

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
”ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ“

Кафедра банкинга и финансовых рынков

Допущена к защите  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ Н.Л.Давыдова  
” \_\_\_\_\_ “ \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему:

**Эффективность управления затратами на предприятии ОАО ”Кузлитмаш“**

Студент \_\_\_\_\_  
Экономика, 4 курса,  
группа 18ФБЭ-1

Дмитрий Витальевич Борисов  
\_\_\_\_\_ 20\_\_

Научный руководитель \_\_\_\_\_  
к.э.н, доцент

Валентина Алексеевна Лукашевич  
\_\_\_\_\_ 20\_\_

ПИНСК 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 80 с., 5 рис., 32 табл., 29 формул, 34 ист., 11 прил.

ЗАТРАТЫ, СЕБЕСТОИМОСТЬ, АНАЛИЗ, ЭЛЕМЕНТЫ, СТАТЬИ, ДИНАМИКА, ERP, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, СТРУКТУРА, УПРАВЛЕНИЕ, ОПТИМИЗАЦИЯ

Объектом исследования является деятельность предприятия ОАО "Кузлитмаш" по управлению затратами.

Предмет исследования – затраты предприятия ОАО "Кузлитмаш".

Цель дипломной работы состоит в разработке предложений по совершенствованию системы управления затратами ОАО "Кузлитмаш".

Методы исследования: сравнение, экономико-статистический, балансовый, метод абсолютных и относительных разниц, метод факторного анализа.

В процессе исследования проводились: рассмотрение деятельности ОАО "Кузлитмаш", оценка эффективности деятельности предприятия, оценка действующей системы управления затратами предприятия; внесены предложения по оптимизации действующей системы управления затратами, проведена оценка эффективности предложенных к реализации мероприятий.

Область применения: система управления ОАО "Кузлитмаш" в целом и система управления затратами в частности.

В результате исследования руководству предприятия предложены меры, способствующие снижению уровня затрат предприятия без учета снижения качества производимой продукции, техники безопасности и социальных условий труда персонала; проведен расчет экономической эффективности внесенных предложений.

---

## REFERAT

Thesis: 80 p., 5 figures, 32 tables, 29 formulas, 34 pl., 11 appendices.

EXPENSES, COST PRICE, ANALYSIS, ELEMENTS, ARTICLES, DYNAMICS, ERP, EFFICIENCY, STRUCTURE, MANAGEMENT, OPTIMIZATION

The object of the research is the cost management activity of the enterprise OJSC "Kuzlitmash".

The subject of the research is the costs of ОАО "Кузлитмаш" enterprise.

The purpose of the diploma work is to develop proposals for improving the cost management system of ОАО "Кузлитмаш".

Research methods: comparison, economic-statistical, balance, method of absolute and relative differences, method of factor analysis.

The following was done in the course of the study: review of ОАО "Кузлитмаш" activity, evaluation of the effectiveness of the company, evaluation of the current cost management system of the enterprise; suggestions for optimizing the current cost management system, evaluation of the effectiveness of the measures proposed for implementation have been made.

Scope of application: management system of ОАО "Кузлитмаш" in general and Costs management system in particular.

As a result of the study, the management of the company has proposed measures contribute to reduction of the Company's costs without considering decrease in quality of the manufactured products, occupational safety and social working conditions of the personnel; the calculation of economic effectiveness of the made suggestions were made.

