским заключением независимой аудиторской организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://belarusbank.by/site_ru/36012/Otchetnost-2019.pdf. - Дата доступа – 20.03.2022

34. Открытое акционерное общество "Сберегательный банк "Беларусбанк" Консолидированная финансовая отчетность за 2019 год с аудиторским заключением независимой аудиторской организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://belarusbank.by/site_ru/37613/Otchetnost2-2020.pdf. - Дата доступа – 20.03.2022

35. Банковские продукты для физических лиц ОАО "Белагропромбанк" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belapb.by/rus/natural>. - Дата доступа – 21.03.2022

36. Банковские продукты для физических лиц "Приорбанк" ОАО [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.priorbank.by/offers>. - Дата доступа - 21.03.2022

37. Продукты Открытое акционерное общество "Сберегательный банк "Беларусбанк" для частных лиц [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://belarusbank.by/ru/fizicheskim_licam. - Дата доступа - 21.03.2022

38. Текущие рейтинги, присвоенные ОАО "Белагропромбанк" международными рейтинговыми агентствами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belapb.by/rus/about>. - Дата доступа: 24.03.2022

39. Накопительный счет [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.myfin.by/terminy/vklady/nakopitelnyj-schet>. - Дата доступа: 24.04.2022

40. Банковские карточки для детей: модная тенденция или необходимость? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/bankovskie-kartochki-dlya-detey-modnaya-tendentsiya-ili-neobkhodimost>. - Дата доступа: 25.04.2022

41. Июльский отчет по использованию социальных сетей в 2021 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cra.rip/stati/digital-2021-july>. - Дата доступа: 26.04.2022

42. Актуальная статистика и аудитория социальных сетей в мире и Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ratingbynet.by/digital-2021-aktualnaya-statistika-iauditoriya-sotsialnykh-setey-v-mire-i-belarusi>. - Дата доступа: 26.04.2022

43. Исследование банковского рынка Беларуси в соцсетях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://amdг.by/blog/bolshe-vsego-aktivnykh-soobshchestv-bankov-predstavleno-v-facebook-issledovaniebankovskogo-rynka-be>. - Дата доступа: 26.04.2022

44. Что белорусские банки делают в социальных сетях? Апрель 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://amdг.by/blog/chto-belorusskie-banki-delayut-v-sotsialnykh-setyakh>. - Дата доступа: 26.04.2022

45. Продвижение в социальных сетях как ключевой фактор конкурентоспособности банка [Электронный ресурс] / К.А. Забродская, Н.А. Микитич, Г.Д. Янушкевич; БГЭУ, Экономический фак., Каф. банковской экономики. – Режим доступа: <https://elib.bsu.by/handle/123456789/275604>. - Дата доступа: 26.04.2022