

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра банкинга и финансовых рынков

Допущена к защите  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ Н.Л. Давыдова  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему:

**Развитие деятельности ОАО "Сбер Банк"  
по формированию устойчивой ресурсной базы**

Студент  
ФиК, 4 курс, гр. 18БД-2

\_\_\_\_\_  
(подпись)

К.В.Хващевская

Руководитель  
старший преподаватель

\_\_\_\_\_  
(подпись)

А.И.Синкевич

ПИНСК 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит: 62 стр, 5 рисунка, 25 таблиц, 16 приложений, 36 источников.

РЕСУРСНАЯ БАЗА БАНКА, СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА, ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА, ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА, УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

**Объект исследования** – деятельность ОАО "Сбер Банк" по формированию устойчивой ресурсной базы.

**Предмет исследования** – ресурсная база банка.

**Цель работы:** разработка направлений развития деятельности ОАО "Сбер Банк" по формированию устойчивой ресурсной базы.

В ходе исследования были поставлены и решены следующие **задачи:**

1. Рассмотреть источники формирования устойчивости ресурсной базы банка;
2. Провести анализ ресурсной базы банка;
3. Предложить рекомендации по совершенствованию формирования устойчивости ресурсной базы банка.

**Методы исследования:** системный подход, индукция, анализ.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения сопровождаются ссылками на их авторов.

---

(подпись студента)

## ESSAY

**Course work** contains: 62 pages, 5 figures, 25 tables, 16 applications, 36 sources.  
RESOURCE BASE OF THE BANK, EQUITY FUNDS, ATTRACTED FUNDS,  
BORROWED FUNDS, AUTHORIZED CAPITAL, PROFITABILITY

**The object of the research** is the activities of “Sber Bank” OJSC to form a sustainable resource base.

**The subject of research** is resource base of the bank.

**Purpose of the work:** identifying problems in the formation of the resource base of OJSC “Sber Bank“ by studying the trends and reasons for changing indicators, developing ways to improve this type of bank activity.

**In the course of the study**, the following tasks were set and solved:

1. To consider the sources of formation of the bank's resource base;
2. To analyze the bank's resource base;
3. To propose recommendations for improving the formation of the bank's resource base.

**Research methods:** systems approach, induction, analysis.

The author of the work confirms that the calculation and analytical material given in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

---

(the student's signature)

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	6
Глава 1 Теоретические основы ресурсной базы банков.....	9
1.1 Понятие ресурсной базы банка и источники ее формирования.....	9
1.2 Собственный капитал и его роль в обеспечении устойчивости банка.....	13
1.3 Привлеченные ресурсы коммерческого банка: виды и сравнительная характеристика.....	19
Глава 2 Оценка устойчивости ресурсной базы ОАО "Сбер Банк".....	26
2.1 Состояние и тенденции развития ресурсной базы ОАО "Сбер Банк" в условиях функционирования банковского сектора Беларусь.....	26
2.2 Собственные средства ОАО "Сбер банк" и оценка их стабильности.....	31
2.3 Оценка депозитных и недепозитных источников ресурсной базы ОАО "Сбер Банк".....	35
Глава 3 Развитие деятельности ОАО "Сбер Банк" по формированию устойчивой ресурсной базы.....	48
3.1 Направления формирования банком устойчивой ресурсной базы Безотзывный депозит "к Совершеннолетию".....	48
3.2 Направления оптимизации ресурсной базы ОАО "Сбер Банк".....	49
3.2 Направления оптимизации ресурсной базы ОАО "Сбер Банк".....	52
Заключение.....	60
Список использованных источников.....	63
Приложение А Собственный капитал ОАО "Сбер Банк" 2019-2021 гг. ....	67
Приложение Б Уставный капитал ОАО "Сбер Банк" 2019-2021 гг. ....	69
Приложение В Отчёт о прибылях и убытках ОАО "Сбер Банк" за 2020 г. ....	69
Приложение Г Бухгалтерский баланс на 1 января 2021 г. ОАО "Сбер Банк".....	71
Приложение Д Консолидированный отчет о финансовом положении ОАО "Сбер Банк" 2019-2021гг. ....	73
Приложение Ж Средства банков ОАО "Сбер Банк" 2019-2021 гг. ....	74
Приложение З Средства физических лиц и корпоративных клиентов ОАО "Сбер Банк" 2019-2021гг. ....	75
Приложение И Выпущенный долговые ценные бумаги ОАО "Сбер Банк" 2019-2021 гг. ....	76
Приложение К Информация о пассивах банка Республики Беларусь на 01.01.2019 г. ....	77
Приложение Л Информация о пассивах банка Республики Беларусь на 01.01.2020 г. ....	78
Приложение М Информация о пассивах банка Республики Беларусь на 01.01.2021 г., на 01.01.2022 г. ....	79