---

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	6
Глава 1 Сущность затрат и значение анализа затрат на производство продукции предприятия.....	8
1.1 Сущность и классификация затрат на производство продукции.....	8
1.2 Этапы управления затратами на производство продукции.....	16
1.3 План анализа затрат и калькулирования себестоимости продукции.....	20
Глава 2 Анализ затрат на производство продукции ОАО "Кузлитмаш".....	26
2.1 Характеристика деятельности предприятия ОАО "Кузлитмаш".....	26
2.1.1 Анализ хозяйственной деятельности ОАО "Кузлитмаш".....	26
2.1.2 Характеристика результатов финансовой деятельности.....	28
2.1.3 Анализ системы управления затратами на предприятии.....	35
2.2 Структура и динамика затрат на предприятии ОАО "Кузлитмаш".....	38
2.2.1 Анализ динамики и структуры затрат по элементам предприятия.....	38
2.2.2 Анализ динамики и структуры затрат на производство продукции по статьям калькуляции.....	46
Глава 3 Рекомендации по повышению эффективности контроля затрат на предприятии ОАО "Кузлитмаш".....	54
3.1 Внедрение инструментов системы бережливого производства.....	54
3.2 Оценка экономической эффективности инструментов бережливого производства.....	64
3.3 Изменение организационной структуры управления затратами, путем внедрения ERP-системы.....	71
Заключение.....	76
Список использованных источников.....	78
Приложение А Структура управления ОАО "Кузлитмаш".....	81
Приложение Б Активная часть бухгалтерско баланса ОАО "Кузлитмаш" за 2019-2021 год .....	82
Приложение В Пассивная часть бухгалтерско баланса ОАО "Кузлитмаш" за 2019-2021 год.....	83
Приложение Г Отчет об изменении собственного капитала ОАО "Кузлитмаш" за 2019-2021.....	84
Приложение Д Отчет о прибылях и убытках ОАО "Кузлитмаш" за 2019-2021 год.....	85
Приложение Е Себестоимость товарной продукции по элементам затрат ОАО "Кузлитмаш" за 2021.....	86

Приложение Ж Себестоимость товарной продукции по элементам затрат ОАО ”Кузлитмаш“ за 2020.....	87
Приложение З Себестоимость товарной продукции по элементам затрат ОАО ”Кузлитмаш“ за 2019 год .....	88
Приложение И Себестоимость товарной продукции по статьям затрат ОАО ”Кузлитмаш“ за 2021 год.....	89
Приложение К Себестоимость товарной продукции по статьям затрат ОАО ”Кузлитмаш“ за 2020 год.....	90
Приложение Л Себестоимость товарной продукции по статьям затрат ОАО ”Кузлитмаш“ за 2019 год.....	91

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. ebookbou.edu [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.ebookbou.edu.bd/Books/Text/SOB/MBA/mba\\_3309/Unit-02.pdf](http://www.ebookbou.edu.bd/Books/Text/SOB/MBA/mba_3309/Unit-02.pdf). – Дата доступа: 12.03.2022.
2. Organizational Structure [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.investopedia.com/terms/o/organizational-structure.asp>. – Date of access: 18.03.2022.
3. Wallstreetmojo [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.wallstreetmojo.com/cost-classification/>. – Дата доступа: 12.04.2022.
4. Worksection [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://worksection.com/blog/smed.html>. – Дата доступа: 14.04.2022.
5. studbooks.net [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://studbooks.net/2566172/ekonomika/analiz\\_zatrat\\_proizvodstvo](https://studbooks.net/2566172/ekonomika/analiz_zatrat_proizvodstvo). – Дата доступа: 23.03.2022.
6. Балтачева Н.Р. Бережливое производство как метод повышения эффективности производства на предприятии: Журнал "Science time", 2015. с. 26-29.
7. Вахрушина, М. А. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ / М. А. Вахрушина. – Москва: Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России, 2014. – 147 с.
8. Великолепная семерка муда, 2017: [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://worksection.com/ua/blog/7-muda.html>. – Дата доступа: 02.05.2022.
9. МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rceth.by/ru/Departments/Economic>. – Дата доступа: 12.03.2022.
10. История экономических учений: учебник / Я.С. Ядгаров. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 480 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).
11. ОАО "Кузлитмаш" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kuzlitmash.by/about-2/istorija-zavoda/>. – Дата доступа: 08.04.2022.
12. Приображенский С.В. 5S - ИНСТРУМЕНТ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА // Производственный менеджмент: теория, методология, практика. 2016. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/5s-instrument-berezhlivogo-proizvodstva>
13. Сергеева, Е.А. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ "УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ" /