Приложение Н Депозиты секторов экономики, размещенные в банках Республики Беларусь на период с 01.01.2019 по 01.01.2022.....	80
Приложение П Валютная структура срочных вкладов физических лиц на период с 01.01.2019 по 01.01.2020.....	81
Приложение Р Валютная структура срочных вкладов физических лиц на период с 01.01.2020 по 01.01.2021.....	82
Приложение С Валютная структура срочных вкладов физических лиц на период с 01.01.2021 по 01.01.2022.....	83
Приложение Т Структура прироста рублевых депозитов населения за период 01.01.2019-01.01.2021гг.....	84

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Юсупова Т.А. Факторы, влияющие на формирование ресурсной базы коммерческих банков / Т. А. Юсупова, З. А. Насуханова ; International scientific review. – 2017. – С. 38–39.
2. Челпанов, А. В. Формирование ресурсной базы коммерческих банков / А. В. Челпанов // Молодая наука : СБОРНИК ТРУДОВ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ И МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ, с. Соколиное, 31 августа – 01 2019 года / Научн. ред. Н.Г. Гончарова; редкол.: Г.А. Штофер, О.В. Красникова, Д.В. Шадуро. – с. Соколиное: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2019. – С. 91-92.
3. Савицкая Т.Б. Подходы к управлению ресурсной базой коммерческого банка (на примере ОАО "Белагропромбанк"). / Т.Б. Савицкая, И.Г. Бабеня, В.В. Васянович. – УО "ВГТУ", 2018. – с. 142-144.
4. Халява С. Л. Развитие источников формирования ресурсной базы банков Республики Беларусь. – 2021. [Электронный ресурс] Репозиторий ПолесГУ. – Режим доступа: [https://rep.polessu.by/bitstream/123456789/22259/1/Razvitie\\_istochnikov\\_formirovaniya.pdf](https://rep.polessu.by/bitstream/123456789/22259/1/Razvitie_istochnikov_formirovaniya.pdf) – Дата доступа: 15.01.2022.
5. Захарова, В. И. Управление собственным капиталом банка / В. И. Захарова, В. С. Каширин // Сборник студенческих работ кафедры "финансы и банковское дело" / Отв. ред. Я.Ю. Радюкова. – Тамбов : Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина, 2019. – С. 163-169.
6. Землячев С.В. Значение и оценка собственного капитала банка // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №7. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-i-otsenka-sobstvennogo-kapitala-banka>. — Дата доступа 06.02.2022.
7. Хидирова Р. М., Анализ доли собственных средств в общей структуре пассивов коммерческого банка и их роль в обеспечении его устойчивости / Р.М. Хидирова. — Экономика и бизнес: теория и практика. – 2019.
8. Прохин, А. Д. Теоретический анализ понятий собственного капитала в банковской теории / А. Д. Прохин. // Проблемы и перспективы экономики и управления : материалы VI Междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, декабрь 2017 г.). — Санкт-Петербург : Свое издательство, 2017. — С. 75-78. — Режим доступа: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/263/13383/>. — Дата доступа 07.02.2022.
9. Дорожкина Н.И. К вопросу о роли собственного капитала коммерческого банка как гаранта его стабильности / Н.И. Дорожкина, А. Ю. Федорова // Социально-экономические явления и процессы. 2017. №3. Режим

доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-rol-i-sobstvennogo-kapitala-kommercheskogo-banka-kak-garanta-ego-stabilnosti> — Дата доступа 07.02.2022.

10. Василенко, В. В. Ресурсы коммерческого банка / В. В. Василенко // Экономико-правовые перспективы развития общества, государства и потребительской кооперации : сборник научных статей II международной научно-практической интернет-конференции, посвященной 55-летию университета, Гомель, 29 марта 2019 года / Под научной редакцией Ж. Ч. Коноваловой и Т. С. Алексеенко. – Гомель: Учреждение образования "Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации", 2019. – С. 88-90.

11. Гусейнов Р.М. Привлеченные ресурсы коммерческих банков и направления их развития // Финансовые рынки и банки. 2018. №4. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/privlechennye-resursy-kommercheskih-bankov-i-napravleniya-ih-razvitiya> — Дата доступа 09.02.2022.

12. Громова, Л. С. Особенности формирования привлеченных ресурсов коммерческого банка / Л. С. Громова, И. И. Дубровина // Сборник студенческих работ кафедры "финансы и банковское дело" / Отв. ред. Я.Ю. Радюкова. – Тамбов: Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина, 2019. – С. 105-113.

13. Селиверстов, А. С. Проблема привлечения ресурсов коммерческими банками / А. С. Селиверстов, А. И. Ласточкина // Материалы секционных заседаний 57-й студенческой научно-практической конференции ТОГУ : в 2 т., Хабаровск, 17–27 апреля 2017 года / Тихоокеанский государственный университет. – Хабаровск: Тихоокеанский государственный университет, 2017. – С. 55-58.

14. Вахрушева М. Ю. Проблемы и мероприятия по совершенствованию депозитной политики банка / М.Ю. Вахрушева, П.В. Харитоновна, А.М. Патрусова. // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2020. – №. 4. – С. 29-35.

15. Банковское дело. В 2 ч. Часть 1: учебник для академического бакалавриата / Н.Н. Мартыненко [и др.]; под ред. Н.Н. Мартыненко. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 217 с.

16. Банковский Кодекс Республики Беларусь: Принят Палатой представителей 3 октября 2000 г.: Одобрен Советом Республики 12 октября 2000 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 17 июля 2018 г. // [Электронный ресурс] / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0000441>. – Дата доступа: 09.02.2022.

17. Куликов Н.И. Банковские ресурсы, их формирование и эффективное использование: монография / Н. И. Куликов, Н. П. Назарчук. – Тамбов : Изд-во ФГБОУ ВПО «ТГТУ», 2014. – 108 с. – 100 экз. ISBN 978-5-8265-1246-3.

18. Геворкян А.А., Теоретические аспекты формирования ресурсной базы коммерческих банков / А.А. Геворкян // Финансовые исследования №1 (42). – 2015. – С. 36-41.
19. О рынке ценных бумаг : Закон Республики Беларусь от 5 января 2015 г. № 231-3 [Электронный ресурс] / Национальный Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11500231>. – Дата доступа: 21.01.2021.
20. Словарь банковских терминов [Электронный ресурс] / Myfin - Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/veksel>. – Дата доступа: 09.02.2022.
21. Ханкевич, А. В. Формирование ресурсной базы коммерческих банков: от привлечения депозитов до IPO / А. В. Ханкевич // Экономика и управление. - 2015. - № 1 (33).- С. 73-77.
22. Об утверждении Инструкции о нормативах безопасного функционирования для банков, ОАО “Банк развития Республики Беларусь” и НКФО [Электронный ресурс]: Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь, 28 сентября 2006 г. №137 / Официальный сайт Национального Банка Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://www.nbrb.by/legislation/documents/pp\\_137\\_47-19.pdf](https://www.nbrb.by/legislation/documents/pp_137_47-19.pdf). – Дата доступа: 10.02.2022.
23. Минимальный размер нормативного капитала банка, НКФО. [Электронный ресурс] / Официальный сайт Национального Банка Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/system/regulatorycapital/minregulatorycapital>. – Дата доступа: 15.01.2021.
24. Петрукович Н. Г. Анализ деятельности банков и управление рисками: эл. учеб.-метод. комплекс / Н. Г. Петрукович, А.И. Синкевич. – Пинск: ПолесГУ, 2017. – 91с.
25. Анализ деятельности банков и управление рисками ( в схемах, таблицах, формулах): учеб.-метод. пособие / Н.К. Веренич [и др.]. 2-е изд., перераб. и доп. – Минск: Мисанта, 2015. – 142 с.
26. Козлова И.К. Анализ деятельности банков / И.К. Козлова [и др.]; под ред. И.К. Козловой. – Минск: Вышэйшая школа, 2003. – 240 с.
27. Банковское дело. В 2 ч. Часть 1: учебник для академического бакалавриата / Н.Н.Мартыненко [и др.]; под ред. Н.Н. Мартыненко. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 217 с.
28. Землячев С.В. Значение и оценка собственного капитала банка / С.В. Землячев – Экономика и бизнес 7 (65). – 2020 – С. 89-91.
29. Официальный сайт ОАО ”Сбер Банк“ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sber-bank.by/>. – Дата доступа: 02.05.2022.



30. ОАО “БПС-Сбербанк” [Электронный ресурс] Раскрытие информации / Выполнение нормативов безопасного функционирования 2018-2020. – Режим доступа: <https://www.bps-sberbank.by/page/standards-of-safe-functioning> – Дата доступа: 02.05.2022.

31. Консолидированная финансовая отчетность ОАО ”БПС-Сбербанк“ в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (2019 – 2021) год [Электронный ресурс] / Официальный сайт ОАО ”Сбер Банк“. – Режим доступа: <https://www.sber-bank.by/page/financial-statements>. – Дата доступа: 02.05.2022.

32. Официальный сайт ПАО ”Сбербанк“ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sberbank.ru/>– Дата доступа: 10.05.2022.

33. Ковалева К.С. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КРЕДИТНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПАО СБЕРБАНК / К.С. Ковалева, М.Н. Селина. // Сборник трудов по результатам работы IV Международной научно–практической студенческой конференции–конкурса. – 2022. – 178 с.

34. Статистический бюллетень №12 (246) [Электронный ресурс] / Официальный сайт Национального Банка Республики Беларусь. — Режим доступа: [https://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat\\_bulletin\\_2019\\_12.pdf](https://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat_bulletin_2019_12.pdf). — Дата доступа: 21.04.2022

35. Статистический бюллетень №12 (258) [Электронный ресурс] / Официальный сайт Национального Банка Республики Беларусь. — Режим доступа: [https://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat\\_bulletin\\_2020\\_12.pdf](https://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat_bulletin_2020_12.pdf). — Дата доступа: 21.04.2022

36. Статистический бюллетень № 12 (270) 2021 [Электронный ресурс] / Официальный сайт Национального Банка Республики Беларусь. — Режим доступа: [https://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat\\_bulletin\\_2021\\_12.pdf](https://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat_bulletin_2021_12.pdf). — Дата доступа: 21.04.2022