- Е.А. Сергеева. – Пятигорск : ВОЛГОГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ, 2020. – 260 с.
14. Хегай, Ю.А. Управление затратами / Ю.А. Хегай, З.А. Васильева. – Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2019. – 310 с.
15. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИИ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://dspace.bstu.ru/bitstream/123456789/4043/1/БЭВ март%2С 2021-18-25.pdf](http://dspace.bstu.ru/bitstream/123456789/4043/1/БЭВ_март%2С_2021-18-25.pdf). – Дата доступа: 08.04.2022.
16. Тихонина, А.С. ПРОБЛЕМЫ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА / А.С. Тихонина // ИННОВАТИКА-2018: сборник материалов XIV Международной школы-конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, Томск, 26–27 апр. 2018 г./ Томск. Гос. ун-т. – Томск, 2018. – С. 274-276
17. Управление затратами на предприятии: Учебник для вузов. 5-е изд. Стандарт третьего поколения. — СПб.: Питер, 2012. — 592 с.: ил
18. Управленческий учет : учеб. пособие / А. В. Ильина, Н. Н. Илышева. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016. – 180 с.
19. Управленческий учет затрат на промышленных предприятиях: учебное пособие / Л. В. Юрьева, Е. В. Долженкова, М. А. Казакова. — Екатеринбург : УрФУ, 2015. — 104 с.
20. Учебник Б.А. Соловьева Маркетинг: Учебник - М.: ИНФРА-М, 2020. - 387с. - (Учебники для программы МВА)
21. Финансовый директор [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.fd.ru/articles/159540-faktornyy-analiz-sebestoimosti-produktsii-cto-eto>. – Дата доступа: 02.04.2022.
22. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПРИРОДА ЗАТРАТ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://lms2.sseu.ru/pluginfile.php/321855/mod\\_resource/content/0/Лекция 1. Экономическая природа затрат.pdf](https://lms2.sseu.ru/pluginfile.php/321855/mod_resource/content/0/Лекция_1_Экономическая_природа_затрат.pdf). – Дата доступа: 08.04.2022.
23. Калинюк, Н. В. Синонимический ряд и экономическая сущность понятий «затраты», «расходы», «издержки» для целей бухгалтерского учета / Н. В. Калинюк, С. В. Ковалева. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2016. — № 11.1 (115.1). — С. 24-27.
24. Мокий, М.С Экономика фирмы : Учебник и практикум для прикладного бакалавриата / М.С Мокий. – : Издательство Юрайт, 2018. – 284 с.
25. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет / Л.М. Полковский. – Москва: Издательско-торговая корпорация ”Дашков и К“, 2019. – 256 с.

26. Селезнева, Н.Н. Анализ финансовой отчетности организации / Н.Н. Селезнева. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 583 с.
27. Попов, Е.М. Финансы организаций / Е.М. Попов. – Минск: Вышэйшая школа, 2015. – 431 с.
28. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет / В.Э. Керимов. – Москва: "Дашков и К", 2019. – 400 с.
29. Чая, В.Т. Управленческий учет. Учебник и практикум для академического бакалавриата / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина. – Москва : Юрайт, 2016. – 332 с.
30. Голубова, О.С. Экономика строительства / О.С. Голубова, Л.К. Корбан. – Минск : Вышэйшая школа, 2021. – 479 с.
31. Попова, Т. А. Внедрение системы быстрой переналадки оборудования как способ оптимизации производства / Т. А. Попова, О. А. Стародубцева // Инновационные технологии: теория, инструменты, практика. – 2018. – Т. 1. – С. 204-208.
32. Инноватика - 2018: сборник материалов XIV Международной школы-конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, 26–27 апреля 2018 г., г. Томск, Россия: [для студентов, обучающихся по направлениям подготовки "Инноватика", "Управление качеством", "Прикладная информатика", аспирантов и др.] / Нац. исслед. Том. гос. ун-т ; Том. гос. ун-т систем управления и радиоэлектроники [и др.] ; под ред. А. Н. Солдатова, С. Л. Минькова. - Томск: STT, 2018.
33. Керимов, В.Э. Бухгалтерский финансовый учет / В.Э. Керимов. – Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2021. – 446 с.
34. "Об утверждении Методических рекомендаций по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг) в промышленных организациях системы Министерства промышленности Республики Беларусь" : приказ Мин. промышл. Респ. Беларусь, 05 июн. 2015 г., No 273 – Дата доступа: 09.05.2022.